



BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®

ROYAL GREENLAND A/S

ÅRSRAPPORT

01.01.2023 - 31.12.2023



CVR-nr. 13645183

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 17/05 2024

Peter Schriver

Dirigent

ÅRSRAPPORT

01.01.2023 – 31.12.2023

BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®

Indledning

Forord fra forpersonen	5
Markeder og fiskeri	6

Påtegninger og nøgletal

Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	9
Hoved- og nøgletal for koncernen	11

Ledelsesberetning

2023 har været et utilfredsstillende år for Royal Greenland	13
Regnskab	15
Et år præget af global markedsafmatning og økonomisk usikkerhed	18
Nye produkter og innovation	20
Stigende aktivitet og højere omkostninger har kendetegnet 2023 både i fiskeri og produktion	23
Sporbarhed, en stærk fødevarer sikkerhedskultur og globalt samarbejde garanterer høj fødevarer sikkerhed	26
Risici	28
Begivenheder i årets løb	30

Bæredygtighed

Bæredygtighed – det naturlige valg	37
Bæredygtigt fiskeri	39
Ansvarligt aftryk	43
Det sunde arbejdsliv	49
Uddannelse i Grønland	55
Begivenheder i årets løb	58
Bæredygtigheds mål	64
Noter til bæredygtighedsmålene	67

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse	69
Aktiver	70
Passiver	71
Egenkapitalopgørelse - koncern	72
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	72
Pengestrømsopgørelse for koncernen	73
Noter til årsrapporten	74

Governance og oversigter

Bestyrelse	93
Direktion	93
Corporate Governance	94
Selskabsoplysninger & koncernoversigt	94
Produktionsenheder i Grønland	96
Produktionsenheder i Canada	102
Produktionsenheder i Europa	104
Royal Greenlands flåde - Indenskærs	105
Royal Greenlands flåde - Udenskærs	106

Billederne i årsrapporten stammer primært fra
Royal Greenlands interne arkiv.

Indledning

- 5 Forord fra forpersonen
- 6 Markeder og fiskeri

Forord fra forpersonen

Med dette forord ønsker jeg, på vegne af hele Royal Greenland, at reflektere over det forgangne år - et år, der uden tvivl har været blandt de mest udfordrende i vores lange historie. Vores rejse gennem 2023 har været præget af globale omvæltninger, der har testet vores modstandsdygtighed og tilpasningsevne. Den vedvarende geopolitiske uro, eskaleret af konflikter og krig, har sendt rystelser gennem verdensøkonomien, hvilket for os har betydet navigering i et farvand med inflation og stigende produktionsomkostninger. Disse udfordringer har påvirket alle facetter af vores forretning, fra fangst til slutkunde, og har krævet en ekstraordinær indsats fra hele vores team.

I disse turbulente tider har vi dog også oplevet lyspunkter, der understreger vores styrke og potentiale. Der er mange eksempler på dette - både store og små. Blandt andet er det med stor glæde, at vi i 2023 har fået endeligt grønt lys til opførelsen af en ny, moderne fabrik i Tasiilaq. Dette projekt er ikke blot et symbol på vores engagement i og forpligtelse over for Grønlands økonomiske udvikling, men også et skridt på vejen mod at skabe udvikling på østkysten til gavn for borgere i og omkring Tasiilaq.

Samtidig har vores strategiske investeringer i trawlerflåden vist sig at være en katalysator for vækst. Disse investeringer har sikret en robust indtjening i denne del af vores forretning og bekræfter vores tro på, at en fokuseret og velovervejet tilgang til fornyelse og innovation er nøglen til succes.

Det er vores kunder, samarbejdspartnere og ikke mindst ansatte, der gør Royal Greenland til hele Grønlands virksomhed. Som en selvstyrejet virksomhed ejet af Grønlands befolkning, er vi dybt forpligtet over for vores fiskere, der er fundamentet for både vores virksomhed og Grønlands økonomi. Deres indsats er vital, og vi stræber efter at

skabe muligheder for dem, såvel som at sikre adgang til markeder og moderne faciliteter. Vores investeringer i lokalsamfundene og infrastruktur afspejler vores dedikation til at støtte en bæredygtig fremtid for fiskeriet og hele landet.

Jeg vil særligt udtrykke vores tak til alle vores medarbejdere i Grønland og rundt omkring i verden for jeres gode arbejde, vedvarende engagement og fleksibilitet i disse krævende tider. Jeres indsats er ryggraden i virksomheden, og jeg er sikker på, at I sammen kan håndtere de udfordringer, I møder.

Jeg vil også gerne takke vores CEO, Susanne Rajamand, som har navigeret gennem et udfordrende første år hos Royal Greenland med bravur. På trods af udfordringerne har hun succesfuldt styrket vores hovedkontor med yderligere ledelsesressourcer i Grønland, og vi ser frem til fortsat at fokusere på at udbygge kompetencerne i Nuuk.

Nu står vi ved en korsvej, hvor vi må se fremad og forberede os på den nye virkelighed, der venter. Det kræver modige beslutninger, herunder at gennemføre massive ændringer i vores organisation. Vi står over for at skulle slanke virksomheden og skære ind til benet for at sikre, at vi forbliver agile, effektive og konkurrencedygtige i et hurtigt foranderligt marked.

Det er med en følelse af fornyet hensigt, vi træder ind i 2024. Vi er fast besluttet på at tackle de udfordringer, vi står overfor, med den samme beslutsomhed og passion, som har drevet Royal Greenland gennem generationer. Sammen, som ét team, vil vi navigere gennem disse udfordringer og gribe de muligheder, der ligger foran os, med det formål altid at levere ekstraordinær værdi til vores kunder, partnere og lokalsamfundene i Grønland.

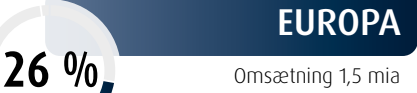


FORPERSON MALIINA ABELSEN



Omsætning 2,0 mia

Omsætningen i Asien rundede i 2023 2 mia. DKK, rekordomsætning for Royal Greenland i regionen. Omsætningen af forbrugerpakkede produkter i Kina i eget varemærke til supermarkeder og e-handel udgør ca. 90 mio. DKK. Den japanske økonomi sluttede året 2023 i recession, og efterspørgslen er presset. Hellefisk og skalrejer tegner sig for over 75 % af salget i Asien.



Omsætning 1,5 mia

Salget i Europa faldt i 2023 med 5 % til lige under 1,5 mia. DKK, hvor salget af torsk og skalrejer gik tilbage. Nedgangen i torsk kan til dels tilskrives tilbageholdenhed blandt industrielle købere og konkurrence fra importeret russisk torsk til lave priser. I Storbritannien besværliggøres Royal Greenlands afsætning fortsat af de udfordringer, som Brexit har skabt.



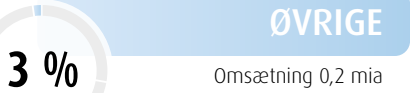
Omsætning 1,1 mia

Ligesom i det øvrige Europa har inflation og økonomisk usikkerhed også haft en negativ indvirkning på salget i Skandinavien, som endte på 1,1 mia. DKK. Industri-salget er faldet, mens efterspørgslen i foodservice er steget. I detail har Royal Greenland formået at beskytte og udvikle salget i Danmark og Norge.



Omsætning 1,0 mia

Royal Greenlands omsætning i Nordamerika udgør knap 1 mia. DKK. Efter et turbulent 2022, hvor snekrabbesalget oplevede betydelig nedgang, har indsatsen i 2023 været koncentreret om at genopbygge en solid og stabil afsætning med særligt fokus på snekrabber. I 2023 har Royal Greenland udvidet salget i foodservice og detail, hvilket har øget vores modstandsdygtighed.



Omsætning 0,2 mia

Royal Greenlands øvrige salg fordeler sig primært med et stabilt salg til Australien, lokalt salg i Chile samt til samarbejdspartnere i Mellemøsten.



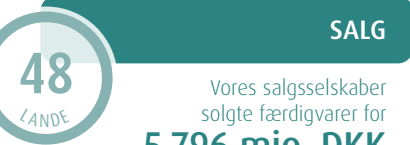
Vores egen flåde bestående af 10 trawlere landede **79.000 tons** råvarer



Selvstændige fiskere leverede **89.000 tons** råvarer



49 fabrikker i Grønland, Canada og Tyskland forarbejdede og pakkede fangsterne om til færdigvarer



Vores salgsselskaber solgte færdigvarer for **5.796 mio. DKK** til 48 lande

33 %

Rejer

- Skalrejer kogte eller rå
- Kogte & pillede
- I lage
- Marinerede

26 %

Hellefisk

- Hel fisk
- J-cut
- Filet
- Loin/portion
- Røget

15 %

Torsk

- Hel fisk
- J-cut
- Fileter/haler
- Loin/portion
- Røget

11 %

Krabber

- Sektioner, forarbejdet
- Cocktailkløer
- Kød/hele ben

7 %

Andre nordatlantiske arter

- Stenbiderrogn
- Canadiske hummere
- Kammuslinger
- Atlantisk laks
- Søløjer
- Pelagiske arter
- Diverse hvidfisk

8 %

Andre

- Røget & gravad laks
- Paneret & indbagt
- Understøttende arter



TÆTTEST PÅ FISKENE
 TÆTTEST PÅ KUNDERNE
 TÆTTEST PÅ FORBRUGERNE

Påtegninger og nøgletal

- 9 Ledelsespåtegning
- 9 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 11 Hoved- og nøgletal for koncernen



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup, den 17. april 2024

Direktion

Susanne Arfelt Rajamand
CEO

Nils Duus Kinnerup
CFO

Lars Nielsen
KONCERNPRODUKTIONS-
DIREKTØR

Bodil Marie Damgaard
KONCERN DIREKTØR,
HR & KOMMUNIKATION

Bestyrelse

Maliina Abelsen
FORPERSON

Susanne Christensen
NÆSTFORPERSON

Johannes Jensen

Arnanguaq Holm Olsen

Jesper Højer

Preben Sunke

Niels Thomsen

Niels Ole Møller
Medarbejdervalgt

Sara Biilmann Egede
Medarbejdervalgt

Johan Berthelsen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Royal Greenland A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse

med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger her om i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svenstrup, den 17. april 2024

EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab

CVR-nr: 33 94 61 71

Claus Hammer-Pedersen - statsautoriseret revisor - mne21334

Michael Dahl Christiansen - statsautoriseret revisor - mne34515

Hoved- og nøgletal for koncernen

RESULTAT

HOVEDTAL i mio. DKK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsætning	5.796	5.757	5.638	4.849	5.327
Resultat af primær drift inkl. ass. selskaber	(137)	310	344	(15)	437
Resultat af finansielle poster	(118)	(75)	(18)	(44)	(33)
Resultat før skat	(255)	235	326	(59)	404*
Årets resultat	(211)	186	257	(57)	311
RGs aktionærers andel af årets resultat	(259)	146	226	(92)	267

BALANCE

HOVEDTAL i mio. DKK	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Anlægsaktiver	3.699	3.331	3.032	2.732	2.679
Netto arbejdskapital	1.711	2.370	1.388	1.625	1.710
Egenkapital	1.752	2.062	2.011	1.780	1.888
RGs aktionærers andel af egenkapitalen	1.481	1.829	1.797	1.584	1.715
Nettorentebærende gæld	2.960	2.879	1.898	2.188	1.964
Balancesum	6.483	6.722	5.765	5.430	5.733
Investeringer i materielle anlægsaktiver	431	311	360	311	991

NØGLETAL

%	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Overskudsgrad (EBIT-margin)	(2,4)	5,4	6,1	(0,3)	8,2
Før-skat margin (EBT-margin)	(4,4)	4,1	5,8	(1,2)	7,6
ROIC inklusive goodwill	(1,6)	6,7	8,4	(0,9)	11,1
Egenkapitalens forrentning (ROE)	(12,7)	10,3	15,2	(3,4)	19,6
Egenkapitalandel	23,1	27,6	31,9	29,8	30,7
Nettorentebærende gæld /EBITDA	37,7	5,8	3,4	14,4	3,3

ANTAL MEDARBEJDERE

	2023	2022	2021	2020	2019
Grønland	1.449	1.390	1.388	1.452	1.432
Danmark	161	152	156	165	199
Canada	450	523	465	450	371
Øvrige lande	236	221	228	163	198
I alt	2.296	2.286	2.237	2.230	2.200

*) I resultat før skat i 2019 på 404 mio. DKK indgår ekstraordinær avance ved salg af trawler med 141 mio. DKK.

Ledelsesberetning

- 13 2023 har været et utilfredsstillende år for Royal Greenland
- 15 Regnskab
- 18 Et år præget af global markedsafmatning og økonomisk usikkerhed
- 20 Nye produkter og innovation
- 23 Stigende aktivitet og højere omkostninger har kendetegnet 2023 både i fiskeri og produktion
- 26 Sporbarhed, en stærk fødevarer sikkerhedskultur og globalt samarbejde garanterer høj fødevarer sikkerhed
- 28 Risici
- 30 Begivenheder i årets løb

2023 har været et utilfredsstillende år for Royal Greenland

Resultatet er præget af en række eksterne faktorer, som har medført en ustabil markedssituation og faldende salgspriser trods en højere omkostningsbase.

Det ordinære resultat før skat endte på (255) mio. DKK for 2023.

Omsætningen beløber sig til uændret 5,8 mia. DKK på en 5 % højere afsætning målt i tonnage.

Der var forventet en omsætning på 6,0 – 6,5 mia. DKK og et resultat før skat i niveauet 250 mio. DKK, lig med tidligere års resultater.

Igen gennem mere end 10 år, med undtagelse af Covid-19 året 2020, har Royal Greenland leveret et stabilt overskud til gavn for vores ejere og de mange lokalsamfund, vi opererer i. Hovedprincippet i strategien The North Atlantic Champion har været en spredning af aktiviteterne og dermed risikoen på forskellige arter, geografiske bestande og markeder for at opnå stabilitet i indtjeningen.

Men en række eksterne faktorer har betydet en negativ udvikling for alle kernearter jf:

- En markedsafmatning i specielt Europa som følge af en økonomisk stagnation, hvor forbrugere i svære tider ændrer købsadfærd til fordel for mere basale varer fremfor luksuriøse varer. Dette har specielt påvirket salget af kogte & pillede rejer
- Et torskemarked i Europa præget af fortsat import af russiske torsk til lave priser, og dermed fortsat faldende salgspriser

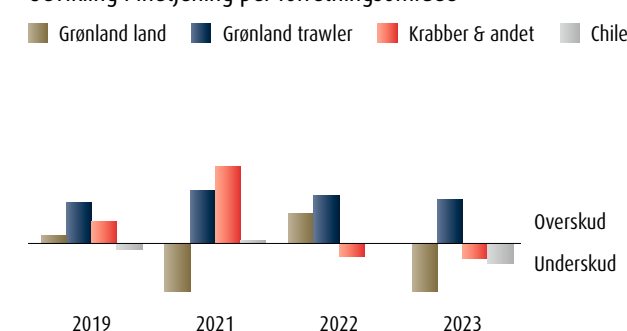
- Farvel til det russiske marked for skalrejer, som tidligere var verdens næststørste marked
- En øget japansk import af russiske krabber til lave priser som, sammen med en lav JPY-kurs, presser det japanske marked for snekrabber
- Faldende salgspriser trods øgede omkostninger over de seneste to år.
- Et stort tab på den chilenske forretning som følge af mistet Kina-godkendelse ultimo 2022, samt et markedskollaps i USA for kongekrabber og seabass
- Et fortsat højt renteniveau

Specielt de grønlandske landbaserede kernearter, kogte & pillede rejer, hellefisk og torsk, har været ramt af en indtjeningsnedgang.

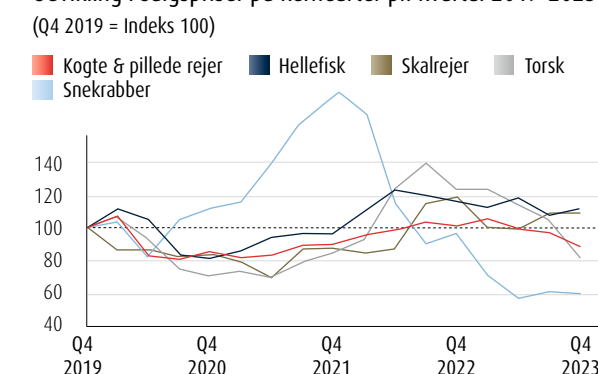
Salgsprisernes udvikling i de senere år har været meget volatile men har efter en stabilisering i 2022 været faldende i 2023.

Sammenholdt med et stigende omkostningsniveau har denne udvikling alene for de grønlandske kernearter medført en nedgang i dækningsbidraget på 4 DKK pr. kg, hvilket er hovedforklaringen på indtjeningsnedgangen på mere end 300 mio. DKK for disse arter.

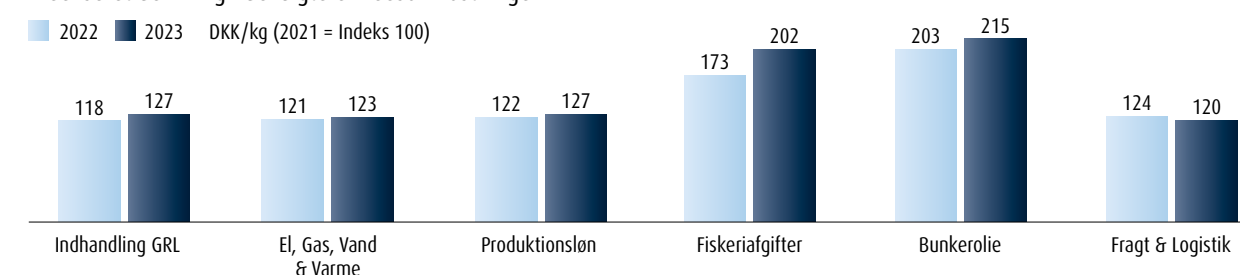
Udvikling i indtjening per forretningsområde



Udvikling i salgspriser på kernearter pr. kvartal 2019-2023



Indekseret udvikling i udvalgte enhedsomkostninger



Chile-aktiviteten har resulteret i et underskud på 85 mio. DKK. Det sker dels som følge af en mistet Kinagodkendelse i slutningen af 2022, hvilket har betydet at hele 2022-produktionen reelt skulle afdisponeres på andre markeder som krabbekød fremfor ordinære produkter, og dels er markedet for kongekrabber og seabass i USA mere eller mindre forsvundet i kølvandet på Covid-19 og stigende inflation. Kinagodkendelsen er generhvervet, og produkterne fra sæson 2023 afsættes igen som ordinære produkter til Kina, samtidig med at aktiviteten konsolideres.

I forhold til 2022 er de direkte omkostninger rensset for volumen øget med mere end 100 mio. DKK, og i de seneste to år er de direkte omkostninger forøget med mere end 600 mio. DKK. Specielt udviklingen for bunkerolie, energi, logistik og fiskeriafgifter er markante.

Positive aspekter

2023 har ikke kun været præget af negativ udvikling. Snekrabbe-markedet i USA er ovenpå kollapset i 2022 blevet normaliseret i form af bedre indtjening, men også gennem et salgsmønster, hvor 60-70 % af produktionen sælges løbende i sæsonen.

Den pelagiske aktivitet har i 2023 leveret det bedste resultat i Royal Greenlands historie. Økonomien er meget afhængig af loddefiskeriet, men det er også lykkedes at etablere et fiskeri dækkende stort set hele året baseret på lodde, blåhvilling, makrel og sild. Dog foregår al fiskeriet i international zone, idet bestandene ikke er i det grønlandske farvand.

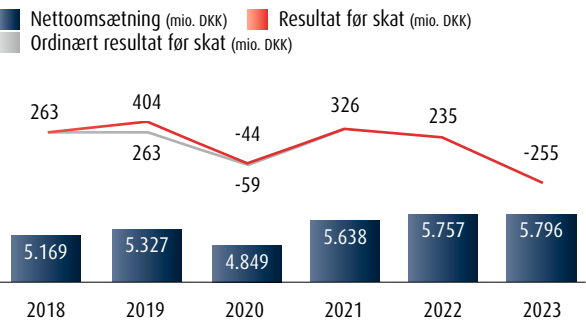
Royal Greenland har fået tildelt en væsentlig udenskærs kvote på torsk i Østgrønland, men desværre skete tildelingen så sent på året, at det ikke har været muligt at fiske hele kvoten og sælge produkterne i 2023. I 2024 og fremefter vil Royal Greenland få fuldt udbytte af den tildelte kvote. I forbindelse med tildelingen er Royal Greenland i færd med at opføre en fabrik i Tasiilaq for at øge den indenskærs aktivitet i Østgrønland.

Fremtidig strategi

Det nuværende forretningsklima fordrer en gentænkning af strategien, herunder forretningsmodellen. Der er igangsat et turnaround projekt med målsætningen om at reducere omkostningsbasen med et tre-cifret millionbeløb.

Forretningsplanen for 2024 er første skridt på denne rejse, og på basis af en række initiativer forventes en positiv udvikling i 2024, men dog ikke på niveau med tidligere resultatniveauer. Hovedopgaven i 2024 er at få genetableret indtjeningen med fokus på at få reduceret omkostningsniveauet, hvorfor 2024 anses som et transitionssår med henblik på at øge indtjeningen til tidligere niveauer.

Omsætnings- og resultatudvikling



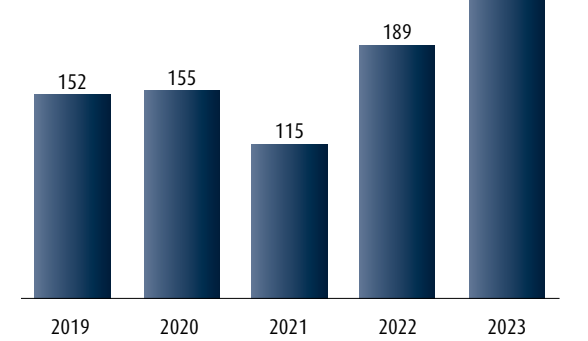
Regnskab

Resultatet på (255) mio. DKK før skat skyldes især en meget negativ udvikling for kogte & pillede rejer, hellefisk og torsk samtidig med et betydeligt éngangstab på aktiviteten i Chile. Udviklingen i driften påvirker også den nettorentebærende gæld, som ikke er reduceret som planlagt til trods for en faldende arbejdskapital.

Skalrejer har som den eneste grønlandske kerneart fastholdt indtjeningsniveauet. Dette er sket på trods af bortfaldet af det russiske marked og et økonomisk presset marked i Skandinavien. Det er således lykkedes at øge salget til Kina, som dermed kompenserer for omsætningsnedgangen i Rusland og Skandinavien.

Fiskeriet efter skalrejer har i 2023 været udfordret af lavere fangst-rater og en issituation, som har forsinket adgangen til gode fangst-felter. Forventningen til 2023 var et væsentligt større fiskeri men endte på samme niveau som i 2022. De senere års ibrugtagning af nye trawlere medfører en bedre driftsøkonomi for skalrejekategorien, men især stigende omkostninger til brændstof, fiskeriafgifter og hyre stresser indtjeningen.

Udvikling i fiskeriafgifter (mio. DKK)



Kogte & pillede rejer har i de senere år været en meget udfordret produktkategori med prislefald på op mod 20-25 % som følge af Covid-19 og Brexit. Markedet rettede sig dog i 2022, men blev efterfølgende ramt af den økonomiske afmatning i Europa i 2023 og dermed en ændret forbrugeradfærd. De seneste fire år har kategorien kun været overskudsgivende i 2022. Dette udfordres yderligere af et fortsat stigende omkostningsniveau. Kogte & pillede rejer er den kategorien med den største indtjeningsnedgang i 2023.

Som den største virksomhed i verden inden for hellefisk og med 90 % af salget til Asien, er produktkategorien eksponeret overfor udviklingen på de asiatiske markeder. Hovedmarkederne er Kina, Japan og Taiwan. Salgsaktiviteten er på samme niveau som i 2022 med Kina som det dominerende marked. Det er også lykkedes at hæve priserne i lokal valuta, men et fald i USD-kurs på 5 % har neutraliseret denne positive effekt.

Udfordringen for hellefiskekategorien og dermed baggrunden for et betydeligt fald i indtjeningen er en væsentlig forøgelse af omkostningsbasen i Grønland med øgede råvarepriser, lønomkostninger, logistikomkostninger og faste omkostninger. Sidstnævnte afspejler de senere års investeringer og opgradering af de nordgrønlandske anlæg for at styrke Royal Greenlands råvareposition. Etablering af joint ventures er et initiativ til at styrke positionen. Samarbejdet i Arctic Fish Greenland omfatter tre anlæg (Kullorsuaq, Nuussuaq og Nutaarmiut). Ejerkredsen består af fiskere, medarbejdere og Royal Greenland.

Den nordatlantiske torsk har været voldsomt udfordret i 2023. Årsagen er et fortsat salg af billig russisk torsk ind i det europæiske marked, hvilket skærper konkurrencesituationen. Den trawlerbaserede torsk giver dog et overskud og vil blive styrket med den tildelte udenskærs kvote på Østgrønland.

Den landbaserede torskeaktivitet i Grønland er tabsgivende. Fokus er på at øge andelen af Nutaaq®-torsk produceret i Maniitsoq for at levere et højkvalitetsprodukt til en attraktiv pris. Mængderne er øget betragteligt, og store indhandlingsmængder i starten af sæsonen samt mange små fisk har været en udfordring. Da markedet i Europa er mættet med mange russiske torsk, er en væsentlig andel af torsken på lager ved udgangen af 2023. Sammenholdt med faldende salgspriser har det været nødvendigt at foretage en betydelig salgsprisnedskrivning ultimo året.

De grønlandske aktiviteter har været hårdt ramt i 2023, og reelt er kun skalrejer overskudsgivende, mens de landbaserede aktiviteter i form af kogte & pillede rejer, hellefisk, torsk og stenbiderogn giver et betydeligt underskud.

Snekrabber har igennem årene udviklet sig til at være en vigtig kategori for Royal Greenland og har været fundamentet i Royal Greenlands indtjening i 2020 og 2021. Aktiviteten har basis i Newfoundland og Nova Scotia i Canada, men suppleres også af snekrabber fra Quebec i Canada, fra Grønland og fra Norge. Kategorien var i 2022 voldsomt udfordret som følge af dels meget høje råvarepriser samt et svagt marked i Nordamerika. Salgspriserne faldt med mere end 50 %, da efterspørgslen i såvel foodservice som detailsegmenterne ikke kunne understøtte salgsprisniveauerne fra 2021. Sammenholdt med de rekordhøje råvarepriser betød det, at indtjeningen på krabber faldt markant. En del lager fra sæson 2022 blev båret ind i 2023 og er blevet solgt i 2023.

Sæson 2023 kom meget sent i gang pga. canadiske fiskeres protest mod at starte fiskeriet i håbet om at opnå højere indhandlingspriser. Sæsonen blev derfor komprimeret og forlænget ind i august, men hele kvoten blev ikke fisket. Bortset fra den sene opstart blev aktiviteten normaliseret i 2023, dels i form af indtjening men også i form af salgsmønsteret på det amerikanske marked. Omvendt har markedet i Japan været hårdt ramt af en stigende import af russiske

snekrabber. Japans import af russiske snekrabber er steget med 11 %, og samtidigt er priserne faldet med mere end 30 %. Dette skyldes, at Japan er Ruslands eneste mulighed for at eksportere frosne snekrabber, da det amerikanske marked er lukket for de russiske snekrabber.

Den pelagiske aktivitet har leveret det hidtil bedste resultat med primært et godt loddefiskeri. Al fiskeri er foregået i den internationale zone, og de senere års bestræbelser på at skabe basis for et kommercielt fiskeri efter makrel i grønlandsk farvand har heller ikke i 2023 båret frugt, og det pelagiske fiskeri i grønlandsk farvand er således ikke-eksisterende.

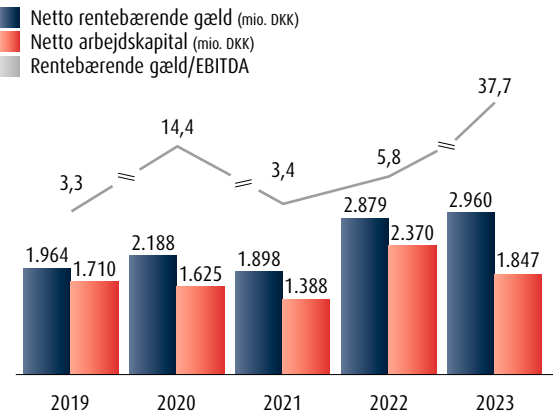
Årets resultat efter fraregning af minoritetsposter beløber sig til (259) mio. DKK. Minoritetsposterne i selskaberne Ice Trawl Greenland, Pelagic Greenland, Gaia Fish, Arctic Fish Greenland, Inughuit Seafood og St. Anthony udgør 48 mio. DKK.

Det er lykkedes at reducere arbejdskapitalen med 659 mio. DKK primært i kraft af lavere lagre. En arbejdskapital på 1,7 mia. DKK er dog fortsat for høj, og der arbejdes løbende på at reducere denne. Den primære udfordring er et for højt lager af torsk, kogte & pillede rejer og Chile-produkter.

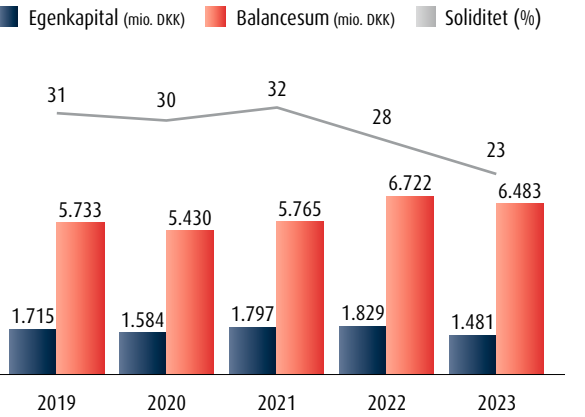
Resultatudviklingen har imidlertid betydet, at den nettorentebærende gæld er uændret i forhold til starten af året. Målsætningen var en reduktion på 0,9 mia. DKK. I forhold til EBITDA udgør den nettorentebærende gæld en faktor 37,7 mod en faktor 5,8 sidste år. Gearingen er ikke acceptabel men afspejler reelt en faldende indtjening. Før Covid-19 var der forudsat en høj gearing som følge af de seneste års høje investeringsniveau i takt med fornyelse af trawlerflåden, og niveauet i 2021 afspejler det planlagte niveau før pandemien. Ambitionen er en gearing på 3 svarende til en gæld på 2 mia. DKK, når trawlerinvesteringerne er gennemført, og trawlerne er i drift, men det vil tage op til fire år.

Den igangværende udskiftning af den udenskærs flåde fortsætter uændret. En ny fisketrawler til udskiftning af M/tr Tuugalik blev leveret i andet kvartal 2023, og en ny rejetrawler til erstatning af M/tr Akamalik bygges pt. med levering i 2025, hvorefter Royal Greenlands flåde vil være 100 % fornyet og fremtidssikret.

Udvikling i rentebærende gæld og arbejdskapital



Udvikling i balance, egenkapital og soliditetsgrad



Den nettorentebærende gæld forventes reduceret i 2024. Den disponible likviditet udgør 0,7 mia. DKK.

Næste større afdrag på private placement lån forfalder i 2025.

Pengestrømmen fra driften udgør (630) mio. DKK primært som følge af resultatudviklingen. Den samlede pengestrøm beløber sig til (6) mio. DKK efter finansiering. Der er i 2023 betalt 73 mio. DKK i udbytte.

Egenkapitalen udgør 1.481 mio. DKK, og selskabets soliditet udgør 23 %. I henhold til den med ejeren vedtagne udbyttepolitik (50 % af årets resultat efter skat) afsættes der ikke udbytte.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker resultatet eller balancen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I marts 2024 sank den indenskærs rejetrawler Lomur ud for Sisimiut. Hele besætningen blev reddet. Der arbejdes pt. med at finde et erstatningsskib til fiskeriet.

I slutningen af marts 2024 nedbrændte concernens krabbe/rejefabrik i Matane i Quebec, Canada. På grund af et utilstrækkeligt råvaregrundlag var fabrikken under afvikling. Begge hændelser er forsikringsdækket, og det forventes ikke, at disse vil påvirke hverken den finansielle stilling eller resultatet for 2024 i væsentlig grad.

Bortset fra ovenstående er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet væsentlige begivenheder.

Fremtiden

Ruslands invasion af Ukraine har skabt en usikker verden og usikre markeder i specielt Europa og Nordamerika med øgede omkostninger og en lav vækst. De makroøkonomiske prognoser er ikke optimistiske, selv om de gradvis er i bedring.

2023 viser tydeligt behov for at gentænke strategi og forretningsmodel i et forandret forretningsmiljø.

Hovedopgaven for 2024 er at reetablere indtjeningen, men det er urealistisk, at det vil blive til det tidligere niveau. År 2024 ses som et transitionsår, hvor indtjeningen gradvis forbedres med henblik på at nå tidligere niveauer.

Det er forventningen, at omsætningen med basis i en lidt højere volumen vil øges med 3 % til 6,0 mia. DKK, samt at resultatet for 2024 vil ligge på 75-150 mio. DKK. Forbedringen skal primært komme fra de grønlandske kernearter, samt at 2023-tabet i Chileaktiviteten ikke vil gentage sig. Samtidig er der igangsat en række initiativer med henblik på at reducere omkostningsniveauet med et tre-cifret millionbeløb.

Den generelle udvikling i verdensøkonomien, forstærket af krigen i Ukraine, med et usikkert marked, stigende priser på råvarer, energi og andre varer samt Brexit, udgør dog meget væsentlige usikkerhedsfaktorer.

Tilsvarende forventes den nettorentebærende gæld reduceret i 2024. Kombineret med en forbedret indtjening reduceres gearingen betydeligt. Den langsigtede målsætning er en gearing på 3 og en nettorentebærende gæld på 2 mia. DKK i løbet af fire år.



Et år præget af global markedsafmatning og økonomisk usikkerhed

2023 blev et år, hvor inflation, generel økonomisk afmatning og reduceret købekraft satte sig i efterspørgslen med lavere indtjening til følge.

Trods udfordrende markedskonditioner fastholdt Royal Greenland sin nettoomsætning i 2023, hvor generel økonomisk afmatning og reduceret købekraft satte sig i efterspørgslen – ikke mindst i Europa, hvor inflation og krigen i Ukraine har sat dybere spor i forbruget end tilfældet har været i Nordamerika og Asien.

Som følge af den økonomiske udvikling har forbrugere generelt ændret adfærd til fordel for mere basale varer fremfor varer af mere luksuriøs karakter. Hertil kommer at inflation og stigende omkostninger har gjort det dyrere for Royal Greenland at fiske, producere og distribuere fisk og skaldyr til de globale markeder.

Kombinationen af stigende omkostninger og en betydelig markedsafmatning har haft en stærk negativ indvirkning på Royal Greenlands salg og resultater i 2023, hvor det ikke har været muligt at opnå markedspriser, der i tilstrækkelig grad har kompenseret for de stigende omkostninger.

Dette har især påvirket salget af kogte & pillede rejer og torsk, der har sin primære afsætning i Europa. Torsk har yderligere været negativt påvirket af Ruslands eksport af torsk til lave priser.

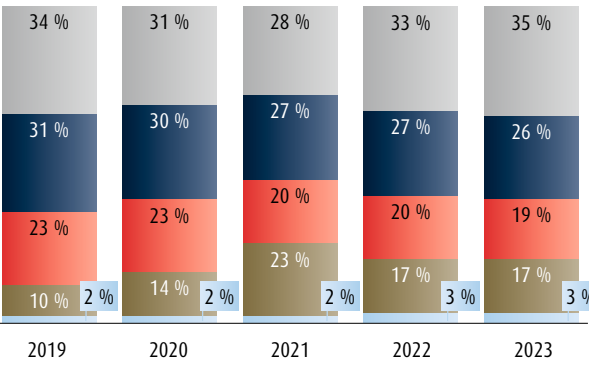
Forrige års farvel til det russiske marked for skalrejer, som tidligere var det andetstørste marked, har stadig implikationer for afsætningen af skalrejer. Dog har efterspørgslen i Kina til dels kompenseret for dette, og det er desuden positivt at se, at Royal Greenland har øget sit salg af netop skalrejer til Ukraine til trods for den situation, landet står i.

Den geografiske fordeling af omsætningen viser et stigende salg til Asien, mens markedsafmatning i Europa har medført fald i salget i Europa og Skandinavien i 2023. Salget i Nordamerika er i 2023 stabiliseret efter et turbulent 2022, hvor snekrabbesalget oplevede betydelig nedgang i efterspørgsel og priser.

Målsætningen er fortsat en spredning af salget på flere geografiske markeder for derigennem at opnå en risikospredning.

Asien
 Omsætningen i Asien er steget med 160 mio. DKK. Derved runder omsætningen i Asien 2 mia. DKK, hvilket er rekordomsætning for Royal Greenland i regionen. Væksten er drevet af Kina, der gennem 2023 generelt har vist sig som et stærkt marked for særligt skalrejer og hellefisk. I årets sidste måneder viste det købestærke kinesiske marked dog også tegn på afmatning, og efterspørgslen og markedspriserne faldt en smule. Det kinesiske marked er dog fortsat et stærkt og vigtigt marked for Royal Greenland.

Historisk fordeling af omsætning på regioner



Til trods for nedgang i efterspørgslen i fjerde kvartal fastholdt Royal Greenland salget af forbrugerpakkede produkter i Kina i 2023. Omsætningen af forbrugerpakkede produkter i eget varemærke sælges til supermarkeder og e-handel og udgør ca. 90 mio. DKK.

Mens salgsudviklingen i Kina overvejende har tegnet sig positivt i 2023, er situationen i Japan mere udfordret. Den japanske økonomi sluttede året 2023 i recession, og stigende leveomkostninger og en meget svag japansk yen har presset efterspørgslen efter importerede højværdiprodukter markant i Japan – selvsagt også efterspørgslen for Royal Greenlands varer, der ikke mindst sælges som højtforædlede sushiprodukter.

Hertil kommer, at det japanske marked for snekrabber og rå skalrejer presses af import fra Rusland, der ikke i samme omfang som tidligere kan afsætte sine varer i Vesten. Dette har resulteret i lavere indtjening såvel som væsentlig tilbagegang i salget i Japan, og efter mere end tre årtier med stærke resultater oplevede Royal Greenland således i 2023 et driftstab fra salgsdatterselskabet i Japan.

I Asien tegner hellefisk og skalrejer sig for over 75 % af salget, mens snekrabber med over 200 mio. DKK i omsætning udgør ca. 10 %. Salget af andre arter vinder dog frem, og i 2023 solgte Royal Greenland eksempelvis hummer for knap 100 mio. i regionen.

Europa
 Salget i Europa faldt i 2023 med 5 % til lige under 1,5 mia. DKK med fald på tværs af salgskanaler. Den faldende omsætning kan overvejende tilskrives fald i salget af eksternt indkøbte råvarer – såkaldt supporterende forretning – mens salget af kogte & pillede rejer er steget ca. 35 mio. DKK, men med en lavere indtjening end i 2022. Hertil kommer at salget af torsk og skalrejer gik tilbage i 2023.

Nedgangen i torsk tilskrives bl.a. tilbageholdenhed blandt industrielle købere, faldende priser og pres fra import af russisk torsk til lave priser, mens faldet på skalrejer ses i lyset af fald i efterspørgslen på håndpillede rejer og stærkere afsætningsmuligheder udenfor Europa.

Stigningen i salget af kogte & pillede rejer er ikke mindst drevet af salg i UK, Tyskland og Schweiz, hvor stærke partnerskaber har sikret god afsætning i en svær tid. Salget af kogte & pillede rejer til industrielle segmenter er modsat faldet i 2023. Faldet i industri skyldes ikke mindst større tilbageholdenhed blandt industrielle købere, der qua generel usikkerhed i markedet har ønsket at minimere deres risiko og lagerbinding.

I UK besværliggøres Royal Greenlands afsætning fortsat af de udfordringer, som Brexit har skabt. Forhandlinger om en frihandelsaftale mellem Storbritannien og Grønland fortsætter, men endnu uden konkrete resultater. Der er midlertidigt etableret en toldfri mængde på kogte & pillede rejer, som kan importeres til forarbejdning og pakning i Storbritannien.

Det er dog fortsat vigtigt for Grønland, at der laves en frihandelsaftale med Storbritannien, som er verdens største marked for kogte & pillede rejer og blandt verdens største importører af torsk. Lignende aftaler er allerede på plads med andre store producentlande som Canada, Island og Norge.

Skandinavien
 Ligesom i det øvrige Europa har inflation og økonomisk usikkerhed også haft en stærk negativ indvirkning på salget i Skandinavien.

Et år præget af global markedsafmatning og økonomisk usikkerhed

Samlet falder Royal Greenlands omsætning i Skandinavien med 5 % til ca. 1,1 mia. DKK.

Nedgangen i omsætningen drives af fald indenfor kategorierne kogte & pillede rejer, torsk og skalrejer, hvor særligt salget til industrielle kunder og handelshuse er gået tilbage i 2023, mens faldet i detail er mindre. På den positive side er salget i foodservice steget i 2023.

Mens salget af kogte & pillede rejer og torsk i regionen er faldet markant som resultat af fald i efterspørgslen og faldende priser på torsk, er salget af skalrejer primært faldet som konsekvens af, at markedspriserne har været mere lukrative i Asien.

I detail har Royal Greenland formået at beskytte og udvikle salget i Danmark og Norge, mens salget i Sverige er gået tilbage som et resultat af en historisk svag svensk krone og en deraf lavere købekraft.

Presset fra omkostningsudviklingen, valuta og alternative afsætningsmuligheder har gjort det nødvendigt at hæve priserne i Norge og Sverige markant, og der er gennemført en række prisforhøjelser gennem året. Dette til trods er indtjeningen fortsat lavere end tidligere år, og yderligere prisstigninger kan komme på tale.

I Norge indgik Royal Greenland i 2022 en aftale med en stor norsk detailkunde, der gjorde Royal Greenland til dennes hovedleverandør på skalrejer. Til trods for en lav norsk krone har det været muligt at genforhandle denne aftale og derved bevare Royal Greenlands position som markedsleder på skalrejer i Norge.

Nordamerika
 Royal Greenlands omsætning i Nordamerika faldt marginalt i 2023 og udgør nu knap 1 mia. DKK, hvoraf snekrabbe tegner sig for over 75 % af salget, mens chilenske produkter, torsk og hummer med ca. 150 mio. DKK udgør ca. 15 %. Salg af andre nordatlantiske arter tegner sig for de sidste knapt 10 %.

Efter et stærkt turbulent 2022, hvor snekrabbesalget oplevede betydelig nedgang i efterspørgsel og priser, har indsatsen i 2023 været koncentreret om at genopbygge en solid og stabil afsætning med et særligt fokus på snekrabber efterfulgt af andre udvalgte nordatlantiske nøglearter.

Dette er overvejende lykkedes, og markedet for snekrabber i Nordamerika har fundet tilbage til et mere normaliseret indtjenings- og salgsmønster. Dog har 2023 også været kendetegnet ved salget af lagervarer fra 2022-sæsonen til nedsatte priser. Dette har negativt påvirket resultaterne for 2023, hvor de gennemsnitlige priser og indtjening, især i årets første måneder, har været påvirket af det foregående års markedsnedgang.

I 2023 har Royal Greenland succesfuldt udvidet salget i foodservice og detail, hvilket har øget Royal Greenlands afsætningsmuligheder og modstandsdygtighed overfor markedsudsving. Desuden er der gradvist opbygget en god markedsposition for grønlandsk torsk i Nordamerika. Især Nutaaq torsk fra Grønland har nydt stor efterspørgsel, takket være sin anerkendte høje kvalitet, og der arbejdes dedikeret på at forøge salget af nordatlantiske arter på det nordamerikanske marked.



Nye produkter og innovation

I 2023 blev innovationsprocesser på tværs af organisationen styrket, herunder implementering af nye innovationsværktøjer og opgradering af kompetencer indenfor bl.a. projektledelse.

Arbejdet med at forstærke innovationsporteføljen inden for vores kernearter samt inden for emballage og emballagekomponenter er væsentlig for koncernen. Arbejdet med innovation tager grundlæggende udgangspunkt i kundernes og forbrugernes behov sammenholdt med Royal Greenlands ansvar for at skabe en mere bæredygtig værdikæde.

Det blev i 2023 vægtet højt at forbedre udnyttelsen af vores sidestrømme samt at få initieret sidste stadie af tangdyrkning og -forarbejdningsprojektet, ligesom en langsigtet plan for udskiftning af ikke-genanvendelige emballagematerialer til genanvendelige materialer er styrket og har ført til flere projekter i tæt samarbejde med leverandører. Desuden blev der etableret et testcenter i Nordjylland, hvor der arbejdes med produkt- og procesudvikling.

Royal Greenland vedligeholder og udvikler ligeledes vores portefølje af forskningsprojekter, hvor vi i tæt samarbejde med universiteter og forskningsinstitutter skaber resultater, der kan kommercielt nyttiggøres gennem Royal Greenlands videreudvikling, implementering og markedsføring. Vi vil i fremtiden fortsætte med at etablere nye partnerskaber i vores søgen efter løsninger til at udvikle forretningen.

NEWSOP erhvervsforskerprojekt blev afsluttet med succes
I løbet af 2023 afsluttede Hanne Aarslev Jensen erhvervsforskerprojektet "Skalrejer – nye teknologier til styring af oxidation samt mikrobiologisk kvalitet og fødevarer sikkerhed (NEWSOP)". Projektet er udført i tæt samarbejde med DTU Fødevareinstituttet i Lyngby og er delvist finansieret af Innovationsfonden.

I sommeren 2023 blev PhD-afhandlingen "Northern shrimp (*Pandalus borealis*) – Quality changes, shelf-life and safety of cooked shell-on products" afleveret, og selve PhD-forsvaret foregik på DTU i Lyngby d. 13/11-2023, hvor Hanne fik sin PhD-grad. Efterfølgende er der med udgangspunkt i erhvervsforskerprojektets resultater udarbejdet en "Best-Practice" for produktionsprocessen af søkogte skalrejer samt genereret en lang række nye spændende innovative resultater, der på længere sigt bliver til stor gavn for Royal Greenland, når sortimentet for søkogte skalrejer løbende bliver udviklet.



/nnovationsfonden

 DTU

 DTU Fødevareinstituttet



WASEABI EU-projektet afsluttet efter 4,5 års arbejde
Royal Greenland har gennem 4,5 år deltaget i det europæiske forskningsprojekt Waste Seafood Bioeconomy (WASEABI), der blev afsluttet i efteråret 2023 med deltagelse af 3 forskningsinstitutioner, en industriklynge samt 9 europæiske virksomheder. Projektet er finansieret under EU-programmet Horizon 2020, som et biobaseret konsortium.

I forbindelse med Seafood Expo 2023 i Barcelona i maj afholdt WASEABI-projektet konferencen "Get More Value From Your Seafood Side-stream" med deltagelse af ca. 100 deltagere. Det afsluttende projektmøde blev afholdt i København i oktober 2023, hvor projektets resultater blev præsenteret. I løbet af WASEABI-projektet er der screenet og udviklet forskellige teknologier til brug ved udnyttelse af sidestrømmene fra fiskeindustrien til produktion af ingredienser såsom smagsforstærkere og peptider (se QR-kode til venstre). Disse nyudviklede teknologier kan på sigt også blive interessante for Royal Greenland, hvor der kommer mere og mere fokus på udnyttelse af sidestrømmene.

PROFIUS – EU-projekt med fokus på optimering af hele værdikæden for stenbidere
Royal Greenland er fortsat en del af det europæiske forskningsprojekt "Preservation of underutilized biomasses for improved quality and utilization (PROFIUS)", der ledes af DTU Fødevareinstituttet i Lyngby. EU-projektet har samarbejdspartnere i Danmark, Norge, Island og Malta, og har opnået finansiering under EU-programmet "ERA-NET Cofund on Blue Bioeconomy – Unlocking the Potential of Aquatic Bioresources".

PROFIUS-projektet arbejder med at finde kommercielle anvendelsesmuligheder af stenbiderkroppen til fremstilling af collagen eller gelatine. I forbindelse med et meget udbytterigt projektmøde i PROFIOUS-projektet i Island i oktober 2023 blev der besøgt flere fabrikker, der producerer collagen og gelatine med fiskesidestrømme. Der arbejdes også fortsat med optimering af konservering af stenbiderrogn helt fra fangsten i Grønland til forarbejdning og detailpakning på Royal Greenlands fabrik i Cuxhaven med forskellige nye produkttyper. EU-projektet afsluttes i efteråret 2024.

PhD-projekt om hellefisk – årsag/forekomst af jelly fisk
Royal Greenland er fortsat en aktiv partner i PhD-projektet "Biologisk variation af hellefisk i Grønland – optimering af bæredygtighed og den kommercielle handelsværdi (QALERALIK)", der udføres af Natacha Severin på Københavns Universitet under vejledning af professor Kurt Buchmann, og med Grønlands Universitet og Naturinstituttet som medvejledere i projektgruppen. Projektet er finansieret af Grønlands Forskningsråd, Royal Greenland og Grønlandsbankens Erhvervsfond.

QALERALIK-projektet undersøger udbredelsen og årsagen til fænomenet "jelly fisk" hos grønlandsk hellefisk, som gør dem uegnede til produktion af kommercielle hellefiskeprodukter og særligt uegnet til røgning. Formålet med dette PhD-projekt er dermed at bidrage med ny, essentiel viden om årsagerne til "jelly"-kvalitetsforringelser i hellefiskeråvaren, samt at undersøge teknologiske initiativer til at optimere forarbejdning og økonomisk udnyttelse af hellefiskeråvaren. Derigennem fremmes en mere bæredygtig udnyttelse af hellefiskekvoten i Grønland.

I løbet af 2023 har Natacha i februar besøgt Royal Greenland i Maniitsoq og foretaget udtagning af forskellige hellefiskeprøver samt i oktober været på tog med M/tr Tuugaalik ved Vestgrønland og udtaget flere prøver. I løbet af 2024 er der planlagt omfattende forsøgsserier på Københavns Universitet sammen med DTU Fødevareinstituttet i Lyngby og NOFIMA i Tromsø for at komme til helt bunds i gåden og

finde årsagen til fænomenet ”jelly” i hellefisk. Natacha afslutter efter planen sit PhD-projekt i efteråret 2025.

Fokus på rejepilning i et nyt treårigt erhvervsforskerprojekt

Rejekategorien hos Royal Greenland er et strategisk kerneområde, hvorfor kategorien vægter tungt i prioriteringen af ressourcerne indenfor forskning og udvikling. Det var derfor med stor tilfredshed, at Royal Greenland igen i 2023 kunne opstarte et erhvervsforskerprojekt kaldet ”Enzymatic peeling of cold water prawns (PRAWNZYME)” med støtte fra Innovationsfonden, denne gang med rejepilning i fokus. Projektet udføres af Signe Vangsgaard i tæt samarbejde med professor Anne S. Meyer og hendes gruppe hos DTU Bioengineering i Lyngby. Målet er optimere modning og pilning af rejeråvarerne ved produktion af kogte & pillede rejer med højere færdigvarekvalitet og øget fokus på bæredygtighed.



Signe Vangsgaard og Morten Schøitt fra DTU

Innovationsfonden **DTU Bioengineering**
Department of Biotechnology and Biomedicine

I projektets første år er der afholdt kick-off møde i maj hos DTU og workshop hos Royal Greenland i Sisimiut i juni sammen med projektpartnere fra DTU Fødevareinstituttet, hvor der blev udtaget prøver fra rejemodningen i praktisk produktion af kogte & pillede rejer. Forsøgsarbejdet med disse prøver foregår nu i laboratorierne på DTU.

Under det treårige projektforsløb vil forskningsarbejdet fortsat foregå på DTU i Lyngby med videre afprøvning på det nye Royal Greenland testcenter i Brovst i det nordjyske samt afsluttende valideringstest på rejefabrikkerne i Grønland. Signe afslutter efter planen sit PhD-projekt i februar 2026.

Tang i nyt forskningsprojekt

I de seneste år har Royal Greenland haft en omfattende udviklingsaktivitet med dyrkningen af sukker- og vingetang i fjordene ved Maniitsoq. I relation til denne perspektivrige tangdyrkning blev der i 2023 hos Royal Greenland opstartet forsknings- og udviklingsprojektet ”Lavenergi stabilisering af tang og udvikling af nye højværdi fødevareprodukter (VALUEKELP)”, der udføres i tæt samarbejde med DTU Fødevareinstituttet, Københavns Universitet, Nordic Marine Nutrition og Royal Greenland. Projektet er 4-årigt og har opnået en støtte fra GUDP på ca. 5,8 mio. DKK i løbet af projektperioden.

Projektformålene i VALUEKELP er:

- 1. Udvikle konserveringsmetoder til opbevaring af tang efter høstningen tilpasset de grønlandske forhold.
- 2. Udvikle nye produkter med dyrket grønlandsk tang som råvare.
- 3. Undersøge og dokumentere klimaeffekter ved dyrkning og fremstilling af fødevarer med tang som råvare.



DTU Fødevareinstituttet

Københavns Universitet

gudp

Statens Fødevareudvalgs
Udviklingsfond

Scan QR-koden eller klik [her](#)

I projektets første år er der afholdt kick-off møde på DTU med deltagelse af projektets partnere samt gennemførelse af en række indledende konserveringsforsøg, som ledes af PhD-studerende Caroline Østergaard Klein, der er ansat på DTU Fødevareinstituttet. Hos Royal Greenland er der i projektets første år produceret forskellige prototyper med brug af grønlandsk dyrket tang. Der er også udsendt en pressemeddelelse fra GUDP på VALUEKELP-projektet (se QR-kode til højre). I juni 2024 er der planlagt omfattende test under høstningen af tang hos Royal Greenland i Maniitsoq, hvor de forskellige nyudviklede konserveringsrecepter skal afprøves i praksis med support fra forskerne fra DTU.



Stigende aktivitet og højere omkostninger har kendetegnet 2023 både i fiskeri og produktion

Eftervirkningerne af den globale Covid-19 pandemi, krig, boykot af Rusland, inflation og stigende omkostninger har haft stor betydning for driften af Royal Greenlands fiskeri og produktion, som dog har realiseret et højere aktivitetsniveau.

Grønland

Privilegeret adgang til kvoter er afgørende for Royal Greenland, uanset om adgangen sikres gennem eget fiskeri eller gennem tilførslen af råvarer fra eksterne rederier og fiskere til koncernens fabrikker.

Fiskeri

Royal Greenlands flåde består af ni udenskærs trawlere til fiskeri efter rejer, hellefisk, torsk og pelagiske arter samt en indenskærs rejetrawler. Fire af de udenskærs trawlere er nye i henhold til Royal Greenlands langsigtede plan om udskiftning af trawlerflåden.

Primo 2023 er trawleren M/tr Tuugaalik leveret fra Murueta Astilleros Shipyards i Bilbao i Spanien. Trawleren erstatter trawleren af samme navn, der er solgt i første kvartal af 2023. M/tr Tuugaalik har haft en fin opstart og har i 2023 fisket som forventet med en god drift. I 2024 vil M/tr Tuugaalik, udover det normale fiskeri efter torsk, rødfisk og hellefisk, også starte på rejefiskeri ved Svalbard.

Byggeriet af endnu et nyt fartøj i Spanien går efter planen. Dette skal erstatte M/tr Kaassassuk, og planlægges leveret primo 2025, hvorefter den udenskærs flåde i det store hele er fornyet og fremtidssikret startende i 2019 med levering af M/tr Avataq og M/tr Sisimiut.

Koncernens fiskeri udgjorde i 2023 79.000 tons, hvilket er en stigning på 8 % i forhold til 2022. Fremgangen skyldes primært et større fiskeri af pelagiske arter, rejer og torsk.

Rejekvoten var i 2022 på 110.000 tons. Kvoten er reduceret med 7.800 tons til 102.500 tons i 2023. Der er flekset en del kvote fra 2023 til 2024, og kvotereduktionen kommer ikke til at få betydning for koncernens samlede rejefiskeri i 2024. Generelt har fangstrater været faldende de seneste par år, og tilsvarende er der set en ændring i størrelsessammensætningen med en tendens mod mindre rejer.

Medio 2023 fik Royal Greenland tildelt en udenskærs kvote på torsk og rødfisk i Østgrønland. Torskekvoten udgør 5.500 tons, men det har ikke været muligt at opfiske hele kvoten i 2023 pga. sen tildeling af kvoten. Kvoten vil dog blive et væsentligt aktiv for Royal Greenland fremadrettet. 25 % af kvoten er landingspligtig og vil blive forarbejdet på fabrikken i Maniitsoq.

I forbindelse med tildeling af kvoten har Royal Greenland forpligtet sig til at opføre en fabrik i Tasiilaq, som vil blive færdiggjort i 2025. Dermed gives der mulighed for et øget indenskærs fiskeri og aktivitet i Tasiilaq som en naturlig konsekvens af Royal Greenlands ejerskab og samfundsansvar.

Royal Greenland har desuden gennemført forsøgsfiskeri udenskærs efter torsk i Vestgrønland med henblik på at afklare grundlaget for et muligt kommercielt udenskærs fiskeri.

I Pelagic Greenland har selskabets trawler M/tr Tasiilaq været i drift hele året. Trawleren har haft et godt fiskeri på lodde, makrel og blåhvilling.

Produktion

Royal Greenland ejer 37 anlæg i Grønland. Fem af disse anlæg drives i samarbejde med lokale fiskere og medarbejdere. Alle anlæg er i drift. Samtlige anlæg drives uden servicekontrakter fra Grønlands Selvstyre.

Produktionsaktiviteten har været en del højere end i det foregående år, specielt grundet stigende torskemængder. Der har ligeledes været en fortsat høj aktivitet på rejefabrikkerne. I hellefiskeområder, samt på fabrikkerne hvor der produceres landingspligtige hellefisk fra det udenskærs fiskeri, har der været en rimelig stabil aktivitet. Landingspligten på hellefisk er for 2024 reduceret. Det vil ikke få betydning for aktiviteten i 2024, men fra 2025 vil der blive en reduceret aktivitet på de berørte landanlæg.

Aktiviteten med levende torsk indtil slagtning for at opnå en høj kvalitet (Nutaq®) udvikler sig fortsat. Sæsonen kom i gang til tiden, og der har været en meget høj aktivitet i 2023. Der forventes en tilsvarende eller højere aktivitet i 2024, baseret på de store mængder torsk i det indenskærs fiskeri.

Der er investeret i kapacitetsforøgelse i Narsaq og Nuuk, og begge steder er der etableret en betydelig kapacitet til indfrysning af torsk og hellefisk.

På rejefabrikkerne i Sisimiut og Ilulissat er der i 2023 fortsat investeret i effektivisering og specielt bygningsvedligehold. Der er fortsat fokus på at øge forædling i Grønland via færdigpakning i Ilulissat og Sisimiut.

Der er endvidere investeret i mere forædling af hellefisk i specielt Ilulissat, hvor produktionen af filet og J-cut skal forøges yderligere. Der er tilsvarende planer for Uummannaq i 2024.

Der er fortsat store udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft, især i højsæsonen. Der har på denne baggrund også i 2023 været et stort fokus på at reducere behovet for arbejdskraft og på at forenkle processerne på de landbaserede anlæg, herunder udvikling af udstyr der kan øge forædlingen i Grønland uden at øge behovet for arbejdskraft. Fokus på og forbedring af arbejdsmiljøet på fabrikkerne i Grønland er fortsat et prioriteret indsatsområde.

Indkøb

Til Royal Greenlands fabrikker i Grønland blev der i regnskabsåret indhandlet 66.952 tons fisk og skaldyr, hvilket er næsten 6.800 tons mere end i 2022.

Efter flere år med faldende indhandling af torsk har 2023 været præget af en høj aktivitet, og leverancerne er forøget med over 50 %.

Indhandlede mængder til Royal Greenland i Grønland (tons)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Rejer	26.935	26.852	30.991	29.753	30.384	29.988	32.599
Hellefisk	17.591	19.997	22.249	18.141	18.705	18.591	17.910
Krabber	1.330	1.535	1.551	1.581	1.655	1.660	1.873
Stenbiderrogn	718	685	780	869	733	815	982
Torsk	19.199	14.028	10.227	10.611	9.741	8.760	13.272
Øvrige	521	341	947	705	501	365	316
I alt	66.294	63.438	66.745	61.660	61.719	60.179	66.952

Indhandlingen af levende torsk til Nutaq®-produktionen i Maniitsoq er tilsvarende steget med over 50 %, og næsten halvdelen af årets torskeindhandling til Royal Greenland er levende fisk til Nutaq® produktionen.

Den gennemsnitlige indhandlingspris er stort set uændret i forhold til 2022, hvor der var stigende indhandlingspriser på rejer, rogn og hellefisk, hvorimod indhandlingsprisen er reduceret for specielt torsk og krabber.

Betalingen til de kystnære fiskere i Grønland udgjorde i 2023 809 mio. DKK mod 711 mio. i 2022. Over en tiårig periode er den samlede udbetaling til de grønlandske fiskere steget med 480 mio. DKK.

Canada

Produktion

Royal Greenland har med ni fabrikker i Newfoundland, Quebec og Nova Scotia en betydelig aktivitet i det indenskærs fiskeri i Canada. Af de ni fabrikker ejes de syv gennem Quin-Sea Fisheries i Newfoundland inkl. fabrikken i St. Anthony, der ejes i et joint venture med Clearwater Seafoods.

Aktiviteten i Newfoundland omfatter, udover snekrabber, hummer og rejer, også søpølser, torsk, hellefisk og pelagiske arter. De sidste par år er hummer blevet den vigtigste art efter snekrabbe. Derudover udvikles der løbende et fersk sortiment til salg i Nordamerika, bestående af torsk, kammuslinger, levende hummer og helleflynder.

I Quebec har Royal Greenland en fabrik for kogte & pillede rejer og krabber i Matane. Der er en skærpet konkurrence om råvarerne som følge af faldende fiskeri efter rejer og overkapacitet på fabrikssiden. Udover rejer og krabber er der i 2023 også opstartet en hummer produktion på fabrikken i Matane, og der er ultimo 2023 igangsat en udvidelse af fabrikken med henblik på øget produktion af krabber og hummer i de kommende år. Generelt er det faldende råvaregrundlag i Quebec en stor udfordring for de kommende års drift.

I Nova Scotia drives en krabbefabrik i regi af A&L Seafoods.

I alt landes 22.000 tons råvarer til fabrikkerne i Atlantisk Canada.

Indkøb

Royal Greenland har ikke eget fiskeri i Canada. Al produktion er baseret på køb af fisk og skaldyr fra uafhængige fiskere og rederier, som det derfor er afgørende at have gode samarbejdsrelationer med.

Krabbebestanden og dermed kvoten fortsætter med at udvikle sig positivt i stort set alle områder i Canada, inklusive i Newfoundland.

Stigende aktivitet og højere omkostninger har kendetegnet 2023 både i fiskeri og produktion

Royal Greenlands datterselskab Quin-Sea Fisheries har en stigende aktivitet, både på basis af højere kvoter på krabber, men også grundet en stigende markedsandel på både krabber og hummer. Rejekvoten fortsætter med at falde i de kystnære områder i Canada, og det afspejler sig også i en faldende rejeproduktion i Quin-Sea Fisheries.

I Quebec/Gulf of St. Lawrence er rejebestanden fortsat under pres. I 2023 faldt kvoten igen i hele området, og der forventes en yderligere reduktion på op mod 25 % i 2024. Efter opstarten i 2020 har krabbefabrikken i Matane realiseret stigende mængder og effektivitet. Der har i 2023 tilsvarende været en stigende produktion af hummer i Matane.

I Nova Scotia er der, efter flere års stigninger i krabbebestanden, udsigt til faldende kvoter i 2024. Hos Royal Greenlands datterselskab A&L Seafoods var aktiviteten høj i 2023, hvorimod der må forventes en faldende aktivitet i 2024.

Det samlede billede for indkøb af råvarer til forarbejdning på fabrikkerne i Atlantisk Canada er en stort set uændret mængde i forhold til 2022. Grundet uenighed om prisen på krabber blev sæsonen i Newfoundland & Labrador dog forsinket med den konsekvens, at hele kvoten ikke blev opfisket. Indhandlingen for 2023 blev dermed lavere end forventet.

Tyskland

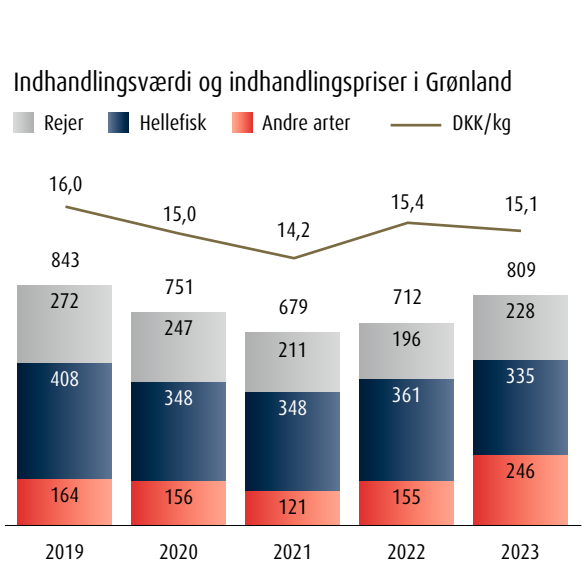
Royal Greenland driver tre fabrikker på tre lokationer i Cuxhaven, som producerer henholdsvis stenbiderrogn på glas, lagerejer samt pakning af frosne rejer. Fabrikkerne har fælles ledelse og administration.

Cuxhaven er Royal Greenlands europæiske produktionscenter. Det er forventningen, at potentielle nye produktioner i Europa også vil blive placeret i Cuxhaven.

Chile

Produktionen i Chile er primært krabber (konge- og snekrabber) og Patagonia Toothfish/Chilean Seabass.

Der er investeret i egen forsyning i form af egne fiskerbåde og transportbåde.



Aktiviteten i Chile har i 2023 købt 540 tons kongekrabbe, 230 tons snekrabbe og 256 tons seabass.

2023 har imidlertid været et dårligt år for aktiviteten i Chile som følge af mistet Kina-godkendelse på krabber, samt et amerikansk marked for kongekrabber og seabass, som forsvandt i 2023. Der er som følge heraf registreret et betydeligt underskud på aktiviteten i Chile.

Den chilenske forretning er følgelig reduceret i 2023 og vil tilsvarende have lav aktivitet i 2024. Kina-godkendelsen er generhvervet, og afsætningen af produkterne fra krabbesæson 2023 forløber normalt.

Norge

Fabrikken i Øksfjord har produceret 1.350 tons laksefileter til røgvareproduktionen hos vores danske underleverandør.

Royal Greenland har via vores norske leverandører købt ca. 306 tons snekrabber. Snekrabberne fra Norge fiskes i Barentshavet, hvor de umiddelbart efter fanget forarbejdes ombord på fartøjet.

Danmark

Royal Greenlands sortiment af røgvarer fremstilles af en underleverandør i Danmark. Herudover har koncernen ingen produktionsaktivitet i Danmark. Der er fra 2024 indgået aftale om lønproduktion med en ny røgproducent.

Kina

Royal Greenland har gennem mange år samarbejdet med kinesiske underleverandører, som forarbejder grønlandske råvarer til højkvalitets sushiprodukter til det japanske marked. Desuden forarbejdes torsk og laks til salg og videreførædling i Europa. Forarbejdningen af grønlandsk torsk i Kina er genoptaget grundet den svære forsyningssituation, efter at Rusland er fravalgt som leverandør af frosne råvarer til Royal Greenland. Produktionen af MSC-certificeret torsk fastholdes i Kina.

Indkøb i øvrigt

Som et supplement til vores egen produktion af kogte & pillede rejer er der i 2023 indkøbt 3.000 tons MSC-certificerede rejer til produktion på rejefabrikkerne i Sisimiut i Grønland og St. Anthony i Newfoundland.

Tilsvarende er der fra Norge købt 500 tons supplerende mængder af hellefisk udover den grønlandske hellefisk. Hellefisken anvendes primært til forarbejdning i Asien til det japanske marked. En mindre del anvendes til røgvarer til det europæiske marked.

Råvarer som laks og MSC-certificerede torsk indkøbes på verdensmarkedet. Her udgør den MSC-certificerede torsk 5.100 tons, primært fra Norge, den største enkeltdel. Torsken er et supplement til den grønlandske torsk og anvendes, hvor kunder efterspørger MSC-certificerede torsk. Mængden af eksternt indkøbte torsk forsøges løbende erstattet af torsk fra Grønland, hvor muligt.

Laks indkøbes som en handelsvare og udgør 4.700 tons.



Sporbarhed, en stærk fødevarer sikkerhedskultur og globalt samarbejde garanterer høj fødevarer sikkerhed

Hos Royal Greenland er sporbarhed og gennemsigtighed i hele vores forsyningskæde afgørende for fødevarer sikkerheden og kundetiliden og for at kunne operere på de internationale markeder.

Vores omfattende HACCP-system, kombineret med moderne teknologi og IT-integration, muliggør nøjagtig sporing af produkter fra hav til bord, hvor bl.a. avancerede teknologier som GPS-overvågning på flåden sikrer dataindsamling om fangstområder og -datoer. Globalt sikrer vi, at både Royal Greenland og vores leverandører opfylder kravene til ansvarlig forsyningspraksis og certificeringer i internationale fødevarer standarder. Endelig er en integreret fødevarer sikkerhedskultur medvirkende til at sikre engagement i at levere høj kvalitetsprodukter til vores kunder.

HACCP og forbedret sporbarhed

Sporbarhed i fisk og rejer er tæt forbundet med HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), som er et system designet til at sikre fødevarer sikkerhed.

HACCP er en proaktiv tilgang til fødevarer sikkerhed, der identificerer potentielle farer i fødevarer produktionen og implementerer kontroller for at minimere eller eliminere disse farer. Gennem HACCP-processen identificeres kritiske kontrolpunkter, hvor der kan forekomme farer,

og fuld sporbarhed hjælper med at styrke HACCP-systemet ved at muliggøre tilbagevenden til kritiske kontrolpunkter, hvis der opstår problemer.

For eksempel, hvis der er mistanke om, at en bestemt batch fisk eller rejer er blevet forurenet under produktionen, kan sporbarhedssystemet hjælpe med at identificere den nøjagtige kilde til forureningen og muliggøre tilbagekaldelse af de berørte produkter, før de når forbrugerne.

I 2023 er Royal Greenlands sporbarhedssystem styrket yderligere ved, at vores aktiviteter i Chile er blevet en integreret del af virksomhedens SAP-system.

Certificeringer og audits til gavn for vores internationale kunder

For at opretholde vores status som en pålidelig international leverandør er det afgørende, at vi lever op til internationale standarder. Flere af vores største fabrikker er certificerede i overensstemmelse

med især to vigtige internationale standarder for fødevarer sikkerhed og kvalitet: BRC og IFS. Generelt har Royal Greenland opnået fremragende resultater på de forskellige audits i løbet af 2023:

- A+ klassificering for C&P og AA+ for rejmel ved uanmeldte BRC-audits i Ilulissat.
- Forbedring af IFS-audit scoren i Qasigiannuit sammenlignet med året før.
- Opnåelse af ASC-certificering i Øksfjord.

I forbindelse med de skrappe certificeringer skal vi også lave recalls-test (mock recall), hvorved vi sikrer, at vi kan spore vores varer helt ud til den endelige kunde, og helt tilbage fra hvor og hvornår råvaren er fisket. Vi har ikke haft reelle tilfælde af tilbagekald i 2023.

Import- og eksporttilladelser

For at kunne eksportere vores varer skal vi altid sikre, at vi er godkendt af de relevante fødevarer myndigheder i de lande, vi ønsker at eksportere til. Mange af disse myndigheder har forskellige krav sammenlignet med den danske fødevarer myndighed, som også Grønland, som en del af Rigsfællesskabet, kontrolleres af. Der er i 2023 blevet indført nye regler og systemer i både Kina og USA for godkendelse af import af fødevarer.

Når forskellige lande således indfører nye systemer eller krav, går et omfangsrigt arbejde i gang. Typisk skal der indsamles store mængder af information omkring fabrikker placeringer, kvalitetsstyringssystem, udstyr, processer mm., og det skal dokumenteres, at disse er korrekte.

I 2023 har vi formået:

- At få alle vores fabrikker og samarbejdspartnere godkendt til eksport til de nye krav fra Kina inden for en stram tidsramme.
- At få alle nødvendige fabrikker og trawlere godkendt til eksport til USA. Vi har endvidere selv overtaget denne opgave, som tidligere blev udført af et konsulentfirma.

Kultur for fødevarer sikkerhed og kvalitet (FSQC = Food Safety & Quality Culture)

I løbet af 2023 har vi arbejdet på at styrke vores kultur for fødevarer sikkerhed og kvalitet (FSQC). Det er en løbende proces, som til stadighed får større betydning, da der stilles stigende krav fra både kunder, certificeringsstandarder og fødevarer lovgivningen om, at fødevarer virksomheder ikke blot arbejder systemisk med fødevarer sikkerhed og kvalitet, men også med kulturen omkring disse områder, så det bliver en stærkere del af virksomhedens DNA.

I løbet af 2023 har Royal Greenland implementeret flere interne tiltag såsom spørgeskemaundersøgelser om fødevarer sikkerhed og kvalitet. Her har vi konstateret, at HACCP er solidt forankret i organisationen, da 100 % svarede korrekt på spørgsmål om dette. 58 % af alle respondenter svarede korrekt på alle spørgsmål.

Der vil være flere interne undersøgelser og informationskampagner internt i fremtiden, da det er væsentligt at måle FSQ-kulturen. I 2023 blev den opdaterede politik for fødevarer sikkerhed og kvalitet ligeledes tilgængelig på virksomhedens intranet og hjemmeside.





Risici

Royal Greenland søger at reducere sårbarheden over for kvote- og fangstudsving ved at sprede råvaretilførslen over flere bestande af kernearterne og over flere geografiske områder. Tilsvarende spredes salget på flere geografiske markeder og salgskontorer. Eksponeringen overfor finansielle, valuta- og renterisici i den globale forretning følges nøje og reduceres gennem virksomhedens politik på området.

Råvarer

Adgangen til råvarer og udviklingen i råvarepriserne er en væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland og i det østlige Canada. Disse bestande udgør 89 % af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag.

Generelt er kvotesituationen for Royal Greenlands kernearter god. Rejekvoten i Grønland er efter nogle år med stigninger reduceret i 2023 og 2024 i henhold til MSC-forvaltningsprincipperne. Rejebe-standen i Atlantisk Canada har det derimod ikke godt, og kvoten er kraftig reduceret. For snekrabber er kvoten i såvel Atlantisk Canada som i Grønland stigende.

Kvoten for indenskærs hellefisk i de tre forvaltningsområder i Grønland er uændret men følger ikke biologernes anbefaling og bør reduceres. Det skal noteres, at ca. 2-3.000 tons af kvoten normalt ikke bliver fisket.

Et væsentligt element i strategien ”The North Atlantic Champion” er spredning af aktiviteten på flere geografiske råvareområder og dermed en spredning af risikoen og en mindskning af udsving i selskabets indtjening.

I forbindelse med udviklingen i kvoterne viser erfaringen, at lavere kvoter ofte betyder højere salgspriser og dermed delvis fastholdelse af aktiviteternes værdi.

Usikkerheden omkring råvaregrundlaget nødvendiggør et skærpet fokus på værdoptimering af råvaren og øget forædlingsgrad for at bevare indtjeningen på ressourcerne. Områder som er i fokus.

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,1 mia. DKK. Vi forsøger konstant at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne og den øvrige omkostningsmasse. Det er en situation, der er blevet højaktuel med den nuværende energikrise og høje inflation. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og back-to-back valutasikringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

Finansielle risici

Royal Greenland er eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer som følge af drift, investeringer og finansiering. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, hvor valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumen-ter er reguleret gennem en nedfældet politik, som er vedtaget af bestyrelsen, samt interne for-retningsgange, som bl.a. fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner, euro, canadiske og amerikanske dollars.

Koncernen vil således være eksponeret i nettopositioner i en række valutaer. Af koncernens omsætning kommer 89 % fra andre lande end Grønland og Danmark med hovedvægten på Euro-landene, Kina, Japan, Storbritannien, Sverige og USA. Omsætningen i EUR og DKK udgør 31 % af Royal Greenlands samlede omsætning og vurderes uden en reel kursrisiko.

De væsentligste valutakurseksponeringer vedrører amerikanske dollars, japanske yen, britiske pund, svenske kroner, canadiske dol-lars og kinesiske yuan.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne som følge af, at en række dattervirksomheders resultat og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af henholdsvis gennemsnits- og balancedagens kurs.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminskontrak-ter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75 % af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50 % af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder.

Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

Renterisici

Den rentebærende gæld er swappet til DKK, EUR, JPY og USD. Den variabelt forrentede andel af den nettorentebærende gæld udgjorde 42 % ved udgangen af regnskabsåret. En stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige renteomkostninger på 12,4 mio. DKK.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, herunder udlån til samarbejdspartnere, leverandører af råvarer, asso-cierede virksomheder samt kunder.

Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, hvor valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at kunder og samarbejdspartnere, herunder leveran-dører og associerede selskaber, løbende kredit-vurderes, ligesom kunder kreditforsikres. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier. Koncernen har ikke væsentlige kreditri-sici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere, bortset fra to asso-cierede selskaber i Chile.

Koncernen har udlån til associerede sel-skaber i Chile på i alt 326 mio. DKK pr. 31. december 2023. Selskaberne har i slut-ningen af 2022 mistet importgodkendelse til det kinesiske marked, hvilket sammen med et markedskollaps for kongekrabber og chilean sea-bass i USA har medført betydelige underskud i 2023. Selskaberne har generhvervet importgodkendelsen til Kina, og der forventes efter gennemførte tilpasninger af aktiviteterne et positivt resultat i 2024.

Med udgangspunkt i den opdaterede forretningsplan er tilgodeha-vendet efter foretagne nedskrivninger indregnet til 261 mio. DKK pr. 31. december 2023.

Værdiansættelsen af tilgodehavendet til den indregnede værdi for-udsætter, at den opdaterede forretningsplan realiseres. I modsat fald vil det kunne medføre nedskrivninger på tilgodehavender. Der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen.

Lovpligtig redegørelse om dataetik

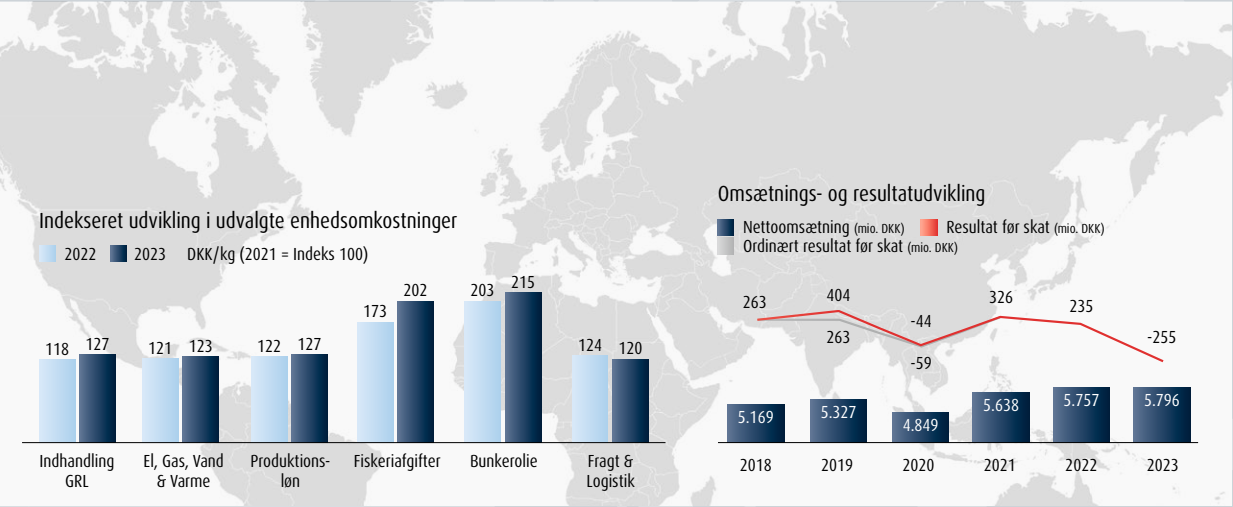
Royal Greenland har på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for dataetik.

Området er centralt for at drive virksomheden på en etisk og ansvarlig måde. Arbejdet med dataetik er derfor en naturlig forlængelse af Royal Greenlands eksisterende adfærdskodeks og politikker for bl.a. datasikkerhed og GDPR.

Der er gennemført en række tiltag, som understøtter virksomhedens datasikkerhed og håndtering af GDPR data.

En egentlig politik for dataetik vil blive formaliseret og matche de gennemførte tiltag.

Begivenheder i årets løb



Krig, inflation og høje renter er en farlig cocktail

Royal Greenlands resultat for 2023 afspejler på alle måder hvor indbyrdes afhængige verdens lande og økonomier er. Med Ruslands invasion af Ukraine i 2022, hvor verden stadig led under eftervirkningerne af Covid-19, forsvandt et vigtigt skalrejemarked for Royal Greenland. I 2023 lukkede USA af for import af fisk fra Rusland, hvilket betød, at Europa blev oversvømmet af torsk fra Rusland, og det blev vanskeligt for Royal Greenland at opnå gode priser på torsk på det vigtige europæiske marked.

Med stigende inflation i Europa faldt forbrugernes købekraft, og højkvalitetsvarer som rejer blev i høj grad fravalgt til fordel for billigere varer, ligesom afsætningen i Storbritannien blev presset pga. manglende frihandelsaftale efter Brexit.

Endelig har uroen på verdensmarkederne resulteret i et stigende renteniveau.

Den langsigtede udvikling for Royal Greenland har dog været positiv i de seneste ti år, hvor virksomheden har bidraget med vækst, uddannelse og udvikling til de mange lokalsamfund, hvor vi er aktive, og i 2024 vil der være fokus på at komme styrket ud af de usikre markedsvilkår, vi opererer under.



Susanne Arfelt Rajamand



Bodil Marie Damgaard

Ny ledelse i Grønland

2023 blev året, hvor Royal Greenland tog afgørende skridt for at styrke ledelsesstrukturen i Grønland

Med ønsket om at forankre og styrke kulturen i hele organisationen oprettede Royal Greenland i 2023 en ny koncernledelse med to direktørposter i Grønland.

Susanne Arfelt Rajamand blev udnævnt til administrerende direktør i Nuuk den 1. februar, hvilket markerede starten på den nye struktur. I løbet af året udvidede vi yderligere vores koncernledelse med Bodil Marie Damgaard som Executive Vice President HR & Kommunikation i oktober, Robert-Jan Treebus som Executive Vice President Sales i november, og Joanna Hutchins som Executive Vice President Marketing & CSR, der starter den 1. januar 2024.

Med seks personer i koncernledelsen, hvoraf to er baseret i Grønland, understreger det Royal Greenlands engagement i det grønlandske samfund. Dette tiltag sikrer, at vores ledelse ikke blot er fysisk til stede, men også dybt engageret i at fremme de kulturelle og samfundsmæssige værdier i virksomheden, som Grønland repræsenterer.



En lille spiller med stor lokal betydning i et globalt meget vanskeligt torskemarked

I Grønland har fiskeri efter og produktion af torsk fyldt meget i de seneste 5-10 år. Historisk set var der for år tilbage ikke mange torsk i grønlandske farvande, men med øget forekomst af arten i de kystnære områder og senest også udenskærs, har Royal Greenland investeret meget store summer i både Nutaag® produktion, herunder også bure til fiskere, brøndbåd og senest med tildeling af kvote på Østgrønland også i produktion i Tasiilaq.

I Grønland fylder torskefiskeriet således meget og skaber mange arbejdspladser både til fiskere og medarbejdere i produktionen, hvor især Maniitsoq har gennemgået en stor forvandling til gavn for lokale og for de mange håndværkere, der har været med til at bygge anlæg og installere nyt udstyr.

På verdensmarkedet er den grønlandske torsk dog stadig en lille spiller, selvom fiskeriet efter torsk i både Norge og Rusland er blevet mindre efter nedgang i kvoter i Barentshavet. I 2023 udgjorde det grønlandske fiskeri efter atlantisk torsk ca. 6 % af den samlede fangst.

Storpolitik påvirker markedet

Med Ruslands udelukkelse fra det amerikanske marked skal landet finde nye afsætningsmuligheder. Det betyder, at en stor del af de russiske fangster afsættes i Europa til lavere priser end tidligere, og at en del sælges til kinesiske industrikunder, der har adgang til håndfiletering lokalt. Begge afsætningskanaler er også vigtige for Royal Greenland, og derfor har faldet i priserne haft stor betydning for forretningen.

Løbende investeringer nødvendige i Grønland for at gøre os gældende globalt

Indhandling af indenskærs torsk hos Royal Greenland er opdelt i tre kategorier:

- Råvarer, der har en så høj kvalitet, at fiskene kan tildeles det eftertragtede Nutaag® mærke og sælges i USA og Europa
- Friske dagsfrosne fisk af høj kvalitet egnet til maskinfiletering til primært europæiske kunder
- Standardtorsk, der primært indfryses hele og sælges til industrikunder i eks. Kina og kræver håndfiletering.

Målet er til stadighed at øge produktionen af den efterspurgte Nutaag® kvalitet. I 2023 blev næsten halvdelen af årets torskeindhandling anvendt til Nutaag® produktion fra flere end 120 fiskere, der samlede deres fangster i ca. 300 bure fra Paamiut til Kangaatsiaq. Torskene blev opsamlet af brøndbåden Tuneq og sejlet til fabrikken for videre forarbejdning.

Der er investeret i opgradering af eksisterende og indkøb af nye gyrofrysere flere steder langs kysten, et nyt og moderne sorteringsanlæg samt en blodspotter i Maniitsoq for at kunne tilvælge kun den allerbedste kvalitet til Nutaag® torsk. Endvidere er der indkøbt flere bure og skabt øget fokus på rekruttering af arbejdskraft til sommerproduktion.

For at gøre os gældende globalt, hvor både geopolitik, store fangstnationer og krævende kunder dikterer priser og vareflow, er lokalt fokus på kvalitet, tiltrækning af arbejdskraft, løbende investeringer og stædighed vigtige parametre, både i gode og mindre gode år.



Grønlands diplomatiske tilstedeværelse i Kina markeret

Grønlands repræsentation i Kina åbnede i oktober 2021, men pga. Covid-19 blev det først i november 2023 muligt at invitere gæster og officielt markere samarbejdet mellem de to lande. Royal Greenland deltog i fejringen på ambassaden i Beijing.

Fejringen på repræsentationen faldt sammen med årets største sea-food messe i byen Qingdao, hvor Royal Greenland sammen med Polar Seafood var vært ved en reception for Minister for Udenrigsanliggender, Erhverv og Handel, Vivian Motzfeldt og følge sammen med kinesiske forretningsforbindelser og samarbejdspartnere.

Det kinesiske marked er et vigtigt marked for afsætningen af hellefisk og skalrejer for Royal Greenland, og det var derfor af stor betydning

for virksomheden at kunne være vært for dette arrangement og både fortælle vores grønlandske officielle repræsentanter om markedet og introducere dem til vigtige samarbejdspartnere, som satte pris på den officielle repræsentation fra Grønland.

Royal Greenland var også stærkt repræsenteret på den vigtige messe med en stor stand og var glade for at kunne byde minister Motzfeldt og følge velkomne. Hvert år besøges messen af ca. 30.000 kunder fra op mod 90 lande med en pæn overvægt af købestærke, kinesiske kunder.



PR-partnerskab giver adgang til beslutningstagere i Storbritannien

Rejer og torsk er store og vigtige produktkategorier for Grønland og for Royal Greenland. Det er derfor afgørende at sikre en stærk og stabil efterspørgsel på de vigtigste globale markeder.

I Storbritannien er både kogte & pillede rejer og atlantehavstorsk hovedingredienser i mange retter på restauranter, pubber og på hoteller. For at kunne være en relevant leverandør er det derfor afgørende at forstå, hvordan kokke vælger deres produkter, og i hvilke former og kvaliteter varerne skal være for at leve op til deres forventninger.

Derfor har Royal Greenland i Storbritannien indgået samarbejde med PR netværket Chef's Forum, som i løbet af året afholder en række frokoster, netværks- og sparringsmøder med toneangivende kokke rundt omkring i landet. Her er der mulighed for at præsentere vores produkter og, ikke mindst, lytte til kokkenes bedømmelser, overvejelser og input til, hvordan vores produkter kan blive endnu mere relevante i deres dagligdag.

I løbet af 2023 var Royal Greenland således i kontakt med flere end 500 kokke fra Edinburgh i nord til Cardiff i syd, hvor viden og indsigt giver mulighed for at optimere vores salgsindsats, forbedre vores produkter og målrette vores markedsføring og kommunikation.



Værdifuld viden om skalrejer præsenteres i PhD-forsvar

I november 2023 forsvarede Hanne Aarslev Jensen sin PhD-afhandling "Northern shrimp (Pandalus borealis) – Quality changes, shelf-life, and safety of cooked shell-on products". Efterfølgende var Royal Greenland vært for Hannes reception med servering af grønlandske snekrabber, søkogte skalrejer og koldrøget hellefisk.

Deltagere fra tre forskningsprojekter til konference sammen med Royal Greenland

Royal Greenland Innovation deltog i den 51. WEFTA 2023 konference (Western European Fishery Technologists Association) i oktober i DGI-byen i København, hvor DTU Fødevareinstituttet var arrangør.

WEFTA-konferencen havde ca. 150 deltagere fortrinsvis fra Europa og var veltilrettelagt med 85 mundtlige indlæg samt 26 posters, hvor vi fik opsamlet en masse brugbar viden til RG Innovation. De store emner på WEFTA-konferencen var mikro- og makroalger og sidestrømme fra forarbejdning af seafood.



Royal Greenlands satsning indenfor tangdyrkning og udnyttelse af sidestrømme styrkes

Igennem flere år har Royal Greenlands innovationsafdeling arbejdet målrettet på at opskalere forsøgsprojektet med tangdyrkning udfor Maniitsoq og har investeret i infrastruktur og udstyr. Med et tilskud fra GUDP i 2023 bliver det muligt at opskalere yderligere.

I 2023 overtog Royal Greenland anpartsmajoriteten i selskabet Nordic Marine Nutrition som et led i den øgede indsats omkring tang samt udnyttelse af sidestrømme og biprodukter fra især torsk og rejer. En cirkulær tankegang med udnyttelse og opskalering af sidestrømme er et vigtigt fokusområde for alle, der arbejder med fødevareproduktion,

da det indgår som et væsentligt element i bæredygtighedsrapportering og i sidste ende også CO₂-påvirkningen af virksomheders aktiviteter.

Indsamling af sidestrømme er en vanskelig opgave i Grønland, hvor der produceres mange steder med små mængder. Derfor er det vigtigt at samle viden og læring i selskabet Nordic Marine Nutrition, som har fokus på mulige kommercialiseringer af ikke blot fødevarer, men også andre anvendelsesmuligheder for sidestrømme.



M/tr Sisimiut



M/tr Avataq



M/tr Nataaruaq



M/tr Tuugaalik

Største investering i Royal Greenlands historie fremtidssikrer det grønlandske fiskeri

Ved udgangen af 2023 er fire ud af fem planlagte nye trawlere i Royal Greenlands havgående flåde i drift, og den sidste trawler M/tr Kaassuk leveres i 2025.

Royal Greenland påbegyndte i 2016 det meget omkostningstunge investeringsprogram med at udskifte dele af den havgående flåde, da de fleste fartøjer ikke var tidssvarende i forhold til et moderne fiskeri.

Det er i sagens natur en investering, der har beslaglagt en stor del af den tilgængelige investeringskapital og skal forrentes over mange år, også i en tid, hvor stigende renter og inflation sætter virksomheder under pres.

Bidrager til den grønlandske økonomi

Samlet set er der omkring 12-14 havgående trawlere, der fisker i de grønlandske farvande. Alle fartøjer afsætter deres varer på det internationale marked og er i direkte konkurrence med fisk og skaldyr fra andre dele af verden. Kunder forventer høj kvalitet, skarpe priser og et bæredygtigt fiskeri, både i form af en effektiv flåde og dokumentation af fangster og CO₂-aftryk.

Med fem nye fartøjer i det grønlandske fiskeri, står Royal Greenland stærkt på den internationale scene og er garant for, at der også i fremtiden er solide indtægter til Grønland i form af fiskeriafgifter, lønninger og indtjening. Flåden er i drift 365 dage om året og tæller i alt 400 medarbejdere til lands og til vands.

En attraktiv arbejdsplads

Udover at sikre et effektivt og bæredygtigt fiskeri er det også afgørende at kunne tilbyde attraktive forhold ombord på trawlerne. Der er kamp om dygtige medarbejdere og stigende krav til arbejdsvilkår og forventninger til komfort.

Hver af de nye trawlere er hjem og arbejdsplads for 50-80 kolleger, som arbejder i to-holds skift. I fritiden kan de nyde de moderne kantiner, opholdsrum, fitnessrum og privatliv i enkeltkamre med eget toilet og bad.



Royal Greenland produktion kommer til Østgrønland

I 2023 har Royal Greenland arbejdet målrettet på at forberede grundlaget for den kommende fabrik i Tasiilaq. Initiativet er en direkte følge af tildelingen af ekstra torskekvoter og vil komme til at få stor betydning for fiskeriet ved Grønlands østkyst omkring Tasiilaq.

I lyset af at byggeriet først kunne fædiggøres i 2024, fik Royal Greenland iværksat en midlertidig løsning for at imødekomme de lokale fiskeres behov. Løsningen blev to containere til henholdsvis opbevaring af fisk og udførelse af administrative opgaver, så indhandlingen kunne påbegyndes, længe før den nye fabrik står klar.

Med den nye fabrik i Tasiilaq vil Royal Greenland være til stede med anlæg 38 steder i landet, og ligesom på de andre steder vil fabrikken i Tasiilaq skabe nye jobmuligheder og understøtte lokalsamfundet.

- "Vi har mange fisk i Østgrønland, og vi er så glade for, at potentialet endelig vil blive udnyttet, når den kommende fabrik bliver taget i brug. Der er stor interesse fra fiskerne, og de glæder sig til at kunne indhandle deres fangst til Royal Greenland i Tasiilaq", fortæller anlægsleder på den nye fabrik, Frede Kilime.

Når fabrikken står klar, forventes det, at den vil indhandle primært hellefisk og torsk, hvilket vil styrke fiskeriet i området.

Selvom der er lang vej endnu, og projektets fulde omfang endnu ikke er realiseret, har 2023 været et år, hvor Royal Greenland har lagt et solidt grundarbejde for fremtidens fiskeri i Tasiilaq. Arbejdet markerer begyndelsen på en ny tid for fiskeriet på Grønlands østkyst med løfter om vækst og økonomisk udvikling for regionen.

Første spadestik blev taget i Tasiilaq i februar 2024, og fabrikken forventes at stå klar i sensommeren.

"Der er kun et enkelt indhandlingssted i Østgrønland, som ligger ca. 70 km. fra Tasiilaq. Vi overnatter i jagthytter for at spare på brændstof. Derfor glæder vi os til at kunne komme hurtigere ud til fiskestederne og dermed spare tid og brændstofforbrug", fortæller en fisker fra Tasiilaq, Bendt Josvassen.

Bæredygtighed

- 37 Bæredygtighed – det naturlige valg
- 39 Bæredygtigt fiskeri
- 43 Ansvarligt aftryk
- 49 Det sunde arbejdsliv
- 55 Uddannelse i Grønland
- 58 Begivenheder i årets løb
- 64 Bæredygtighedsmål
- 67 Noter til bæredygtighedsmålene

Bæredygtighed – det naturlige valg

Royal Greenland er forpligtet til at udvikle vores virksomhed på grundlag af et bæredygtigt fiskeri og fuld udnyttelse af de tilgængelige ressourcer og dermed sikre et solidt samfundsmæssigt og socialt fundament.

Dette afsnit om bæredygtighed repræsenterer Royal Greenlands redegørelse om samfundsansvar, udledt af den lovpligtige rapportering om samfundsansvar i henhold til Selskabslovens §99a og kønsfordeling i ledelsen jfr. §99b.

Værdiskabelse gennem bæredygtige ressourcer

Royal Greenlands mission er at maksimere værdien af vores ressourcer til gavn for vores medarbejdere, ejere og de samfund, hvor vi opererer. Dermed er Royal Greenlands forretningsmodel baseret på værdiskabelse gennem et bæredygtigt fiskeri og indkøb af vildtfangede fisk og skaldyr, der forarbejdes og pakkes til færdigvarer og afsættes på lokale og internationale markeder.

Royal Greenlands råvarer stammer dels fra vores egne fartøjer i det grønlandske fiskeri, men også fra indkøb i både Grønland, Canada og andre lande.

Lokalt ansvar i en international virksomhed

Royal Greenland er ejet af det grønlandske samfund og Grønlands største virksomhed. Derfor har vi et stort ansvar for udviklingen i hele landet. Vi ønsker ligeledes at tage et ansvar for udviklingen i de øvrige lande og samfund, vi er tilstede i.

I 2024 vil vi udvide vores tilstedeværelse i Grønland med en fabrik i Tasiilaq og dermed også bidrage til at skabe erhvervsudvikling indenfor fiskeri i Østgrønland.

Vi anerkender vores ansvar for at handle bæredygtigt, for at uddanne og kompetenceudvikle vores medarbejdere og for at sikre fremtidige jobmuligheder i de 37 byer og bygder i Grønland, hvor vi opererer. Endvidere har vi et socialt og etisk ansvar på alle selskabets fabrikker i Grønland, Canada og Tyskland for at sikre et fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø med høj trivsel.

Væsentlighedsanalyse af FN's Verdensmål

Royal Greenlands bæredygtighedsprogram er forankret i vores forretningsstrategi og har konkrete mål for 2023 samt ambitioner for 2030. Vores arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed er baseret på FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, hvoraf vi har udvalgt 52 delmål til en nærmere analyse. Her er fire verdensmål udvalgt, se figur 1.

Bæredygtighedsprogrammet ledes af en styregruppe, der træffer beslutninger, som implementeres i hele organisationen. Styregruppen består af nøgleledere fra forskellige afdelinger, der mødes regelmæssigt for at evaluere og revidere den strategiske retning.

Gennem en holistisk tilgang til bæredygtighed i hele værdikæden bestræber vi os på at skabe nye forretningsmuligheder og samtidig minimere negative påvirkninger på miljøet. Vores mål er kontinuerligt at imødekomme vores kunders og forbrugeres krav om bæredygtige produkter og samtidig bidrage til opfyldelsen af FN's verdensmål.



Fig. 1: Væsentlighedsanalyse er gennemført på basis af Verdensmålene og interessant input

Politikker og rapportering

Royal Greenland har udarbejdet 10 politikker indenfor bæredygtighedsområdet:

- Politik for arbejdsmiljø
- Politik for menneskerettigheder
- Politik mod chikane og mobning
- Politik for rekruttering af migrantarbejdere
- Politik for det underrepræsenterede køn
- Politik for bæredygtigt fiskeri
- Politik for indkøb af opdrættet laks
- Politik for miljø og klima
- Politik mod antikorruption og bestikkelse
- Politik for Royal Greenland whistleblowerordning
- Politik for ansvarligt indkøb

Politikkerne kan læses i deres fulde længde på vores hjemmeside:



Scan QR-koden eller klik [her](#)

FN's verdensmål og undermål

	#14 Bæredygtigt fiskeri	1. Bæredygtigt råvaregrundlag 2. Tredjeparts certificering 3. Kommercialisering af nye arter
	#12 Ansvarligt aftryk	1. Energiforbrug 2. CO ₂ emission 3. Maksimal ressourceudnyttelse 4. Papir, pap og plast 5. Vandforbrug
	#8 Det sunde arbejdsliv	1. Jobskabelse 2. Køns sammensætning i de øverste ledelsesslag 3. Arbejdsmiljø 4. Etisk leverandørstyring, menneskerettigheder og due diligence 5. Antikorruption og svig
	#4 Uddannelse i Grønland	1. Kompetenceopbygning i det grønlandske samfund 2. Royal Greenland Academy



Bæredygtigt fiskeri

Vores fiskerier bør forvaltes i overensstemmelse med videnskabelig rådgivning og certificeres af en uafhængig tredjepart. Vi indkøber fisk og skaldyr efter tilsvarende principper og bidrager til vidensopbygning inden for bæredygtigt fiskeri, havmiljø og nye arter.

Royal Greenlands råvarer kan kategoriseres efter oprindelse og fiskerier. Vores opgørelse, som omfatter alle fiskede og indkøbte råvarer, mellem- og færdigvarer, viser, at 98 % af råvaremængden stammer fra det havgående og kystnære fiskeri, dog med overvægt af fisk fra det havgående. De opdrættede arter udgør således kun 2 %.

1. Bæredygtigt råvaregrundlag

Vi opsamler og gennemgår minimum én gang årligt alle arter og fiskerier i en struktureret liste, som inkluderer FAO områder, fiske-metoder og certificeringer. På basis af Royal Greenlands politik for bæredygtigt fiskeri og information fra offentligt tilgængelige eksterne vurderinger om fiskeriers bæredygtighed, vurderes og opdeles arterne i bæredygtige, mindre bæredygtige og kritiske arter/fiskerier. Denne strukturerede opstilling af Royal Greenlands råvaregrundlag er en intern metode, som danner basis for udvikling af bæredygtige fiskerier inklusiv Fishery Improvement Projects (FIP), MSC og Global Gap certificering.

Risici og muligheder

Den største mængde råvarer stammer fra Grønland, hvor følgende risici og muligheder er identificeret:

Risici

- Total Allowable Catch (TAC) fastsættes for visse arter højere end den videnskabelige rådgivning
- Påvirkning på habitater og sårbare arter ved fiskeri med aktive redskaber, som har havbundsberøring
- Store bifangstmængder af eksempelvis havfugle i fiskeriet efter stenbider

Muligheder

- Sikre et fremtidigt fiskeri ved langsigtet vedligeholdelse af bestandene
- Mulighed for udnyttelse af nye arter
- Certificering af fiskerier til gavn for bestanden og kundekrav

Mål og resultater

Royal Greenlands arbejde med udvikling af fiskeriet i Grønland sker gennem deltagelse i det nationale arbejde med forvaltningsplaner og bilaterale forhandlinger, som er ledet af Departementet for Fiskeri og Fangst.

I Sustainable Fisheries Greenland¹ er der i årets løb arbejdet med forvaltningsplaner for indenskærs hellefisk og torsk i Grønland samt marine økosystemer og habitater udover vedligeholdelse af nuværende MSC-certificeringer.

Mål for 2023:

- Mere end 90 % af vores råvaregrundlag er bæredygtigt i henhold til intern vurdering

Resultat:

- 95 %

Målet for 2023 er nået i den generelle interne vurdering af den samlede råvaretilførsel, som baserer sig på en inddeling i bæredygtige, mindre bæredygtige og kritiske arter (se Fig. 2). Førstnævnte defineres som et fiskeri på en sund bestand, der fiskes forsvarligt i overensstemmelse med forvaltningsplanen og den fastlagte TAC. Desuden er der minimal bifangst i fiskeriet, og hvis der er udfordringer hermed, sættes afhjælpende foranstaltninger op.

De kritiske arter udgør 0,1 % og er reelt elimineret.

Kystnær grønlandsk torsk

Der er dog stadig fiskerier i Grønland, som vurderes til at være mindre bæredygtige. Det er primært det indenskærs fiskeri efter torsk i Vestgrønland, hvor TAC sættes væsentligt højere end rådgivningen, og hvor flere genetiske bestande bevæger sig imellem hinanden. Således fiskes den udenskærs vestgrønlandske torskebestand primært i kystzonen sammen med indenskærs bestanden. Udenskærs bestanden er videnskabeligt vurderet som lille, og derfor er der ikke et egentligt havgående fiskeri efter torsk til rådighed i Vestgrønland. Fiskerne ser dog en stigende mængde torsk i de grønlandske farvande, og i 2023 har der været et forsøgsfiskeri med et godt resultat.

¹ Sustainable Fisheries Greenland (SFG) er et partnerskab mellem aktører i de grønlandske fiskerier. Organisationens mission er at arbejde med projekter, der sigter mod en større grad af bæredygtighed og med tredjepartsgodkendelse i form af en MSC-certificering. Se www.sfg.gl

Hellefisk kyst

Hellefisk, som vokser op i det vestgrønlandske fjordsystem, er gydt i de dybe have fjernet fra fjordene. De drifter ind og forbliver dér indtil fangst eller naturlig død. At fisken er lille, er ikke et udtryk for manglende biologisk bæredygtighed, da flere små fisk vil svømme til. Den økonomiske bæredygtighed er derimod udfordret og ville være mere optimal, såfremt fisken voksede i længere tid inden fangst.

Der er gennem flere år målt længde på hellefisk i det kystnære fiskeri, som et udtryk for bestandens tilstand. Længden er gennem de seneste 10 år reduceret i Diskobugtområdet, men nu ses også en reduktion i de to øvrige områder, nemlig Upernavik og Uummannaq. Derimod ses en udfladning af kurven for hellefisk i Diskobugten. Den optimale gennemsnitslængde over et år er beregnet til 57 cm, og for 2023 ses de gennemsnitlige længdeberegninger at være lavere end 57 cm for de tre forvaltningsområder. Det er et dårligt tegn for udnyttelse af bestanden.



Chilenske arter

I det chilenske sortiment er chilean seabass og king crab vurderet som mindre bæredygtige. For begge arter gælder, at der skal arbejdes med en forbedring af forvaltningen. Det er ikke et arbejde, Royal Greenland har direkte indflydelse på. For king crab er der udarbejdet en MSC pre-assessment, som viser, at der er flere områder, der bør forbedres for at fiskeriet kan klassificeres som bæredygtigt.

Ambitioner for 2030:

- Mere end 95 % af vores råvaregrundlag er bæredygtigt i henhold til intern vurdering

2. Tredjepart certificering

Risici og muligheder

Der har gennem det seneste årti været et stigende krav fra kunder til tredjeparts certificering af fiske- og skaldyrsprodukter, der sælges på detailmarkedet.

Risici

- Svigtende salg af udbudte varer
- Manglende konsekvens af at TAC bliver sat for højt, ift. hvad bestanden kan bære
- Miste et eksisterende certifikat ved manglende vedligeholdelse

Muligheder

- Adgang til attraktive markeder især i Europa og USA
- Vejen til certificering kan ske via Fishery Improvement projekt (FIP)
- Langtids bæredygtighed er i højere grad sikret ved årlige certificeringsaudits

Mål og resultater

Mål:

- Mere end 63 % af vores råvaregrundlag er certificeret

Resultat:

- 58 %

I 2023 er der registreret en mindre tilbagegang i mængden af certificerede råvarer, hvoraf MSC udgør den største andel (se Fig. 3).

Tilbagegangen skyldes flere faktorer, bl.a. at Royal Greenlands fiskeri efter MSC certificeret torsk i Barentshavet, hvor kvoten er i både norsk og russisk zone, er reduceret med 48 %. Vores fiskeri er altid foregået i den norske zone, men nu hvor det ikke længere er muligt for Norge at benytte den russiske kvote, er den tilgængelige mængde reduceret. De tabte mængder er erstattet af grønlandsk torsk, primært fra Østgrønland, men disse er ikke MSC certificerede.

Endvidere har vi tidligere også indkøbt MSC-certificerede torsk og Alaska Pollack fra Rusland, men dette er i sagens natur også stoppet, hvilket betyder en reduktion på 26 og 62 % for disse arter i Royal Greenlands portefølje. Resultatet er således et mindre fald i den andel af den samlede råvaremængde, der er certificeret.

Royal Greenland møder i stigende grad krav om MSC-certificerede torsk fra Grønland. Torsk afsættes især i Europa og i USA. For at bevare og udvikle en markedsposition for torsk på disse markeder, er MSC-certificering en nødvendighed. En fortsat positiv udvikling af det grønlandske torskefiskeri kræver opstart af Fishery Improvement Project (FIP) omkring torsk.

De vestgrønlandske rejer har i 2023 været igennem en re-certificering, hvilket er forløbet tilfredsstillende. Certifikatet udstedes i januar 2024, og således vil rejefiskeriet gå ind i sin 3. runde af certificeringer.

I 2023 har der været et samarbejde mellem SFG, Grønlands Naturinstitut og lokale stenbiderfiskere i Nuuk om dokumentation af fugle og andet bifangst fanget i stenbidergarn. Der arbejdes videre med opgaven, da det er en forudsætning for at bibeholde certifikatet.

Grønland har således formået at vedligeholde eksisterende MSC-certifikater. Arbejdet fortsættes gennem Sustainable Fisheries Greenland og følger de betingelser, der måtte være på det enkelte certifikat.

I Canada er der sket et stort fald i indhandlet rejemængde på den canadiske fabrik ved Gulf of St. Laurence. Årsagen er et fald i bestanden.

Al laks til vores norske fabrik er blevet Global Gap (GG) certificeret, mens en mindre del indkøbes som ASC certificeret.

Fishery Improvement Projects (FIP)

I 2019 startede Royal Greenland FIP på canadisk hummer (Homarus americanus). Efterfølgende er flere aktører kommet til og projektet gennemføres nu i samarbejde med andre aktører i Newfoundland og Labrador af producentforeningen Association of Seafood Producers.

I 2021 var der tilsvarende FIP projekter i Grønland. Disse er fortsat i arbejdet med forvaltningsplaner, som er en forudsætning for en MSC-certificering.

Forventninger til det kommende år

Vi forventer i det kommende år at fastholde niveauet for et bæredygtigt råvaregrundlag og arbejde med forbedringer indenfor de arter, som kræver opfølgning. Dette gælder ikke mindst arbejdet med de indenskærs fiskerier i Grønland.

Vi forventer at starte et udviklingsprojekt indenfor det kystnære fiskeri efter torsk i Vestgrønland og det havgående fiskeri efter torsk i Østgrønland.

Endelig må vi forvente at bibeholde omtrent nuværende andel på ca. 60 % af certificerede råvarer, da det tager mere end et år at få et fiskeri certificeret. Omvendt hviler 95 % af råvaregrundlaget allerede på et bæredygtigt grundlag og opfylder således 2030 ambitionen.

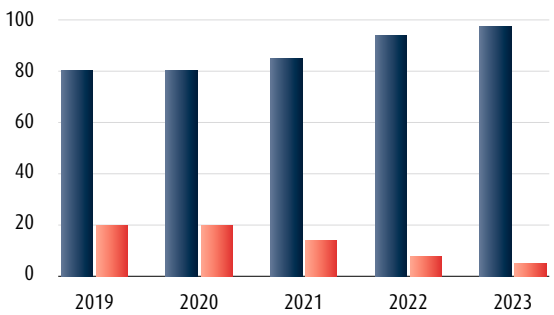
Mål for 2024:

- Mere end 90 % af råvaregrundlaget er bæredygtigt i henhold til intern vurdering
- Certifikat på recertificerede rejer i Vestgrønland
- Udviklingsprojekt igangsættes på kystnære torsk i Vestgrønland og havgående torsk i Østgrønland
- Andelen af certificeringer opnår en andel på 58 %

Fig. 2:

Bæredygtige råvarer iht. RG vurdering

■ Bæredygtige ■ Mindre bæredygtige ■ Kritiske



Ambitioner for 2030:

- Mere end 80 % af vores råvaregrundlag er certificeret

3. Kommercialisering af nye arter

Risici og muligheder

Fiskerier efter vilde arter anses for at være en vedvarende, men begrænset ressource, og der kan være risiko for, at miljøpåvirkninger og overfiskeri kan påvirke en given bestand.

Risici

- Nedgang i fiskemængden som er en begrænset omend vedvarende ressource
- Reduktion i den samfundsøkonomiske indkomst

Muligheder

- Nye arter udvider sortimentet af vilde fiskearter
- Adgang til markeder med nye produkter
- I Grønland ses muligheder indenfor tangproduktion samt fiskeri efter søpølse, søpindsvin og havsnegle

Fig. 3:

Andel i % af certificerede råvarer samt råvarer undergået FIP projekt

■ MSC % ■ ASC%+GG% ■ FIP

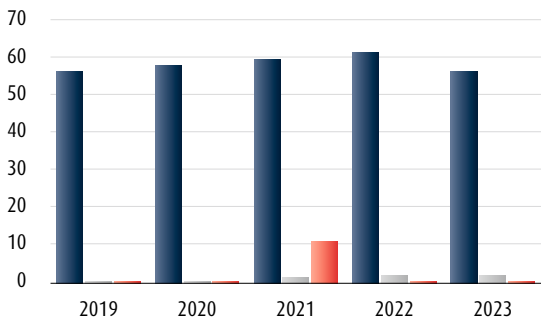
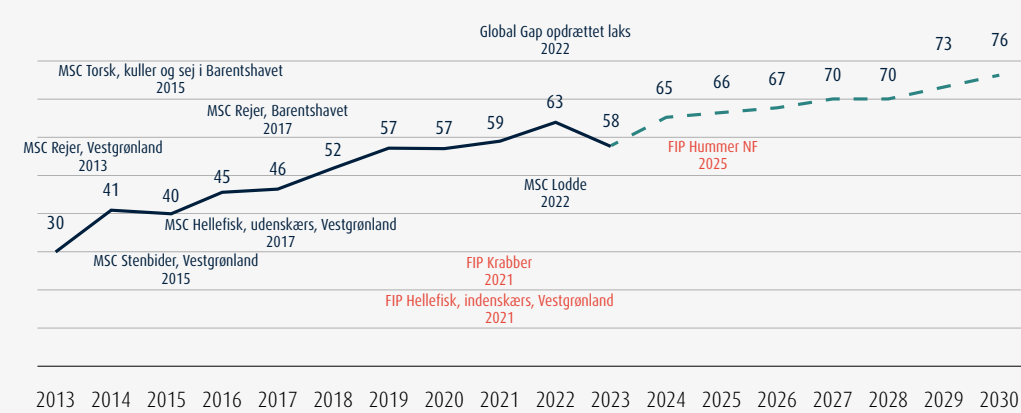


Fig. 4:

Udvikling i andelen af MSC-certificerede fiskerier, FIP og Global Gap samt ambition for 2030



Mål og resultater

- Mål:
- Kommercialisering af minimum én ny art

- Resultat:
- Ingen nye arter er kommercialiseret

Tang
Grønland anses for at være et unikt sted for tangdyrkning af meget høj kvalitet. Royal Greenland begyndte i 2018 at dyrke tang i eksperimentel skala for at undersøge, om projektet kunne lade sig gøre i grønlandske farvande, og målet for de kommende år er at øge høstudbyttet samt at forarbejde og sælge produktet.

I efteråret fejlede leverancen af små tangplanter fra klækkerne, hvilket var medvirkende til en meget lille høst i 2023. Der fandtes dog en del vildtvoksende tang på de tove, som fastholder linerne, og det blev dermed bevist, at tangen kan vokse i området.

I 2023 er et projekt med tang, under navnet ValueKelp, startet i samarbejde mellem industrien og flere universiteter. Hovedformålet

med projektet er at udvikle metoder til at forarbejde den høstede friske tang til et fødevarer sikkert produkt med smag og ernæringsmæssigt sunde egenskaber.

Forventninger til det kommende år
Vi forventer, at den store indsats indenfor tangproduktion og høst giver et godt høstudbytte i 2024.

Vi har desuden en forventning om at kunne starte et forsøgsfiskeri efter søpindsvin i begyndelsen af 2024. Søpindsvin bærer de værdifulde og meget smagfulde gonader indtil marts måned, hvorfor det er vigtigt med en snarlig godkendelse til fiskeriet af myndighederne samt licens til at starte.

- Mål for 2024
- Kommercialisering af minimum én ny art

- Ambitioner for 2030
- Kommercialisering af minimum tre nye arter



Ansvarligt aftryk

Vi minimerer vores miljøaftryk igennem ansvarligt forbrug og cirkulær håndtering af ikke-fornybare ressourcer. Vi vil maksimere udnyttelsesgraden og skabe nye fødevarer af de fisk og skaldyr, som vi producerer.

Bæredygtighedsprogrammets indsats for et Ansvarligt Aftryk er formuleret i Politikken for miljø og klima.

1. Energiforbrug og klimapåvirkning

Risici og muligheder
Nedenfor ses oplystet risici og muligheder ved forbrug af miljøressourcer:

- Risici
- Energiforbrug baseret på fossilt brændstof udleder CO₂ til luften, hvilket øger risikoen for global opvarmning
 - Afsmeltning af ferskvand fra den grønlandske iskappe til havet, hvorved saltforholdene kan ændres lokalt og medføre vandstandsstigning
 - Permafrosten forsvinder på udsatte lokaliteter, hvilket kan føre til risiko for fjeldskred og tsunami

- Muligheder
- I flere af de lande vi opererer i, er der vandkraft til rådighed
 - Effektivisering af fiskerioperationer
 - Anvendelse af alternative energikilder til skibe

Med stigende udledning af CO₂ ses en negativ påvirkning på omgivelserne med risiko for optøning af permafrost og afsmeltning af is og dermed påvirkning af fiskebestandenes levesteder og størrelse.

Royal Greenland vil medvirke til at forebygge en fortsat stigning af den globale opvarmning og de følgevirkninger, der ses lokalt og verden over. Mulighederne ligger i effektivisering af vores operationer samt samarbejde med energileverandører, som arbejder henimod bæredygtige og klimaneutrale energiformer.

Fiskeriet og den efterfølgende værdikæde er afhængig af energi til motorer og maskiner. I flere af de lande vi opererer i, er der vandkraft til rådighed, men vi er stadig meget afhængige af tilførsel af fossilt brændstof.

- Mål og resultater**
Mål:
- Reduktion af energiforbruget pr. tons færdigvare med 5 % i forhold til 2022, svarende til 2.981 KWh/tons færdigvare
 - Monitorering af CO₂e udledningen pr. tons fanget pr. fartøjsgruppe
 - Beregning af det samlede Green House Gas udledning scope 1-2-3 for 2022 og 2023
 - Livscyklus beregning (LCA) på primære produkter

- Resultat:
- Energiforbruget pr. tons færdigvare i koncernen er reduceret med 2 %
 - Reduktion i CO₂e udledning pr. tons fanget for reje- og fiskefartøjer er henholdsvis 4 % og 6 %
 - Green House Gas emission, scope 1-2-3 er beregnet for 2022 til 459.508 tons CO₂e og for 2023 til 478.890 tons CO₂e
 - LCA beregnet på 4 rejeprodukter til 2,9 – 5,9 kg CO₂e/kg spiselige produkt

Koncernens energiforbrug påvirkes af flere faktorer
Råvaremængder og tilhørende processer påvirker energiforbruget. Her er det især kogepoces og frysning, der er energikrævende. For hver produktionsenhed er der et stort basisforbrug, og jo mindre der fiskes eller produceres pr. enhed, jo højere er basisforbruget pr. enhed.

Omkring halvdelen af energiforbruget i de grønlandske fabrikker er baseret på el. Heraf udgør den vedvarende energi fra vandkraft alene 60 % af elforbruget og 29 % af det samlede energiforbrug. Fabrikkerne i Ilulissat, Sisimiut, Narsaq og Nuuk får al strøm fra vandkraft.

Udover el indkøbes olie direkte til opvarmning af lokaler, vand og dampproduktion på rejefabrikkerne samt til dieseltrucks. Royal Greenland ejer tre generatoranlæg i Grønland, som forsyner mere end den lokale fabrik. Indfrysning og frostlager bruger enten ammoniak eller CO₂ som kølemiddel. Kun de mindste anlæg har en køleenhed bestående af godkendte freonanlæg.

Fig. 5: Energiforbrug i kWh/tons færdigvare

Energiforbrug - kWh/tons færdigvare

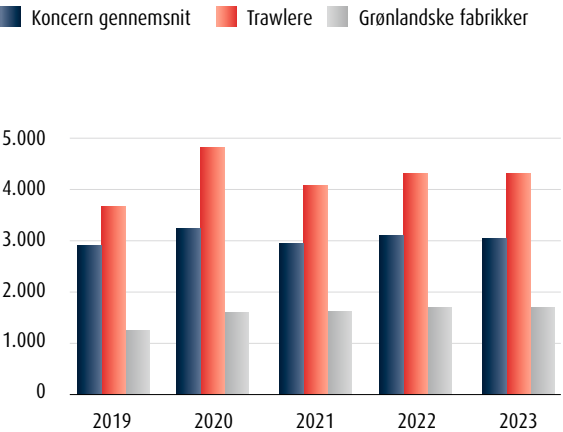


Fig. 6: CO₂e emission fra koncernens fartøjer

CO₂e/t fangst

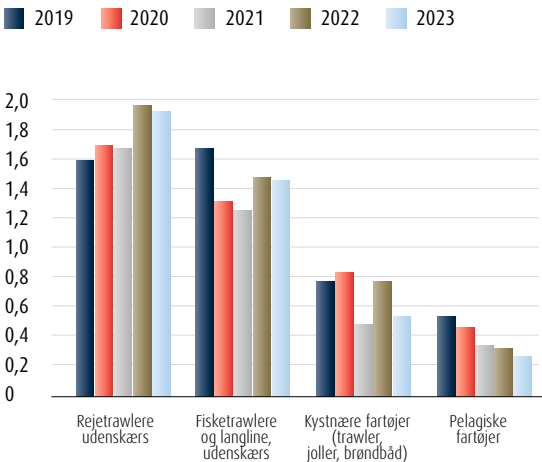
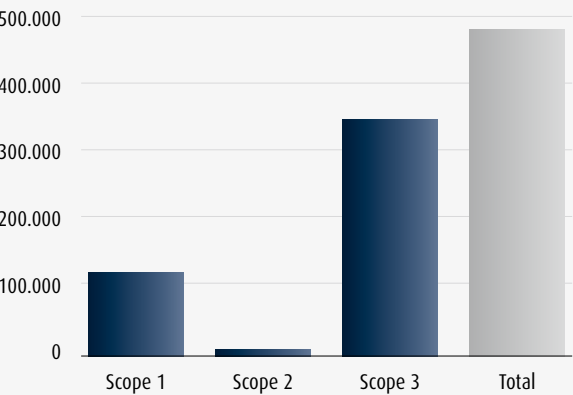


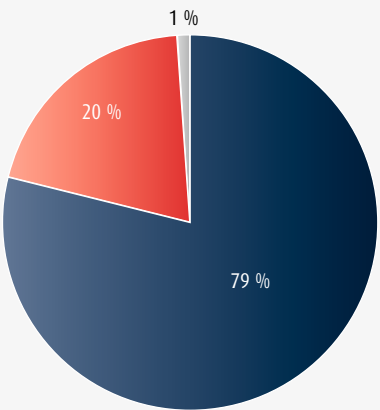
Fig. 7: Fordeling af CO₂e på scope 1, 2 og 3

CO₂e/t emission i Royal Greenland i kg



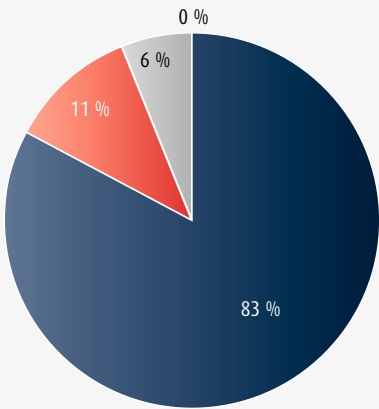
Scope 2

Fabrikker i Grønland, Øvrige fabrikker, Salgs kontorer



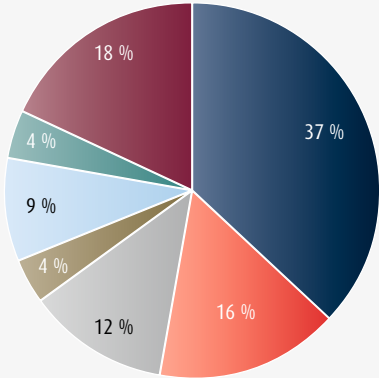
Scope 1

Større fartøjer, Øvrige Fabrikker, Fabrikker i Grønland, Andre



Scope 3

Råvarer og færdigvarer, Organisk affald, Kombinerede emballagematerialer, Andet, Transport, Byggeri og vedligehold, Emballage



Det største energiforbrug i koncernen kommer fra de havgående trawlere.

Fartøjerne sejler udelukkende på Marine Gas Oil, som har et lavt svovlindhold og som anbefales i arktiske egne. De forbruger energi til sejlads, fiskeri, forarbejdning og indfrysning ombord. Fiskeriet er primært efter demersale arter, som går nær bunden, hvilket kræver mere energi end til fiskeri efter pelagiske arter, som svømmer i vandsøjlen (Se fig. 6).

Med investeringerne i nye fartøjer i perioden 2019-2022 er forbruget af fossile brændstoffer blevet effektiviseret. Dette er gjort ved at skifte fra hydrauliske til eldrevne spil, anvende triple trawl i stedet for double trawl og ved at have mere robuste fartøjer, som kan fiske i al slags vejr. Derudover er lastrummene blevet væsentligt større end i de ældre skibe, og omfanget af transportsejlads til lossehavn reduceres betydeligt.

Især fisketrawlere har vist en øget effektivitet ved direkte sammenligning med den tilsvarende ældre udgave. Det nye skib M/tr Sisimiut er et meget robust skib, som giver mulighed for at fiske selv i dårligt vejr og gør fiskeriet mere effektivt. Sammenlignes den ældre Sisimiut i 2018 med den nye i 2021, ses en reduktion af energiforbruget pr. tons fangst med mere end 20 %.

I kategorien fisketrawlere og langline ses en høj emission for 2019, som afspejler udskiftning af fartøjerne og relativt meget energi til sejlads.

Green House Gas emission - scope 1-2-3

I 2023 har vi udover scope 1 og 2 også beregnet scope 3. Det er udledning af CO₂e i forbindelse med bl.a. indkøbte varer og transport til kunder. Vi har resultater både for 2022 og 2023, og 2022 vil være Royal Greenlands baseline for reduktion fremover.

Som det ses på figur 7 er udledningen i scope 3 væsentlig højere end scope 1 og 2, skønt Royal Greenland selv ejer en stor del af værdikæden. Scope 1 er i kraft af bl.a. eget fiskeri relativt betydelig, og Royal Greenland har en væsentlig direkte indflydelse på udledningen.

Der vil i de kommende år blive arbejdet henimod en betydelig reduktion. I det arbejde vil der blive taget udgangspunkt i analysen indenfor hver af de tre scopes, og der vil blive fokuseret på:

- Scope 1: De havgående fartøjers og fabrikernes forbrug af fossilt brændstof
- Scope 2: Eget forbrug af varme og el genereret med fossilt brændstof
- Scope 3: Leverandørers forbrug af fossile brændstoffer, herunder leverandører af fiskeråvarer og produkter samt transport

Livscyklusanalyser (LCA) er vigtige

Rejeprodukter er ofte listet med et relativt stort CO₂e aftryk pr. kg produkt i offentlige tabeller og tilgængelige databaser. Det er derfor afgørende for Royal Greenland at validere værdierne i standardtabeller op imod vores faktiske CO₂e aftryk.

Vi gik derfor i 2021-22 i gang med at udføre A-LCA¹ analyser på vores eget rejefiskeri og produktion. Research Institute of Sweden (RISE)² har i 2022-23 beregnet CO₂e udledningen pr. kg produkt for 4 forskellige rejeprodukter. Beregningen er primært baseret på 2021 data og dækker værdikæden fra fiskeri i Grønland til udlevering fra Royal

Greenlands fabrik i Cuxhaven for detailpakkede produkter og for bulkvarer (skalrejer) fra lager i Danmark. Metoden har taget udgangspunkt i ISO14040 and ISO14044 og baserer sig på massebalance (A-LCA) og en masseallokering af biprodukterne.

Der er beregnet på følgende produkter:

- Skalrejer forarbejdet ombord på fabrikstrawler og transporteret til Danmark
- Dobbeltfrosne rejer produceret på fabrik i Grønland og detailpakket i Cuxhaven, Tyskland
- Enkeltfrosne rejer produceret på fabrik i Grønland og detailpakket i Cuxhaven, Tyskland
- Enkeltfrosne rejer produceret på fabrik i Grønland og lagt i lage i Cuxhaven, Tyskland

Resultaterne for de 4 produkter ses i figur 8, både for færdigvaren som sælges og den spiselige del. Færdigvaren for skalrejer er inkl. skal, mens den spiselige del er den pillede reje. For rejer i lage er færdigvaren inkl. lage, mens den spiselige del er den drænede vægt. Resultaterne har positivt vist sig at være lavere end forventet.

De grønlandske rejer har vist sig at have et væsentligt lavere aftryk end i offentlige tabeller. Det er antagelsen, at det kan henføres til en høj densitet af rejer på fiskefelterne samt de nye fartøjers effektivitet med store frostagre ombord, som reducerer antal løsninger til det halve.

I arbejdet med livscyklusanalyser har Royal Greenland endvidere været aktiv i et EU-projekt, som skal fastlægge kategoriregler for beregning af Product Environmental Footprint (PEFCR) for fiskeprodukter. Heri vil CO₂ ækvivalentberegningen være en del af klimakonsekvensberegningen på en sammenlignelig og gennemsnitlig måde.

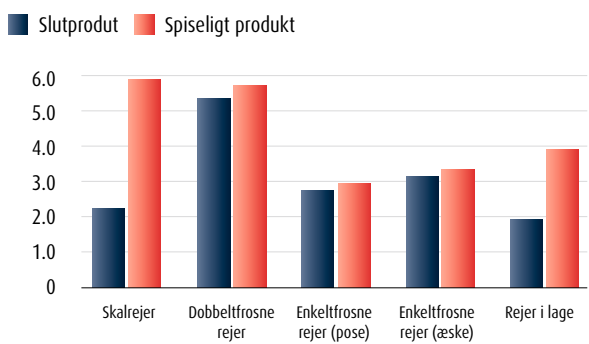
I efteråret 2022 og 2023 er et af Royal Greenlands produkter, 1 kg frosne hellefisk fileter fra Diskobugten, blevet testet i et case study. Opgaven er at give input til EU-kommissionen om upræcise formuleringer og betingelser i PEFCR. Studiet er nu afsluttet, og anden revision af metoden vil snarest blive sendt i høring.

Forventninger til det kommende år

Med udgangspunkt i monitorering af energiforbruget i produktionsanlæg og fiskeri samt beregning af greenhouse gas emission, er det muligt at sætte fokus på de vigtigste emner i Royal Greenlands klimapåvirkning.

Fig. 8: Klimaaftryk for grønlandske rejeprodukter fra fiskeri til levering

Kg CO₂e per kg produkt



¹ A-LCA er en mængdebaseret livscyklusanalyse i modsætning til C-LCA som er en konsekvensbaseret livscyklusanalyse, hvor der beregnes CO₂e aftryk på et opdrættet erstatningsprodukt. Sidstnævnte metode anvendes i den Danske klimadatabase, hvorfor vores beregninger ikke direkte kan sammenlignes med metoden anvendt af Concito i Danmark.

² Studiet er udført af RISE, Research Institutes of Sweden og eksternt review ved SINTEF Ocean i Norge.

I det kommende år vil vi sætte fokus på monitorering af processerne ombord på landanlæg og havgående trawlere for at øge viden og effektivisere operationerne.

- Mål for 2024:
- A-LCA beregning på Nutaaq® torsk

- Ambition for 2030:
- At reducere CO₂e emissionen for fartøjer med 25 % ift. 2018 beregnet som CO₂e/tons fangst

2. Maksimal ressourceudnyttelse

I Royal Greenland har vi fokus på at opnå så høj en udnyttelsesgrad af vores råvarer som muligt. Det kan gøres gennem udvikling af nye fødevarer, ingredienser og foderstoffer. Alligevel er det en udfordring, idet nye teknologier og samarbejder med andre brancher løbende skal udbygges og etableres.

Risici og muligheder

Vi har identificeret følgende risici og muligheder:

- Risici
- Tab af en organisk ressource, som kan anvendes til nye produkttyper
 - Ophobning af organisk materiale i nærområder
 - Lange afstande mellem råvarerester kan give manglende effektiv økonomisk gevinst

Muligheder

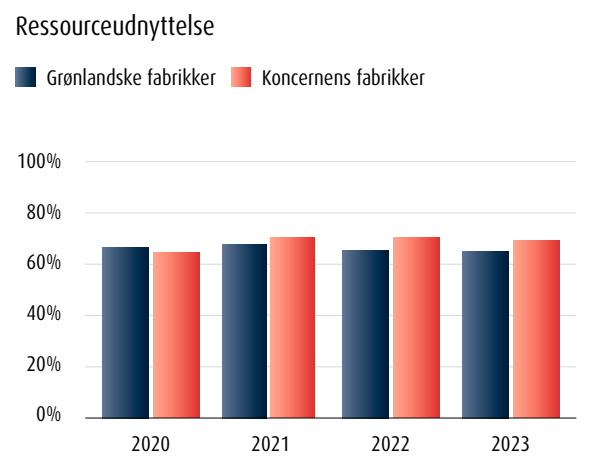
- Udnyttelse af restråvarer giver mulighed for nye produkter og dermed bedre indtjening
- Udnyttelse af de størst identificerede rester, som er rejeskaller og torskerester

De største sidestrømme i Royal Greenland er fra fileteret torsk, som efterlader hoved, skind og skrog samt fra kogte og pillede rejer, hvor store mængder af skaller er tilbage.

Mål og resultater

- Mål:
- Øge udnyttelsen i koncernens landanlæg til minimum 75 %
 - Udvikle nye produkter med et positivt økonomisk afkast
 - Mindske udledning af skaller og dumpning af fiskerester

Fig. 9: Ressourceudnyttelse på koncernens fabrikker



- Resultater:
- 69 % af råvarerne er udnyttet

Som det ses af figur 9 er vores resultat for 2023 69 % udnyttelse af den samlede råvare beregnet som al restråvare inklusive spild, indvolde og fraktioner. Resultatet er dermed uændret i forhold til tidligere år. Målet på 75 % er desværre ikke opnået, men der er igangsat en række initiativer for at øge indsamling, produktion og salg af sidestrømme. Blandt initiativerne er målet at finde samarbejdspartnere, som har teknologi til at udnytte sidestrømme, hvor Royal Greenland kan bidrage med råvarer.

I Ilulissat er tørring af rejeskaller til rejemel et traditionelt produkt. Det har været produceret i mere end 25 år, og det er stadig det eneste sted i Grønland, hvor skaller udnyttes til human ernæring.

Hellefisker har en høj udnyttelsesgrad på mere end 90 %. Fisken udnyttes fuldt ud med salg af hoved og haler til asiatiske lande.

Torskens sidestrømme, dvs. hoveder, skind og mindre produkter som tunger og rogn, sælges i mindre omfang.

Samlet ses at omkring 40 % af råvaren udnyttes med mere end 90 %, medens de resterende råvarer udnyttes med omkring 50 %.

I Grønland har manglende foderlovgivning i flere år givet udfordringer for mulig afsætning af sidestrømme som foder og fiskeolie. I december 2023 blev bekendtgørelse udstedt, hvilket giver muligheder i de kommende år.

Forventninger til det kommende år

Lovgivningen vedrørende produktion af dyrefoder er udstedt, og det giver mulighed for udnyttelse af sidestrømme på de grønlandske landanlæg. Samtidig kan produktionen af fiskemel og fiskeolie påbegyndes.

- Mål for 2024:
- Udnyttelsesgraden øges til 72 % for den landbaserede produktion
 - Påbegyndelse af udnyttelse af sidestrømme ombord på trawler M/tr Sisimiut

- Ambitioner for 2030:
- Fuld udnyttelse af potentielle råvarer i koncernens landanlæg og fartøjer



3. Papir, pap og plast

Politikken for miljø og klima omhandler recirkulering af emballager til mellemvarer og færdigvarer samt materialer i produktionen, herunder papir, pap og plast.

Risici og muligheder

Der er identificeret følgende risici og muligheder:

- Risici
- Fossilbaseret plast er en begrænset ressource
 - Plastrester i havet og i naturen øger risikoen for mikro- og makroplast
 - EU-direktiv kræver at al plast skal være genanvendeligt i 2030
 - Øgede afgifter til emballage afhængig af recirkulerbarhed

Muligheder

- Recirkulering af plastmaterialer reducerer behovet for udvinning af fossilbaseret olie
- Med recirkulerbare emballager minimeres afgifter

Plast produceres primært på basis af sparsomme fossile materialer.

I EU er der vedtaget et direktiv med krav om, at al plast skal være genanvendelig i 2030. Direktivet har medført, at der pålægges afgift på emballager på færdigvarer til markedet fra 2025, det såkaldte Udvidede Producentansvar. Afgiftens størrelse bliver afhængig af, om plasten er mulig at recirkulere, herunder typen af plastmateriale og materialets farve.

Mål og resultater

- Mål:
- Emballage:
- Minimum 85 % af Royal Greenlands plastemballage består af monomaterialer, som kan genanvendes
 - Alt pap og papir er FCS-certificeret eller tilsvarende
 - Genanvendelse af fiskekasser

- Resultat:
- 88 % af plastmaterialer i Royal Greenlands eget varemærke er nu i recirkulerbare materialer
 - Alt anvendt papir og pap består af FSC-certificeret eller tilsvarende materiale
 - Fiskekasser kan genanvendes

I 2023 er der udført et stort arbejde i registrering af emballager og materialekompositioner baseret på MIN koder med henblik på ajourføring af et effektivt digitalt rapporteringssystem frem mod indfasningen af det Udvidede Producentansvar.

Sideløbende hermed er flere plastemballage udskiftet med nye recirkulerbare emballager i produktioner på land og ombord på fartøjer. Det er en proces, der indbefatter valg af nyt materiale, produktions- og kvalitetstest samt systemmæssig tilretning.

Udestående er stadig de kombinerede emballager, som primært er pap med coating til beskyttelse af produktet. Emballagen anvendes især til søs, og implementering af ny emballage er kritisk ift. arbejdsmiljøet ombord med vand, søgang og langt til land. Derfor skal driftssikkerheden være ekstra høj inden endelig implementering. Foreløbige testresultater er positive.

Forventninger til det kommende år

I de kommende år vil der sættes fokus på implementering af papmaterialer uden plastcoating. Derudover arbejdes der videre med klargøring af indrapportering til det europæiske Udvidede Producentansvar, herunder vægtregistreringer og materialer.

- Mål for 2024:
- Implementering af rene papemballage som masterkarton
 - Implementering af faste løsninger til genanvendelse af plastkasser

- Ambitioner for 2030:
- Alle emballager er af materialer, der kan genanvendes

4. Vandforbrug

I Royal Greenlands produktionsenheder kan ferskvandets oprindelse være overfladevand, grundvand eller havvand. Ferskvandet leveres uanset oprindelse af lokale forsyningsvirksomheder.



Ved gennemgang af vandressourcen i de 37 byer og bygder i Grønland, hvor Royal Greenland har anlæg, har Nukissiorfiit som leverandør opgjort, at 21 lokationer har rigeligt med vand, otte steder har rimeligt med vand, mens andre otte lokationer har en ringe vandforsyning.

På nogle geografiske lokationer er ferskvand en mangelvare, og der produceres ferskvand via et omvendt osmoseanlæg (RO-anlæg). Det er en dyr og energikrævende metode, og derfor afsøges mulighederne for anvendelse af rensat havvand i fiskeproduktionen.

Risici og muligheder

Vi har identificeret følgende risici og muligheder:

- Risici
- Mangel på ferskvand under produktion

- Muligheder
- Substitution af ferskvand med havvand

Hvor der er en lille vandressource, er det ofte, fordi vandet stammer fra et afsaltningsanlæg, en sø hvor vandstanden er faldende eller fra en elv, hvor tilførslen er reduceret i vinterperioden. I det daglige holdes der særligt øje med anlæg med en lille vandreserve.

Vi ser en mulighed i at rense havvand til mikrobiologisk drikkevandskvalitet. Vores tests har givet gode resultater, men desværre er der endnu ikke givet tilladelse til dets anvendelse udover til hel fisk.

Mål og resultater

- Mål:
- Fastholde en stabil vandforsyning

- Resultat:
- Der har været udfordringer med vandforsyningen i enkelte bosteder i det nordlige Grønland

Det er især i bygderne omkring Uummannaq, at der jævnligt er udfordringer vedrørende ustabil eller manglende vandforsyning på grund af frykning af sø eller vandledning. I tilfælde af vandmangel

går forsyningen i første omgang til borgerne og dernæst til fabrikken, hvilket influerer på produceret mængde.

Havvand er kun godkendt som mulig forsyningskilde til fiskeproduktionens første steps i Nutaaq® produktionen. Renset havvand er derudover endnu ikke godkendt til produktion af fiskeprodukter.

Generelt har det vist sig vanskeligt at reducere forbruget af vand, da det er vigtigt at holde fokus på høj hygiejne i produktionsenhederne.

Nukissiorfiit leverer månedligt data til Royal Greenland, hvorfor data forventes at være valide. Over de seneste 5 år er der konstateret et stigende vandforbrug beregnet pr. tons færdigvare. Stigningen i 2022 skete på grund af et uventet stort forbrug på én fabrik, hvilket er delvist reduceret igen i 2023. En samlet stigning over årene afspejler især et stort behov for vand i rejeproduktionsenhederne, da fersk vand anvendes i mange af enhedsoperationerne. Med et større omfang af forarbejdning af rejer vil det samlede resultat i m3 pr. tons færdigvare stige.

Forventninger til det kommende år

Royal Greenland forventer, at tilladelsen fra de grønlandske veterinær- og eksportmyndigheder til rensning af havvand til anvendelse til fiskeprodukter godkendes i 2024, hvorved risikoen for vandmangel kan elimineres.

Vores mål er at arbejde specifikt med de byer og bygder, hvor der er knaphed på ferskvand samt de steder, hvor vandforbruget er størst. Det vil med en øget vandressource i bygder skabe mulighed for at øge forarbejdningsgraden af fisk i bygderne, og dermed skabe større beskæftigelse.

Mål for 2024:

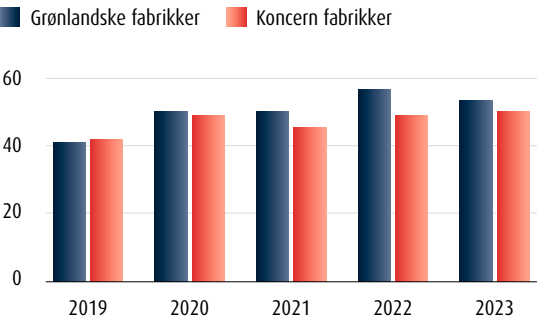
- Stabil og tilstrækkelig vandressource i alle produktionsenheder

Ambitioner for 2030:

- En stabil vandressource af drikkevandskvalitet
- Substituere ferskvand med havvand i byer og bygder med knaphed på ferskvand

Fig. 10: Vandforbrug i Royal Greenland målt som m³/tons

Vandforbrug i koncernens fabrikker - m³/tons færdigvare



Det sunde arbejdsliv

Vi vil sikre medarbejdernes trivsel gennem et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø samt et integreret arbejdsmiljø- og miljøsystem.

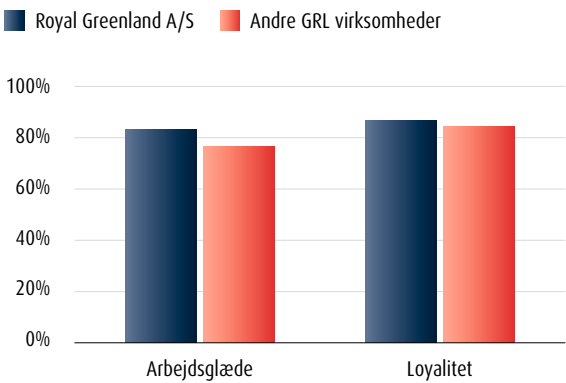
I Royal Greenland prioriterer vi jobskabelse og det overordnede velvære på arbejdspladsen, både fysisk og mentalt. Trivsel blandt vores medarbejdere er afgørende, og vi arbejder på at stimulere og fastholde den daglige motivation.

Tilfredshed og loyalitet

I Royal Greenland måler vi på medarbejdertilfredsheden hvert andet år. Medarbejder tilfredshedsundersøgelsen (MTU) blev gennemført i 2023 i Grønland, og resultatet ses herunder.

Fig. 11: Graf over MTU resultat i Royal Greenland sammenlignet med andre grønlandske virksomheder. Kilde: Ennova

Overordnede resultater



Resultatet for MTU i 2023 viser, at arbejdsglæde og loyalitet blandt Royal Greenlands medarbejdere er stor og højere end gennemsnittet for andre grønlandske virksomheder.

1. Jobskabelse

Antallet af medarbejdere i koncernen (FTE) var i 2023 på i alt 2.296. 63 % af medarbejderstaben arbejder i Grønland, medens 20 % arbejder i Canada (se fig. 12). Faldet i Canada er en konsekvens af lavere aktivitet samt en meget sen opstart af krabbesæsonen i Newfoundland.

Risici og muligheder

I højsæsonen fra april til oktober er der et stort behov for mange medarbejdere til at forædle de indhandlede fisk og skaldyr. Den største risiko er derfor mangel på arbejdskraft.

Risici

- Mangel på arbejdskraft i højsæsonen

Muligheder

- Udenlandsk asiatisk arbejdskraft
- Højere kønsdiversitet i udbuddet af medarbejdere

I de senere år er der rekrutteret en del udenlandske medarbejdere med oprindelse i Kina og Filippinerne, som enten allerede befinder sig i Grønland eller flytter til landet med henblik på længerevarende ophold. I Canada er der desuden rekrutteret mexicanere.

Desuden har beskæftigelse af nordjobbere¹ i både byer og bygder i Grønland været en stor succes.

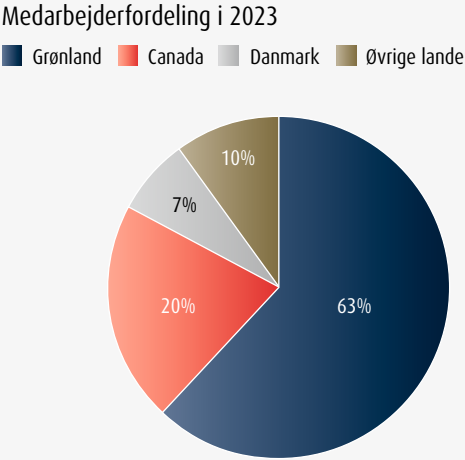
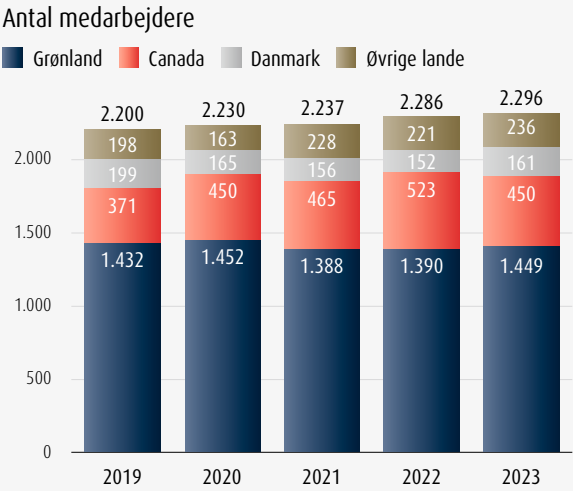
Endelig er kønssammensætningen i vores produktionsanlæg analyseret og der ses et potentiale i, at arbejdspladserne tilpasses flere medarbejdergrupper; herunder kvinder og unge. Derved skabes der mulighed for at udvide rekrutteringsgrundlaget og skabe øget diversitet.

Mål og resultater

I dag er ca. en tredjedel af de ansatte i det grønlandske produktionsmiljø kvinder. Målet er at beskæftige en forholdsvis ens sammensætning af de to køn, da det giver et godt samarbejde og arbejdsmiljø.

¹ Nordjobbere er unge sæsonmedarbejdere fra Norden

Fig. 12- a) Antal fuldtidsmedarbejdere (FTE) og b) medarbejderfordeling 2023



- Mål:
- Politik og plan for tilpasning af arbejdsudbuddet til flere medarbejdergrupper inkl. kvinder, seniorer og unge mellem 15-18 år i relevante jobfunktioner
 - Implementering af udstyr, der afhjælper det fysiske hårde arbejde

- Resultat:
- Indsættelse af andre typer af fryserne samt løfteanordninger, som afhjælper tunge løft

Der er i 2023 implementeret gyrofrysere på flere fabrikker til indfrysning af fisk, som muliggør at tunge løft elimineres, idet fiskene fryses enkeltvis. Endvidere er der gjort forsøg med løfteanordninger med skinner i loftet, som griber om fryserammer og løfter fiskeblokke uden at belaste medarbejderen. Disse løfteanordninger gør arbejdspladsen mere attraktiv for alle medarbejdergrupper.

Som et supplement til den lokale arbejdskraft er der i 2023 rekrutteret 164 kinesiske og filippinske medarbejdere til de grønlandske fabrikker. De udenlandske medarbejdere er faldet godt til og indgår i arbejdet på lige fod med andre fastansatte medarbejdere. Derudover er der i 2023 rekrutteret 46 nordjobbere.

Tilsvarende rekrutteres der udenlandsk arbejdskraft til fabrikkerne i Atlantisk Canada. I 2023 er 251 udenlandske medarbejdere rekrutteret.

Forventninger til det kommende år

Royal Greenland har en forventning om at kunne tilbyde kvinder, seniorer og unge en arbejdsplads, som i højere grad tager hensyn til de fysiske udfordringer, og dermed skaber lige muligheder for alle uanset køn og alder.

Vi forventer, at det fortsat vil være nødvendigt med udenlandsk arbejdskraft. Vi vil sikre os de bedst ordnede forhold under rekrutteringsprocessen ved at anvende professionelle rekrutteringsbureauer til opgaven.

- Mål for 2024:
- Tilbud til flere medarbejdergrupper efter afhjælpning af tunge løft
 - Tilpasse antallet af fremmed arbejdskraft til behovet

- Ambition for 2030:
- Fuld implementering af arbejdstilbud til særlige arbejdsgrupper

2.Kønssammensætning i de øverste ledelseslag

Jævnfør årsregnskabslovens §99b skal en virksomhed af Royal Grenlands størrelse opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) samt for øvrige ledelsesniveauer fem år tilbage og redegøre for, hvornår måltallene forventes at være opfyldt. I øvrige ledelsesniveauer indgår direktion, koncernledelse og direktører med reference til CEO, og ledere med reference til direktion og koncernledelse. I 2022 er lovgivningen opdateret, og gældende datakrav ses i tabellen på side 51.

Royal Greenland har en kønspolitik¹ fra 2014, hvor måltal er besluttet jævnfør tilsvarende industri, og dækker en større andel af virksomhedens medarbejdere end angivet i data for §99b. I kønspolitikken indgår bestyrelsen samt øvrige ledelseslag, som omfatter direktion, koncernledelse, ledere med direkte reference til direktion og koncernledelse, ledere fra næste niveauer samt skippere på fartøjer.

Mangfoldighed i ledelsen jf. §107d
 Royal Greenland har ikke endnu en defineret mangfoldighedspolitik jævnfør årsregnskabslovens §107d, som beskriver virksomhedens sammensætning af direktion og bestyrelse. Fokus har hidtil været på kønsdiversitet og kompetencer og har dermed været dækket af kønspolitikken. Baseret på en risikovurdering identificerede Royal Greenland, at der i indeværende regnskabsår ikke er nogle risici inden for mangfoldighed i ledelsen jf. 107d.

Risici og muligheder

Royal Greenland mener, at diversitet er vigtig for at have en god balance mellem køn og forskelligheder i virksomheden og for dermed at skabe god basis for trivsel. Vi anser trivsel på arbejdspladsen som afgørende for fastholdelse og tiltrækning af nye medarbejdere.

- Risici
- Manglende kønsdiversitet på arbejdspladsen kan medføre nedsat trivsel

- Muligheder
- Bedre kønsdiversitet blandt medarbejdere kan skabe et bedre psykisk og fysisk arbejdsmiljø

Mål og resultater 2023 jævnfør kønspolitikken og §99b

- Mål:
- Ligelig fordeling af mænd og kvinder i Royal Greenlands bestyrelse
 - Min. 26 % af det underrepræsenterede køn (kvinder) på ledelsesniveau jfr. kønspolitikken
 - Rapportering jfr. opdateret dansk lovgivning §99b

- Resultat:
- I Royal Greenlands bestyrelse er der 3 kvinder og 4 mænd, dvs. en fordeling på 43 % kvinder og 57 % mænd
 - Det underrepræsenterede køn jfr. kønspolitikken er steget fra 14 % til 18 %
 - I Royal Greenlands øvrige ledelse, jvf §99b, er der 35 medlemmer, og det underrepræsenterede køn udgør 23 %.

Bestyrelsens kønssammensætning har været ligeligt fordelt igennem mange år, og er stadfæstet i grønlandsk lovgivning. Der er derfor ikke opstillet særligt måltal for dette niveau, da målet allerede er opfyldt.

Som en del af implementeringen af vores politik har Royal Greenland i 2023 haft fokus på at tilgodese mangfoldighed blandt kandidater til lederstillinger i den øvrige ledelse. Dette sikrer repræsentation af begge køn blandt kandidaterne for at fremme en upartisk udvælgelse.

I 2023 er resultaterne for kønsfordelingen blandt ledere i direktion og koncernledelse, ledere, der rapporterer direkte til direktion og koncernledelse, og ledere fra næste niveau og koncernfunktioner 18 % kvinder, en stigning fra 14 % i 2022.

§99b		2019	2020	2021	2022	2023
Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)	Samlet antal medlemmer	6	6	5	6	7
	Fordeling m/k	3/3	3/3	2/3	3/3	4/3
Øvrige ledelsesniveauer	Samlet antal medlemmer	31	33	39	39	35
	Underrepræsenteret køn i %	16 %	12 %	13 %	10 %	23 %
	Måltal for det underrepræsenterede køn for 2023 var 26 %, det forventes opfyldt i 2030					

Ledere i Royal Greenland jvf kønspolitikken	Antal	Mænd	Kvinder
Ledere jfr. kønspolitikken	107	82 %	18 %
Alle ledere uden officerer	206	63 %	37 %
Alle ledere ink. officerer hos associerede selskaber	401	80 %	20 %

Medarbejderne har været meget stabile, og nye medarbejdere er udvalgt på baggrund af erfaring, ekspertise og relevante kompetencer. Desuden indgår officerer til søs, hvor rekrutteringsmuligheder er meget små indenfor det underrepræsenterede køn. Dette faktum er med til at gøre en stigning meget vanskelig.

I 2. halvår af 2023 blev der foretaget organisationsændringer i koncernledelsen, som har medført, at der ved årsskiftet 2024 er 6 personer i koncernledelsen, med 50 % af hvert køn.

Medtages de næste ledelseslag også fra fabrikkerne (uden officerer i flåden), udgør det underrepræsenterede køn i alt 37 %, hvilket er over det fastsatte mål og skaber fundamentet for rekruttering af kvinder til øvre ledelseslag. Medtages alle officerer til søs inklusiv tilknyttede og associerede selskaber udgør kvinder 20 % af en samlet gruppe på i alt 401 personer. Gruppen af officerer på fartøjerne udgør cirka halvdelen af medarbejderne i gruppen og er i høj grad præget af at være et mandsdomineret fag.

Vurderes øvrige ledelseslag jævnfør §99b, så er der sket et stort spring i andelen af det underrepræsenterede køn i 2023. Årsagen ses især ved fokusering på bedre kønsbalance i koncernledelsens sammensætning og en øgning af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer.

Forventninger til det kommende år

Kønspolitikken vil blive opdateret jævnfør §99b og §107d. Der vil desuden blive etableret en mere målrettet rekrutteringsproces for at sikre, at jobmuligheder appellerer til begge køn. I den opdaterede politik vil emner som mangfoldighed, inklusion og ligestilling være væsentlige overskrifter og sikre mere diversitet i ansættelsesprocedurer.

- Mål for 2024:
- Vi arbejder på at øge andelen af det underrepræsenterede køn blandt ledere jfr. kønspolitikken. Målet er 20 % for 2024
 - Opdatere kønspolitik så den er tidssvarende og dækker over emner som mangfoldighed, inklusion og ligestilling samt efterlevelse af §99b og §107d

- Ambition for 2030
- 26 % repræsentation af det underrepræsenterede køn for øvrige ledelseslag jfr. §99b for Royal Greenland

3. Arbejdsmiljø

Det psykiske og fysiske arbejdsmiljø er vigtigt for Royal Greenland og alle medarbejdere, som udtrykt i Politik for arbejdsmiljø. Derudover er der tre politikker, der danner rammen om arbejdet på det sociale område. Det er Politik for menneskerettigheder, Politik for Rekruttering af migrantarbejdere og Politik for Royal Greenland whistleblowerordning.

Risici og muligheder

Fiskerierhvervet kan for visse stillinger være meget fysisk krævende. Det kan eksempelvis være ved løft, ved arbejdet ved en filemaskine, flytning af kasser og i fiskeriet, når det fyldte trawl hales op på dæk. Dertil kommer håndtering af skarpe knive ved filetering.

Risici

- Risiko for fysiske belastninger såsom tunge løft, kulde og træk samt glatte gulve jfr. den seneste APV-rapport
- Risiko for psykisk belastning og nedsat trivsel

Muligheder

- Mere automatiserede processer som afhjælper tunge løft
- Proaktive handlinger på identificerede emner i samarbejde med lokale arbejdsmiljøudvalg og repræsentanter
- Registrering af nærved-ulykker og effektiv handling

Vi ser et stort potentiale i at fremme et ensartet og godt arbejdsmiljø gennem en systematisk tilgang, som er beskrevet i et overordnet og enkelt arbejds miljøsystem i koncernen. Heri kan opstilles ensartede procedurer og udarbejdes værktøjer, som kan tilpasses lokalt. Det vil give gennemsigtighed og sikre en ensartet tilgang på tværs af koncernen.

Mål og resultater 2023

Mål:

- Maks. 7,0 arbejdsskader pr. 100 FTE og
- Maks 3,0 arbejdsskader pr. 100 FTE med mere end en dags fravær

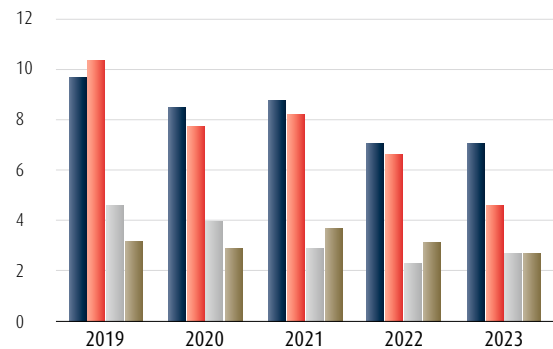
Resultat:

- 7,0 arbejdsskader pr. 100 FTE i Grønland og 4,5 arbejdsskader pr. 100 FTE i øvrige lande
- 2,6 arbejdsskader pr. 100 FTE i Grønland og 2,8 arbejdsskader pr. 100 FTE med mere end en dags fravær i øvrige lande

Fig. 13: Antal arbejdsskader pr. 100 medarbejdere uden fravær og med min. 1 dags fravær

Arbejdsskadefrekvens pr. 100 FTE'er

■ Grønland ■ Grønland (min 1 dags fravær)
■ Øvrige lande ■ Øvrige lande (min 1 dags fravær)



Det er meget tilfredsstillende, at antallet af arbejdsskader pr. fuldtidsmedarbejder i 2023 opfylder de fastsatte mål. Der har været en vedvarende indsats for sikkerhed og sundhed i løbet af året, og det afspejles i det gode resultat (se fig. 13).

Rapporteringen viser, at de fleste skader stadig skyldes fald- og snubleuheld på grund af glatte og ujævne underlag både i fabrikker og på fartøjer. Tunge løft og anvendelse af knive/redskaber er også væsentlige årsager til arbejdsskader. Tilsvarende gælder faldende objekter, hvilket kan være emner på lageret eller værksted, der falder og rammer en hånd, fod eller lignende (se fig. 14).

Antallet af udfyldte såkaldte nærved-skadesanmeldelser er fordoblet i forhold til 2022. I hver nærved-ulykkestilfælde foretages en opfølgning, som den lokale leder vurderer med henblik på efterfølgende at sikre, at der bliver implementeret yderligere sikkerhedsmæssige foranstaltninger for at undgå lignende hændelser.

For at minimere manuelle tunge løft er der i 2023 bl.a. lavet automatiseringer af processerne på fabrikkerne i Nuuk og Ilulissat. I stedet for at fryse fisk i blokke på 17-25 kg, er der installeret fryseri, hvor fisken fryses individuelt og pakkes direkte i scantainere. Dette har medført mindre fysisk krævende arbejde samt reduceret risiko for arbejdsulykker i forbindelse med tunge løft.

Forventninger til det kommende år

Arbejdet med identificerede risici i form af skader og APV-indrapporteringer vil fortsætte. Det er ligeledes et mål, at arbejdsforholdene løbende forbedres i et til tider vådt og koldt arbejdsmiljø.

Mål for 2024:

- Maks. 7,0 arbejdsskader pr. 100 FTE og
- Maks 2,5 arbejdsskader pr. 100 FTE med mere end en dags fravær

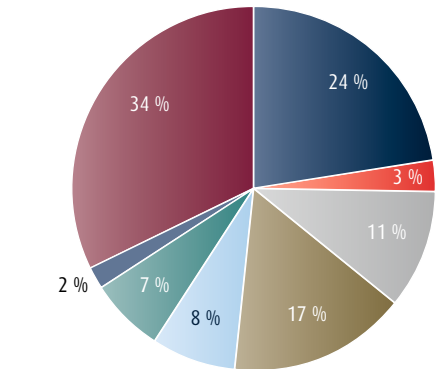
Ambition for 2030:

- Fuld implementering af et tilpasset arbejdsmiljø- og miljøstyringssystem i hele organisationen

Fig. 14: Fordeling af arbejdsskader 2023 efter årsag til skader.

Fordeling af skader 2023

■ Fald/snuble ■ Farlige genstande eller væsker ■ Løft
■ Knive/redskaber uden mekanik ■ Faldende objekter ■ Maskiner
■ Trafikuheld ■ Andet



4. Etisk leverandørstyring, menneskerettigheder og due diligence

Royal Greenland opererer i værdikæder hen over landegrænser, lovgivninger og kulturer. Royal Greenlands Supplier Code of Conduct (SCOC) sikrer, at der er et sæt minimumsregler for vores leverandører, som tager udgangspunkt i internationalt anerkendte standarder (ILO, IMO, FN). Ved underskrift på vores kodeks forpligter leverandører sig til at arbejde i henhold til disse.

Risici og muligheder

En række risici er identificeret, og vi ser muligheder for forebyggelse gennem opfølgning i virksomhedens Supplier Code of Conduct og tredjeparts auditeringer.

Risici

- Svigt i leverandørkæden indenfor menneske- og arbejdstagerrettigheder samt sikkerhed
- Tvangsarbejde og børnearbejde
- Svigt indenfor miljø og sporbarhed

Muligheder

- Differentieret styring af leverandører afhængig af identificerede risici
- Opfølgning via tredjeparts auditeringer

I vores risikoanalyse indgår leverandører, hvorfra der indkøbes over en bestemt økonomisk grænse over ét år samt hvilket produktionsland en pågældende vare fremstilles i. Analysen er baseret på offentligt tilgængelige data vedrørende landes Human Development Index, Environmental Index og Corruption Index. Leverandørerne inddeles i høj, mellem og lav risikogrupper, så der kan stilles differentierede krav til dokumentationen. Resultatet af risikoanalysen ajourføres med BSCI vurderinger (Business Social Compliance Initiative), som tilsvarende opdeler lande i risikozoner.

De største risikoemner er defineret i såkaldte knock out punkter, og er defineret til at være børnearbejde, arbejdstagerrettigheder, sikkerhed og miljø.

Royal Greenland har fokus på alle leverandører, men leverandører fra højrisiko lande undergår en mere omfattende analyse. Dokumentationskravet og godkendelse af disse leverandører består af tre steps:

- Underskrift på Royal Greenland Supplier Code of Conduct
- Besvarelse af en selfassessment som scores i systemet, og godkendelse kræver et resultat over en fastsat tærskelværdi
- Tredjepartsauditering som SMETA eller lignende minimum hvert andet år

Dokumentationskravet til øvrige leverandører er således:

- leverandører fra lav risikolande er underskrift på Royal Greenland Supplier Code of Conduct
- leverandører fra medium risikolande er underskrift på Royal Greenland Supplier Code of Conduct og selfassessment inkl. rating.

Såfremt en leverandør ikke opfylder de fastsatte krav, går indkøber i dialog med leverandøren. Rapporter fra tredjepartscertificerede leverandører gennemgås for type og omfang af afvigelser, og leverandøren kontaktes, såfremt emner skal udredes. Hvis krav ikke kan opfyldes, søges leverandøren udskiftet med en anden.

Mål og resultater 2023

Mål:

- Opfyldelse af Royal Greenlands leverandørstyringssystem samt krav til 3. parts auditering af råvare- og færdigvareleverandører fra højrisikolande minimum hvert andet år
- 100 % godkendelse fra leverandører i højrisiko lande

Resultat:

- Leverandører fra højrisiko lande viser 100 % godkendelse
- Leverandører fra medium risiko lande viser 82 % godkendelse
- Leverandører fra lavrisiko lande viser 66 % godkendelse

Som det ses af figur 15 har vi, med undtagelse af 2019, i de sidste fire år haft 100 % godkendelse af leverandører fra højrisiko lande. Besvarelser fra leverandører fra medium-risiko lande udgør et relativt lille antal. Alle leverandører er godkendte, men da godkendelsen skal fornyes hvert tredje år, er der ved årsskiftet nogle få udestående, hvorfor besvarelsen ikke er 100 %.

Antallet af leverandører fra lavrisiko lande er absolut højest. Besvarelsesprocenten er omkring to tredjedele, idet der til stadighed er en løbende udskiftning af leverandører.

Leverandørstyringssystemet er i løbet af 2023 forbedret, idet der er etableret en office-robotløsning til identifikation af udløbne leverandørgodkendelser, ligesom der er etableret online systembaserede forespørgsler hos leverandører. Disse tiltag gør opfølgning mere effektiv og sikker.

Forventninger til det kommende år

Vores leverandørstyringssystem har været velfungerende igennem flere år med gode erfaringer. Systemet omfatter i dag ikke de canadiske leverandører.

Mål for 2024:

- Implementering af canadiske leverandører i det etablerede system

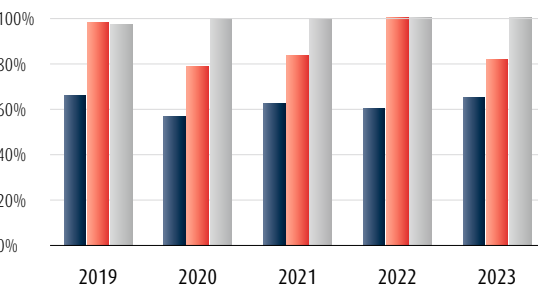
Ambition for 2030:

- Opfyldelse af Royal Greenlands leverandørstyringssystem samt 3. parts auditeringer af råvare- og færdigvareleverandører, ingrediens- og emballageleverandører fra højrisiko lande minimum hvert andet år

Fig. 15: Status på besvarelse af selvevaluering og anerkendelse af RG Supplier Code of conduct

Leverandørgodkendelser

■ Lav risiko ■ Medium risiko ■ Høj risiko



5. Antikorruption og svig

Royal Greenland handler på et globalt marked og med mange forskellige interessenter. Det er derfor vigtigt, at relevante medarbejdere er bevidste om de risici, der kan være forbundet med deres job.

I Royal Greenland tolererer vi ingen former for korrupt adfærd. Det være sig skatteunddragelse, hvidvask, underslæb eller bestikkelse, som beskrevet i Politik for antikorruption.

Risici og muligheder

For at øge bevidstheden om risici er træning af medarbejdere vigtigt. Såfremt der skulle være opdaget en kriminel handling i virksomheden, er det muligt at anvende whistleblower-ordning.

Risici

- Uforvarende indblanding i en korruptionssag
- Modtagelse af upassende store gaver

Muligheder

- Dilemmatræning af medarbejdere
- Muligheder for anonym rapportering

Mål og resultater 2023

Mål:

- Sikring af medarbejdernes viden om risici og konsekvenser af korruption
- Forhindring af meddelagtighed i korruption, magtmisbrug eller krænkelse
- Whistleblower ordning for ansatte i Royal Greenland

Resultat:

- Der har i 2023 ikke været korruptionssager
- Træning af nyansatte medarbejdere
- Der er rapporteret én sag via whistleblowerordninger

Den seneste træning blev gennemført i 2022, og planen er at gennemføre træning for alle medarbejdere hvert andet år, det vil sige næste gang i 2024. Nye medarbejdere bliver dog altid tilbudt træning indenfor de første ansættelses måneder.

I april 2021 blev der etableret en online whistleblowerordning, som styres via et eksternt advokatkontor. Ordningen gælder for alle ansatte i Royal Greenlands 100 % ejede selskaber.

Der kan rapporteres om økonomisk kriminalitet, herunder korruption og uregelmæssigheder i forbindelse med revision, miljømæssig forurening, overtrædelse af arbejdstager- og menneskerettigheder, herunder børnearbejde og tvangsarbejde. Det samme gør sig gældende ved overtrædelse af forskrifter indenfor fødevarer sikkerhed.

Der er i 2023 indrapporteret én sag via whistleblowerportalen, som er gået videre til undersøgelse i kontaktgruppen. Sagen er efterfølgende afvist.

Forventninger til det kommende år

Det forventes, at whistleblowerordningen udvides til også at omfatte delvist ejede datterselskaber. Derudover vil det blive vurderet, om leverandører skal tilføjes.

Mål for 2024:

- Opdateret træningsprogram til alle ledende medarbejdere

Ambitioner for 2030:

- Fortsat effektiv forebyggelse af korruption i virksomheden
- Whistleblowerordning er aktiv, og udvidet til også at omfatte delvist ejede selskaber



Uddannelse i Grønland

Vi tager et stort ansvar for kompetenceudvikling og uddannelse i det grønlandske samfund i tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner og gennem vores eget Royal Greenland Academy.

I Grønland er det vigtigt at få flere unge i uddannelse for derigennem at styrke landets og den enkelte borgers velstand og beskæftigelse. Det gælder ikke mindst på de tekniske og maritime uddannelser.

Royal Greenland bidrager aktivt til, at unge motiveres til uddannelse og har et stort ansvar for, at der inden for fiskeindustrien optages flere lærlinge og elever, der gennemfører en uddannelse.

1. Kompetenceopbygning i det grønlandske samfund

Royal Greenland har et stort behov for mange dygtige medarbejdere på alle niveauer og inden for mange fag. Der er en risiko for, at der mangler de rette kompetencer til de nødvendige jobs. Manglende uddannelse kan udgøre både en økonomisk og en faglig risiko for virksomheden.

Risici

- Manglende kompetencer til de nødvendige jobs

Muligheder

- Elever og lærlinge tilknyttet
- Studerende i praktik eller opgaver

Vi arbejder derfor målrettet på at bidrage til kompetenceopbygning ved at tilbyde elever og lærlinge på korte, mellemlange og videregående uddannelser praktik- og studiepladser.

Mål og resultater 2023

Mål:

- Uddannelse af lærlinge og elever til fiskerierhvervet: Minimum 50 ansatte om året

Resultat:

- 50 elever og lærlinge har været tilknyttet Royal Greenland
- 9 studerende har været tilknyttet Royal Greenland

Med 50 elever og lærlinge ligger vores indsats stabilt fra år til år. Tilmed har vi nået vores mål. Det er dog ikke alle, der gennemfører et helt lærlinge/elev forløb, selvom der har været meget fokus netop på dette gennem afholdte elevsamlinger og opfølgning. I 2023 har 10 lærlinge og elever gennemført deres uddannelse, medens 11 er stoppet undervejs.

I 2023 har der været rokader blandt samtlige elever i Royal Greenland på tværs af afdelinger og for nogle studerende på tværs af Royal Greenlands afdelinger i forskellige lande. To elever fra Grønland har således i løbet af sommeren haft et praktikforløb i Svenstrup i Danmark. Derudover har der været studerende i flere af de internationale afdelinger.

Uddannelses- og karrieremesser skaber interesse for Royal Greenland
I 2023 har Royal Greenland deltaget i uddannelses- og karrieremesser rundt omkring i Grønland og i Danmark, herunder uddannelseskara-
vanen i Aasiaat, Ilulissat, Sisimiut og Qaqortoq. Derudover har mange
fabrikker deltaget i lokale messer for at tiltrække medarbejdere til
arbejdspladsen lokalt.

På uddannelses- og karrieremesserne har der været særligt fokus på
de muligheder, som Royal Greenland kan tilbyde studerende. Som
den største virksomhed i Grønland er der en meget bred vifte af
uddannelser, både i Grønland og udenfor Grønlands grænser.

Bootcamp for Royal Greenlands elever afholdt i Nuuk
Den årlige bootcamp for Royal Greenlands elever blev igen i år afholdt
i Nuuk med deltagelse af 11 elever fra hele den Grønlands kyst og
to elever fra kontoret i Danmark.

Bootcamp er en fysisk samling af Royal Greenlands elever i Grønland
og Danmark og har til formål at skabe motivation, sammenhold og
fastholdelse blandt eleverne. Derudover tilbydes faglige såvel som
personlige værktøjer til at komme godt igennem uddannelserne.

Til årets bootcamp deltog 13 elever. Det gennemgående tema for
Bootcamp var Personlig Udvikling med fokus på den enkelte elevs
drivkraft og målsætninger, præsentation af værktøjer til håndtering af
studiepres, stærke relationer og ikke mindst elevernes egne inputs til
Royal Greenlands fastholdelses- og udviklingsindsats overfor elever.

Forventninger til det kommende år
Uddannelse i Grønland er et yderst vigtigt indsatsområde i Royal
Greenlands bæredygtighedsprogram, og vi vil fortsat styrke indsatsen
for at højne kompetenceniveaueet blandt medarbejdere og elever,
lærlinge og studerende.

- Mål for 2024:
- 50 elever og lærlinge ansat
 - 12 elever og lærlinge gennemfører uddannelse
 - 10 studerende tilknyttet gennem projekter

- Ambitioner for 2030:
- Fastholde minimum 50 lærlinge og elever pr. år



2. Royal Greenland Academy

En stor del af medarbejderne i produktionen er ufaglærte. Der gen-
nemføres løbende kompetenceudviklende fagkurser udbudt af
uddannelsesinstitutioner eller gennem interne kurser afviklet af
Royal Greenland Academy. Akademiet koordinerer indsatser såsom
”Sulisa+”, som skal medvirke til en god kultur på arbejdspladsen,
hvor trivsel og arbejdsglæde er i centrum.

Dertil kommer en lang række lovpligtige kurser, som ligeledes admi-
nistreres gennem Royal Greenland Academy.

Risici og muligheder
Kompetence og motivation er vigtige faktorer i det daglige arbejde.
Manglende færdigheder udgør både en økonomisk og en faglig risiko
for virksomheden.

- Risici
- Manglende faglige færdigheder

- Muligheder
- Værdibaseret udviklingsforløb i fabrikkerne – Sulisa+
 - Kompetencegivende kurser til medarbejdere (heriblandt lovpligtige kurser)

Royal Greenland Academy tilbyder medarbejdere mulighed for at
udvikle sig fagligt og personligt gennem skræddersyede kursusforløb.

Akademiet udbyder en ambitiøs uddannelses- og efteruddannelses-
indsats, som skal sikre, at koncernen til enhver tid har dygtige ledere
på vej, og som motiverer den enkelte ansatte til fortsat at yde en
stor indsats.

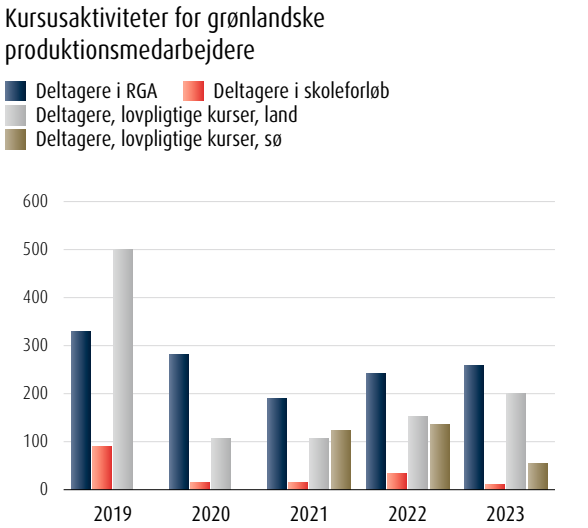
- Mål og resultater 2023**
- Mål:
- Sulisa+ lederudvikling på udvalgte fabrikker og trawlere gennemført
 - Minimum 20 % af ansatte pr. år er kursUSDeltagere i Royal Greenland Academy
 - Kursustilbud til lokale fiskere blandt Royal Greenlands leveran-
dører i minimum fem byer



- Resultat:
- Der er gennemført 3 Sulisa+ kursusforløb med 171 deltagere
 - 204 medarbejdere har deltaget i lovpligtige kurser

SULISA+
I 2023 er der blevet afholdt i alt 3 Sulisa+ forløb i Grønland, hvoraf
ét var Sulisa+ opfølgning for Qasigiannguut, mens der for første gang
blev holdt et fuldt Sulisa+ forløb i Paamiut og et forløb med videre-
udvikling i Sisimiut.

Fig. 16: Kursusaktiviteter for medarbejdere i Royal Greenland 2019-2023



I den videre udvikling af Sulisa+ er der større fokus på fabrikkens
statistiske fremdrift i forhold til fastholdelse af medarbejdere, et
videre arbejde med fabrikkens allerede etablerede værdier og fort-
sat fokus på den personlige udvikling for ledere og medarbejdere.

Når Sulisa+ bliver afholdt, kommer både ledere og medarbejdere
igennem et forløb, der har fokus på personlig udvikling og traumete-
rapi. Herefter får lederne et særskilt kursus i ledelse og fastsættelse
af værdier og målsætninger for fabrikken. Både medarbejdere og
ledere samles afslutningsvis til et par dages samtale om værdier, så
de enkelte fabrikker selv får defineret, hvilke værdier de vil arbejde
efter og være kendetegnet ved.

Forventninger til det kommende år
Kurserne Sulisa+ og Siukkat forventes at fortsætte, og der arbejdes
på en langsigtet plan.

- Mål for 2024:
- Fortsat udvikling af Sulisa+ kurset
 - Afholdelse af Sulisa+ på 4 fabrikker

- Ambitioner for 2030:
- Royal Greenland Academy tilbyder et videreudviklet Sulisa+
koncept til fabrikkerne i Grønland
 - Der er etableret et systematisk leder- og talentudviklings-
program i selskabet
 - Kursustilbud til lokale fiskere er et fast tilbud som en del af
Royal Greenland Academy



Begivenheder i årets løb

I Grønland for at lære mere om tangproduktion

Matthias Granhøj var i første halvdel af 2023 i praktik hos Royal Greenland Innovation i Nuuk i forbindelse med hans uddannelse til diplomingeniør i fiskeriteknologi på DTU i Lyngby.

Uddannelsen til fiskeriingeniør foregår de første 1,5 år i Sisimiut i Grønland, hvor de studerende uddannes til at kunne arbejde i hele den vertikale værdikæde fra livet i havet over fiskeri og fangst samt til fødevareproduktion. En vigtig del af denne uddannelse er at lære om bæredygtig forvaltning af fisk og skaldyr, som får stadig større og større betydning for Royal Greenland.

For Royal Greenland er uddannelsen meget velkommen i Grønland, og vi støtter derfor op gennem praktik- og projektsamarbejder.

I praktikperioden hos RG Innovation i Nuuk arbejdede Matthias primært sammen med Nikoline Ziemer i forbindelse med det nye tangdykningsprojekt i Maniitsoq.



MSC re-certificering af det vestgrønlandske rejefiskeri

I slutningen af året kunne Marine Stewardship Council afslutte arbejdet med at revurdere bæredygtigheden af det vestgrønlandske rejefiskeri med et positivt resultat.

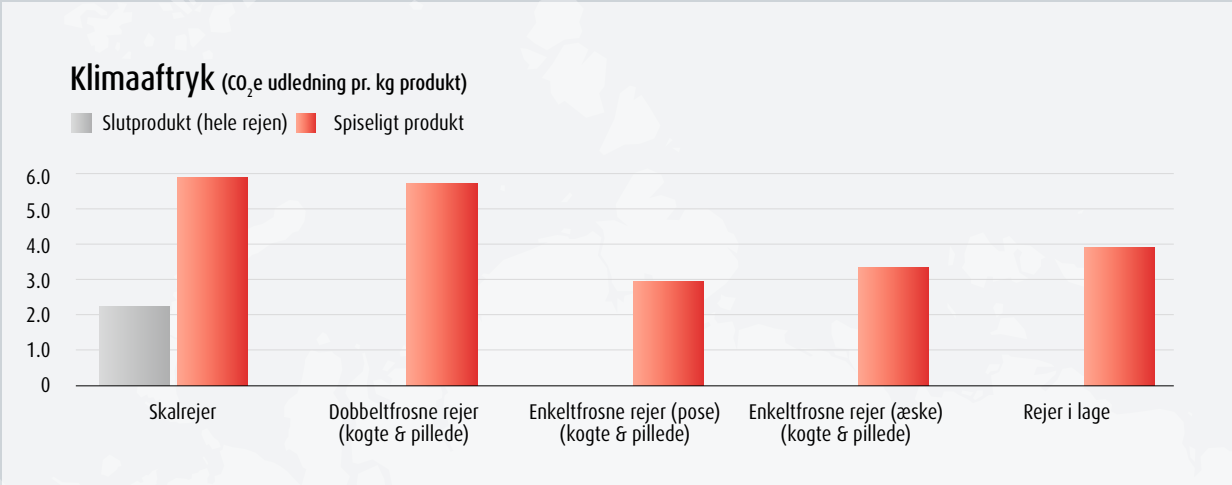
Re-certificeringen blev udført af specialister hos et uafhængigt certificeringsorgan under Assurance Services International (ASI). Processen startede allerede i april og inkluderede en grundig videnskabelig gennemgang af dokumentation for rejebestandens bæredygtighed, fiskeriets miljøpåvirkning samt forvaltningen af fiskeriet.

Baseret på specialisternes arbejde blev der udarbejdet en rapport, som efter offentlig høring og gennemgang af MSC blev godkendt uden indvendinger. Dermed vil det vestgrønlandske fiskeri efter koldtandsrejer være certificeret i henhold til MSC's krav til bæredygtigt fiskeri i yderligere fem år, forudsat at de årlige inspektioner opfylder certificeringskravene. Det betyder, at produkterne fortsat kan

bære det blå MSC-mærke, som signalerer til kunder og forbrugere, at produkterne kommer fra et bæredygtigt fiskeri.

Det vestgrønlandske rejefiskeri blev første gang MSC certificeret i 2013 og siden re-certificeret i 2017/18 og nu igen i 2023/24.

”Vi er, hos Royal Greenland, meget glade for denne re-certificering” udtaler Lisbeth Due Schönemann-Paul, Senior Corporate Sustainability Advisor hos Royal Greenland og Forperson for Sustainable Fisheries Greenland. ”Koldtandsrejefiskeriet er af stor betydning for det grønlandske samfund, og derfor er det af største vigtighed, at det forvaltes bæredygtigt, så det kan bidrage til landets langsigtede vækst og velstand. Det er ligeledes vigtigt for vores kunder, at vores produkter bærer det blå MSC-mærke, så det er nemt at se, at produkterne er fisket bæredygtigt.”



Tilfredsstillende resultater for analyse af klimaaftryk for Royal Greenlands rejer

I efteråret 2023 kunne Research Institute of Sweden (RISE)¹ konkludere på et større studie af Royal Greenlands forskellige værdikæder indenfor rejer. Undersøgelsen omfattede en uvildig gennemgang og kortlægning af klimaaftryk, målt i udledning af CO₂e, fra alle stadier i virksomhedens værdikæde fra fiskeri til færdigt produkt. Således har vi nu et mål for de enkelte produkttypers klimaaftryk fra hav til port; det tidspunkt hvor produktet forlader Royal Greenlands anlæg.

Resultaterne viste, at rejer fra det grønlandske fiskeri har et mindre klimaaftryk end hidtidige, mere generelle studier, som inkluderer flere fiskerier, har vist. Dette skyldes, at det grønlandske fiskeri er energieffektivt, idet mange fiskeområder ligger tæt på kysten, og tætheden af rejerne på de enkelte fiskepladser er stor. Der fiskes med en relativt ny flåde af skibe med stor lagerkapacitet og optimal brændstofudnyttelse. Desuden anvender fabrikkerne i land el fra vandkraft, og endelig fremhæves fabrikken i Ilulissat, der anvender rejeskaller til produktion af rejemel og således helt undgår ressource-spild.

¹ Studiet er udført som A-LCA analyse af RISE, Research Institutes of Sweden og gennemgået eksternt af Sepideh Jafarzadeh, Senior Research Scientist ved SINTEF Ocean i Norge.

Koldtandsrejerens klimaaftryk

Produkterne som blev analyseret i studiet var

- Skalrejer i 5 kg. æsker: Rejer, der fiskes af havgående trawlere, koges og fryses ombord og transporteres direkte til lager.
- Dobbeltfrosne rejer i pose: Rejer, der fiskes og indfryses af havgående trawlere, landes til fabrik i Sisimiut, hvor de koges, pilles og indfryses, inden de transporteres til fabrik i Cuxhaven, hvor de færdigpakkes.
- Enkeltfrosne rejer i pose, æske eller lage: Rejer, der fiskes af kystnære trawlere, landes ferske til fabrik i Ilulissat, hvor de koges, pilles og indfryses, inden de transporteres til fabrik i Cuxhaven, hvor de færdigpakkes, evt. i lage.

RISE har ligeledes udført studier på andre proteinkilder, så der er sammenlignelige regnemetoder bag analyserne. Her ses det, at grønlandske koldtandsrejer er en absolut fornuftig proteinkilde.

Royal Greenland nomineret til fornem bæredygtighedspris

I selskab med to langt større internationale selskaber, nemlig Arla Foods og Maersk, var Royal Greenland i september blandt de tre virksomheder, der ud af et felt på 9 nominerede, var udvalgt som finalister til Green Transition Award. En pris der, uddeles af Dansk Erhverv og EY til en virksomhed, som bidrager signifikant til den grønne omstilling ved selv at omstille og omlægge sin forretning til mere bæredygtige løsninger, der viser markante resultater.

For Royal Greenland var det især vores arbejde for at fremme bæredygtigt fiskeri i samarbejde med andre aktører, ligesom vores engagement i uddannelse og det sunde arbejdsliv blev fremhævet.

”Vi er stolte over at blive anerkendt sammen med meget større virksomheder for at gøre os umage i vores bæredygtighedsinitiativer. Vi ville naturligvis gerne have vundet, men vi glæder os over,

at vores kontinuerlige indsats bliver anerkendt,” udtalte Lisbeth Due Schönemann-Paul, Senior Corporate Sustainability Advisor, i forbindelse med nomineringen.



Landkrabbe ombord på M/tr Tuugaalik

Dyr læge Natacha Severin, der pt. udfører PhD-studiet ”QALERALIK” på Københavns Universitet, var med ombord på den nyeste Royal Greenland trawler M/tr Tuugaalik i ca. 3 uger i september 2023.

Der blev fisket efter hellefisk ved Vestgrønland, og Natacha fik indsamlet en masse hellefiskeprøver til projektet i tæt samarbejde med folkene ombord.

Derudover fik hun en masse praktisk viden om, hvorledes fiskeriet og håndteringen ombord foregår i praksis og fik desuden prøvet kræfter med kvalitetskontrol, hovedkapning og rensning af fisk på fabrikken. QALERALIK projektet startede i oktober 2022 og belyser fænomenet ”jelly-fisk” i grønlandske hellefisk i relation til forekomst og årsag samt detektion af fiskene i praksis.



It starts with you!

- Brainstorm over, hvad ansvarlighed betyder for din position i virksomheden.
- Hvad har du brug for, for at du KAN tage ansvar og blive holdt ansvarlig?
- Hvad definerer du som at være ansvarlig og at tage ansvar?

What Do we require to feel we can be responsible + to be accountable

PLANT MANAGER

Alignment
Clarity
Define

MANAGERS

Alignment
Clarity
Define

EMPLOYEES

Alignment - (we are all on the same page on what is required)

Clarity - A clear vision or expectations

Define - What do you need me to do, so we can be clear + have alignment

Bedre jobtilfredshed og præstation med klart defineret ansvar

I Royal Greenlands bæredygtighedsstrategi er et af temaerne:

- Vi opbygger kompetencer hos vores medarbejdere og lokal-samfund

I januar 2023 lancerede Royal Greenland Canada et ’Performance Development Program’, en slags præstationsudviklingsprogram med ANSVAR som et centralt element.

Programmet blev skudt i gang med workshops for fabrikschefer, controllere, produktionschefer og kvalitetschefer. Deltagerne fokuserede på at definere og forfine beskrivelsen af deres egne ansvarsområder. Der var særligt fokus på de ansvarsområder, der deles med andre kolleger og afdelinger - alt sammen baseret på den logik, at klare individuelle og fælles ansvarsbeskrivelser øger lysten til at påtage sig et ansvar. Dermed leder det også til bedre jobtilfredshed og præstation.

I løbet af 2023 resulterede arbejdet med ANSVAR i et knivskarpt fokus forud for den kommende produktionssæson. Medarbejdere fik en klarere forståelse af, hvem der er ansvarlig for hvad, og hvordan afdelingerne bedst kan arbejde sammen og støtte hinanden. Med det nye værktøj i værktøjsskassen stod vigtige emner tydeligt frem, og Royal Greenland Canada leverede en stærk produktionssæson.

Ud over positive produktionsresultater steg jobtilfredsheden, fordi medarbejdere har en klarere forståelse af forventninger og ansvar og dermed kan være stolte af de resultater, der opnås undervejs.

’Ansvar og Performance’ programmet fortsætter i 2024. Programmet muliggør en bedre forståelse og ansvarsdeling, hvilket i sidste ende leder til anerkendelse og indfrielse af afdelingsmæssige og virksomhedsmæssige mål.

Udviklingsprogrammet i Canada er baseret på to af de fire mål for bæredygtig udvikling, som Royal Greenland har defineret i vores bæredygtighedsprogram.



En oplevelse for livet, som jeg ikke ville være foruden

I november 2023 landede Mika Heilmann og familien igen på grønlandsk jord efter 2 års ophold i Newfoundland, Canada. Mika, der for opholdet arbejdede som Bemandingschef i trawlerafdelingen i Nuuk, arbejdede under opholdet i forskellige stillinger på Royal Greenlands fabrikker i Newfoundland. Først som Fabrikschef i Cape Broyle, men siden forfremmet til Fabrikschef på den langt større fabrik Old Pelican.

Mika fortæller: ”Opholdet i Newfoundland har været en kæmpe oplevelse og læring – både for mig personligt og fagligt, samt for os som familie.” Familien, som udover Mika og hans kone, består af to børn på nu 3 og 6 år, har fået stort udbytte af turen. Mikas datter Ajaja har haft stor glæde af at gå i engelsksproget skole og opleve en anden kultur, og samtidig har hun fået gode venner på den anden side af Atlanten.

Perspektiv og faglighed udvikles i kulturudveksling
For Mika har opholdet givet et større perspektiv på Royal Greenland som en global virksomhed, ”Det er fantastisk at opleve, at selv om vi arbejder på forskellig vis og har helt forskellige baggrunde, så samarbejder vi på tværs af sprog, kultur og tidszoner for at skabe de bedste resultater for virksomheden”, siger han.

Som leder i en ny og anderledes kultur har han lært at værdsætte forskellighederne og har haft fokus på at bruge det positivt. På et

tidspunkt, hvor et hold udenlandske medarbejdere fra Filippinerne skulle ankomme, og klargøringen af deres boliger var forsinket, rykkede hele kontoret fra St. Johns ud og brugte en weekend på at samle møbler og gøre klar, så de nye kolleger kunne føle sig velkomne. Det var fedt at opleve, at alle, uanset arbejdsområde og titler, arbejdede sammen om denne opgave, og det gav stof til eftertanke i forhold til, hvor vigtig vores virksomhed er for de mennesker, der arbejder her.

Rent fagligt har Mika også draget stor glæde af opholdet. I Grønland arbejdede han udelukkende på kontor, men i Newfoundland fik han mulighed for at komme helt tæt på produktionen som fabriksleder. ”Det er jo i produktionen, at værdiskabelsen starter, og det at opnå en dybere forståelse for processer og praktisk tilrettelæggelse af produktion har givet mig et langt mere nuanceret perspektiv på Royal Greenlands værdikæde”. Hjemme i Grønland igen har Mika takket ja til endnu en forfremmelse og stillingen som Assisterende Trawlerchef, og han er ikke i tvivl om, at erfaringerne fra Newfoundland er en stor styrke i dette arbejde også.

”Jeg vil opfordre andre til at rejse ud og opleve andre dele af verden og af Royal Greenland – det giver en indsigt og forståelse af virksomheden og de kolleger, der arbejder på helt andre breddegrader. Det skal ikke være nogen hemmelighed, at det også er hårdt og udfordrende, men det er en oplevelse for livet, som jeg ikke ville være foruden.”

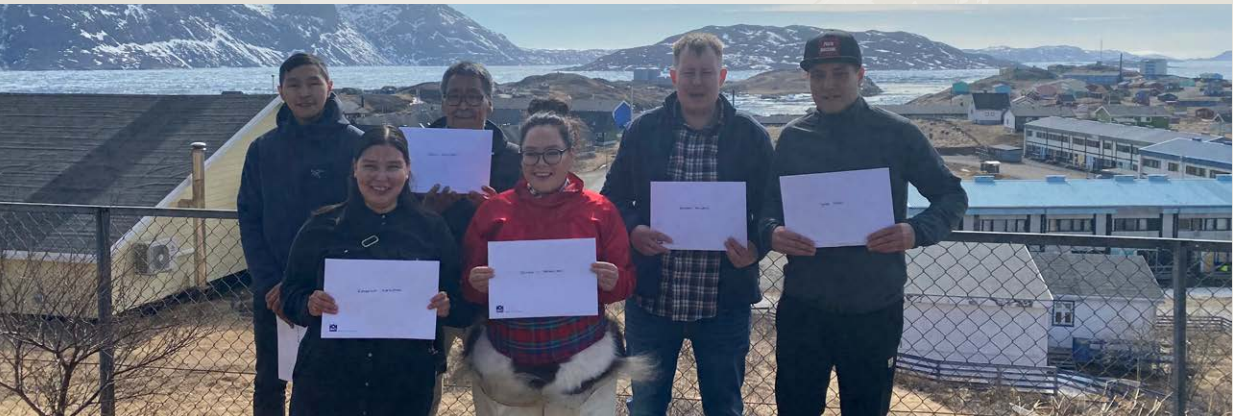
Trawlerne sætter fokus på aspiranter i 2023

I 2023 har trawlerafdelingens bemandingschef, Egalunnguaq Kristiansen, haft fokus på at tiltrække flere maskinaspiranter på Royal Greenlands fartøjer, hvilket er blevet en realitet.

I 2022 blev det muligt at starte på maskinmesteruddannelsen ved KTI i Sisimiut, og et større antal af herboende grønlandere har valgt at tage uddannelsen til gavn for bl.a. fiskeindustrien.

For Royal Greenland har uddannelsens oprettelse i Sisimiut betydet, at det har været muligt at tiltrække flere maskinaspiranter til de 9 fartøjer, der udgør den havgående flåde. I løbet af 2022 og 2023 har der været 8 maskinaspiranter i Royal Greenlands flåde. Trawlerafdelingen stræber mod at holde det samme niveau i 2024 og 2025 og ser et stort potentiale hos de herboende elever på maskinmesteruddannelsen, samt de grønlandske studerende i Danmark.

Det har altid været et mål for Royal Greenland at få flere herboende maskinaspiranter ombord på skibene. For at lette skolegangen tilbyder Royal Greenland de studerende på den maritime skole tilskud til bøger, bærbare computere eller økonomisk støtte.



2023 er et historisk år for fiskeindustriens uddannelser

I 2023 er de første seks Fish Tech studerende blevet færdiguddannede. Disse seks nyuddannede kan dermed nu kalde sig for industrioperatører indenfor fiskeindustrien, hvor de har fået en bred viden omkring bl.a. betjening og overvågning af industrielle maskiner og anlæg.

Fish Tech er en erhvervsuddannelse, hvor eleverne opnår viden og færdigheder indenfor fejlfinding, reparation og vedligehold af industrielle maskiner, varetagelse af interne transport- og lagerfunktioner, planlægning og udførelse af produktionsopgaver samt serviceydelser og et bredt branchekendskab indenfor fiskeriets procesindustri. Uddannelsen er specielt rettet mod fiskerierhvervet, det største erhverv i Grønland.

Fish Tech har før blot været udbudt som et kursus, men er siden hen blevet en formel uddannelse, der forløber i Narsaq, Sydgrønland.

Royal Greenland ser et stort potentiale hos færdiguddannede industrioperatører, og det har medført, at halvdelen af årets nyuddannede har fået fast arbejde på Royal Greenlands fabrikker i henholdsvis Sisimiut og Qasigiannguut. De nye industrioperatører har undervejs i deres uddannelse været tilknyttet Royal Greenlands fabrikker, hvor de har haft mulighed for at omsætte teori til praksis.

Vi er i Royal Greenland heldige at have færdiguddannede industrioperatører hos os i dag, hvor de i dagligdagen kan bruge deres viden omkring branchens processer. Dermed håber vi også at kunne byde flere færdiguddannede Fish Tech elever velkommen i Royal Greenland i de kommende år.



Specieafhandlingen: ”Grønlandske ledelsesværdier” om Royal Greenlands mellemlederniveau

I løbet af 2023 har Nina Heilmann Larsen færdiggjort sin specieafhandling i samarbejde med Royal Greenland. Specialet omhandler grønlandske ledelsesværdier med udgangspunkt i Royal Greenlands fabriksledelse.

Baggrunden for specialet har været Ninas interesse for udviklingen af den grønlandske organisationsstruktur, som skiller sig ud fra mange andre lande. Historisk set har man i Grønland i mange år haft europæiske ledere, hvor kultur- og sprogbarriererne har været en udfordring mellem europæiske ledere og grønlandske medarbejdere. I dag ses det i mange grønlandske virksomheder, at både ledelse og medarbejdere taler samme sprog og bærer den samme kultur, hvilket reducerer barriererne betragteligt.

I sit speciale lægger Nina Heilmann Larsen vægt på det brede fundament, Royal Greenlands grønlandske fabrikschefer skaber for hendes analyse for at kunne afdække, hvordan grønlandske ledere agerer, og hvilke værdier, de ligger i deres arbejde.


Nina er efter endt uddannelse ansat i Royal Greenlands HR afdeling, hvor hun har en stilling som udviklingskonsulent. Ansættelsen har givet hele Royal Greenland mulighed for at lære mere om grønlandske ledelsesværdier og debattere, hvorledes vi anvender denne indsigt til at forbedre ledelse og samarbejde i hele organisationen.


Afsluttende hovedopgave i samarbejde med M/tr Kaassassuk

Pernille Bak Andreasen udførte i tæt samarbejde med Royal Greenland sin afsluttende hovedopgave på DTU i løbet af foråret 2023. Hovedopgaven omhandlede procesvalidering af produktion af søkogte skalrejer, og Pernille var i den forbindelse ombord på M/tr Kaassassuk i ca. 14 dage for at udføre de praktiske forsøg sammen med folkene ombord. Pernille afsluttede i august 2023 uddannelsen som den første kandidat på DTU-uddannelsen ”Diplomingeniør i fiskeriteknologi”.



Bæredygtigheds mål


<div>14LIVET I HAVET</div> 							
Bæredygtigt fiskeri	2019	2020	2021	2022	2023	Mål 2023	Mål 2024
Bæredygtigt fiskeri og udnyttelsen af råvaren							
Andel af bæredygtige arter jfr. Royal Greenland	80 %	80 %	86 %	93 %	95 %	> 90 %	>90 %
Andel af mindre bæredygtige arter	20 %	20 %	14 %	7 %	5 %	< 10 %	<10 %
Andel af kritiske arter	0 %	0 %	0 %	0,3 %	0,1 %	0 %	0 %
Certificering af råvarer	57 %	57 %	61 %	63 %	58 %	63 %	58 %
Kommercialisering af ny art fra det kystnære fiskeri	-	0	0	0 %	0 %	1	1

<div>12ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION</div> 							
Ansvarligt forbrug	2019	2020	2021	2022	2023	Mål 2023	Mål 2024
Energiforbrug							
Royal Greenland (kWh / tons færdigvarer)	2.881	3.288	2.904	3.138	3.068	2.981	2.915
CO ₂ e-emission							
GHG-udledning fra fartøjer, målt i ton CO ₂ e/ t fangst:							
Rejetrawlere, udenskærs	1,57	1,66	1,71	1,92	1,85	monitoring	monitoring
Fisketrawlere og langline, udenskærs	1,64	1,46	1,23	1,45	1,37	monitoring	monitoring
Kystnære fartøjer (trawler, joller, brøndbåd)	0,76	0,82	0,48	0,81	0,52	monitoring	monitoring
Pelagiske fartøjer	0,53	0,46	0,34	0,32	0,29	monitoring	monitoring
Samlet udledning for Royal Greenland scope 1, t		101.691	106.762	120.210	124.623	-	
Samlet udledning for Royal Greenland scope 2, t		12.625	13.733	11.993	12.339	-	
Samlet udledning for Royal Greenland scope 3, t				327.305	341.928	Beregne scope 3	
Samlet emission af GHG i Royal Greenland, målt i ton CO ₂ ækvivalenter	-			459.508	478.890	Beregne scope 3	Beregne GHG
CO ₂ e emission intensity, t CO ₂ e pr. mio dkk				80	83	-	-

KgCO ₂ e/kg spiselig del							
- Skalrejer					5,9	A-LCA på 4 rejeprodukter	
- Dobbeltfrosne rejer					5,7		
- Enkeltfrosne rejer i pose					2,9		
- Rejer i lage					3,9		
Beregning på Nutaaq® torsk							A-LCA på torsk

Ressourceudnyttelse							
Ressourceudnyttelse på landanlæg, Royal Greenland	-	65 %	70 %	70 %	69 %	75 %	72 %
Plastik, papir, pap							
RG-plastemballager er genanvendelige	41 %	73 %	73 %	80 %	88 %	85 %	95 %
Rene papir- og papemballager af FSC fibre		100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Vandforbrug							
Royal Greenland (m³ / tons færdigvarer)	41	48	45	47	49		
Grønlandske fabrikker (m³ / tons færdigvarer)	41	49	49	57	53	stabil ressource	stabil ressource

<div>8ANSTJENDTE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST</div> 							
Det sunde arbejdsliv	2019	2020	2021	2022	2023	Mål 2023	Mål 2024
Antal medarbejdere							
Royal Greenland i alt	2.200	2.228	2.237	2.286	2.296	-	-
Grønland	1.432	1.452	1.388	1.390	1.449	-	-
Canada	371	392	465	523	450	-	-
Danmark	199	165	156	152	161	-	-
Andre lande	198	219	228	221	236	-	-
Grønland, i %	65 %	65 %	62 %	61 %	63 %	-	-
Canada, i %	17 %	18 %	21 %	23 %	20 %	-	-
Danmark i %	9 %	7 %	7 %	7 %	7 %	-	-
Andre lande, i %	9 %	10 %	10 %	10 %	10 %	-	-

Kønssammensætning i de øverste ledelsesslag - rapportering jfr. årsregnskabslovens §99b							
Bestyrelse (antal)	6	6	5	6	7		
Bestyrelse, det underrepræsenterede køn	50 %	50 %	40 % Mænd	50 %	43 % kvinder	50-50 %	50-50 %
Øvrigt ledelsesniveau, §99b (Måltal 2030: 26 %)	16 %	12 %	13 %	10 %	23 %		
Ledelse, det underrepræsenterede køn jfr. kønspolitik	14 % kvinder	14 %	15 %	14 %	18 % kvinder	26 %	20 %
Ledelse, alle ledere eksklusiv officerer	27 % kvinder	26 %	26 %	32 %	37 % kvinder	-	-

Medarbejdersikkerhed							
Arbejdsskader pr. 100 medarbejdere Grønland	9,6	9,0	8,9	7,0	7,0	7,0	7,0
Arbejdsskader pr. 100 medarbejdere øvrige lande	11,0	8,0	8,2	6,4	4,5	7,0	7,0
Arbejdsskader med min. 1 dags fravær pr. 100 medarbejdere Grønland	4,9	4,0	3,0	2,3	2,6	3,0	2,5
Arbejdsskader med min. 1 dags fravær pr. 100 medarbejdere øvrige lande	3,0	3,0	3,7	3,2	2,8	3,0	2,5

Medarbejdertilfredshed							
Arbejdsglæde, score for Royal Greenland i Grønland	81	-	82	-	82		
Loyalitet, score for Royal Greenland			85		85		

Anti-korruption							
Anti-korruption træning, % del gennemførte af de udvalgte deltagere	23 %	-	Whistleblower system implementeret. Træning udsat til 2022	Træning i 2022 for 212 ledende medarbejdere, svarende til 98 %.	Løbende træning af nyansatte	Løbende træning af nyansatte	Gennemføre opdateret Antikorruptions-træning

Etisk leverandørstyring							
Leverandører fra høj risiko lande, % del gennemførte af udvalgte	96 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Leverandører fra medium risiko lande, % del gennemførte af udvalgte	98 %	79 %	85 %	100 %	82 %	100 %	100 %
Leverandører fra lav risiko lande, % del gennemførte af udvalgte	66 %	57 %	63 %	60 %	66 %	60 %	65 %

<div><div>4</div><div>KVALITETS- UDDANNELSE</div><div></div></div>							
Uddannelse i Grønland	2019	2020	2021	2022	2023	Mål 2023	Mål 2024
Lærlinge/elever og studerende							
Grønland, antal lærlinge og elever	41	39	64	50	50	50	50
Grønland, tilknyttede studerende på vide-regående erhvervsuddannelser	14	16	9	9	9	-	10
Grønland, udlærte lærlinge og elever				10	10	-	12
Træning og uddannelse - Grønland							
Kursusdeltagere i RG Academy	331	285	192	245	171	10 % af antal ansatte svarende til 130	Afhængig af medarbejdere på sulisa+ fabrikker
Kursusdeltagere andre skoler	80	17	17	26	5	-	-
Kursusdeltagere lovpligtige kurser, land	500	107	109	155	204	efter behov	efter behov
Kursusdeltagere lovpligtige kurser, sø	-	-	120	136	51	efter behov	efter behov
"Sulisa+" lederudvikling på udvalgte fabrikker og trawlere i Grønland	3 større fabrikker	3 større fabrikker	2 større fabrikker	4 større fabrikker	3 fabrikker	3 fabrikker	4 fabrikker

Noter til bæredygtighedsmålene

Beregninger tager udgangspunkt i indsamlede data på tværs af koncernens fabrikker og fartøjer. Nedenfor angives en kortfattet beskrivelse af beregningsmetoderne.

Bæredygtigt fiskeri og nye arter
Hvert år indsamles dokumentation for fiskede, indhandlede og indkøbte råvarer og færdigvarer. Mængden i hvert fiskeri omregnes til hel fisk eller skaldyr, så det er muligt at sammenligne mængderne år for år.

Den interne Royal Greenland vurdering beror på en vurdering af bestanden, fiskerimetode og forvaltning, og den samlede mængde opdeles i tre bæredygtighedskategorier. De samme informationer anvendes til beregning af procent certificerede råvarer.

Ressourceudnyttelse
Ressourceudnyttelsen udregnes ved difference mellem indtag af råvarer og udgående færdigvarer på koncernens fabrikker. Der er ikke taget højde for koge- og dryptab. Da det ikke kan forventes, at der er fuld udnyttelse af al råvare, er der i afsnit lavet en beregning af det potentielle marine udbytte.

Energiforbrug
Energiforbruget er beregnet for koncernens fabriksanlæg og fartøjer, som er 100 % ejet og tilknyttet Royal Greenland. Boliger er ikke med i opgørelsen, selvom de modtager energi fra Royal Greenland. I fartøjer indgår både havgående fartøjer, brøndbåd og joller. Salgskontorer indgår ikke i beregningen i kWh/tons færdigvare.

CO₂ækvivalent emission
Beregning af den samlede udledning i scope 1 og 2 tager udgangspunkt i Green House Gas protokollen, og alle aktiviteter i Royal Greenland er inkluderet, herunder salgskontorer, firmabiler og virksomhedsejede boliger. Til beregningen er der taget udgangspunkt i den engelske database DEFRA 2022 som basis for kalkulationen samt de reelle udledninger fra det grønlandske energiselskab Nukissiorfiit.

Beregning af scope 3 er for år 2022 sket i samarbejde med en ekstern konsulentvirksomhed. Scope 2023 er udarbejdet efter de tilsvarende principper og kan inddeles i fire kategorier:

- Energi og proces, som stammer fra RG forbrug under scope 1.
- Transport, herunder varetransport til og fra virksomheden samt medarbejdertransport
- Affaldshåndtering, primært organisk materiale
- Indkøb af fisk, emballage, ingredienser, arbejdstøj og anlæg

Beregning af fartøjernes CO₂e emission er beregnet pr. tons fangst, idet forarbejdningsgraden dermed ikke indgår i vurdering af fartøjernes effektivitet i fiskeriet.

Vandforbrug
Vandforbruget er beregnet for de samme anlæg, der er beregnet energiforbrug for.

Plastik, pap og papir
Beregning af plastmaterialernes genanvendelighed er baseret på MIN koder, og det samlede indkøb af plastmængder, som skal anvendes til mellemvare og færdigvare i året. Stykdata er konverteret til vægt, hvorefter procentvis genanvendelighed er beregnet.

Pap og papir med en tynd plasthinde er ikke medtaget i opgørelsen.

Medarbejdere
Antallet af medarbejdere er beregnet lokalt i de forskellige hovedafdelinger og omregnet til fuldtidsækvivalenter (FTE). Vikarer er kun medtaget ved beregning af skadesfrekvens.

Mangfoldighed
Beregning af bestyrelsens kønssammensætning er baseret på generalforsamlingsvalgte medlemmer. Dermed er medarbejderrepræsentanter ikke en del af opgørelsen.

I beregning af første ledelsesniveau indgår direktionen og de personer, som organisatorisk er på samme ledelsesniveau som direktionen.

I beregning af andet ledelsesniveau indgår personer med personaleansvar, som refererer direkte til første ledelsesniveau, her koncernledelsen. Personaleansvar skal være i forhold til medarbejdere i den samme juridiske afdeling, som lederen er ansat i.

Samlet udgør første og andet ledelsesniveau den øvrige ledelse.

I beregningen af det underrepræsenterede køn jfr. politikken tages der udgangspunkt i tre niveauer under bestyrelsen. I tællingen indgår direktionen, direktører, skippere og koncernfunktionschefer.

Arbejdssikkerhed
Antal arbejdsskader opgøres på hver fabrik for sig, og antallet aggregeres for de grønlandske fabrikker, fartøjer og hovedkontor samt øvrige fabrikker. Frekvensen af arbejdsskader beregnes pr. 100 FTE inklusive vikarer for anmeldte skader og for skader med minimum én dags fravær.

Antikorruption
Træning indenfor antikorruption, magtmisbrug og whistleblowerordningen gennemføres som e-learning for udvalgte medarbejdere.

Leverandørstyring
Leverandører inddeles i tre kategorier, og dokumentationskravet er reguleret derefter. Det betyder, at der er større krav til leverandører fra mellem- og høj-risikolande. I systemet indgår leverandører, der på årsbasis leverer over en fastlagt minimums grænse. Leverandører til canadiske fabrikker er ikke med i denne opgørelse.

Træning og uddannelse
Antal kursusdeltagere i Royal Greenland Academy er en optælling af antal medarbejdere, som deltager i kurser.

Lærlinge, elever og studerende
I optællingen indgår alle de lærlinge, elever og studerende, der har deltaget i et uddannelsesforløb i samarbejde med Royal Greenland i Grønland.

Koncern- og årsregnskab

- 69 Resultatopgørelse
- 70 Aktiver
- 71 Passiver
- 72 Egenkapitalopgørelse - koncern
- 72 Egenkapitalopgørelse - moderselskab
- 73 Pengestrømsopgørelse for koncernen
- 74 Noter til årsrapporten

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Nettoomsætning	3	5.795.658	5.756.592	3.260.841	3.291.817
Ændring i lagre af færdigvarer		(165.220)	596.760	98.889	39.475
Andre driftsindtægter	4	68.005	172.080	27.178	52.383
		5.698.443	6.525.432	3.386.908	3.383.675
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(3.178.510)	(3.788.802)	(1.993.175)	(1.717.213)
Andre eksterne omkostninger		(1.110.612)	(1.080.450)	(655.362)	(591.270)
Personaleomkostninger	5	(1.272.000)	(1.184.437)	(815.485)	(748.289)
Af- og nedskrivninger	6	(215.408)	(187.305)	(131.769)	(115.701)
Andre driftsomkostninger		(2.623)	(10.771)	(397)	(5.393)
Resultat af primær drift		(80.710)	273.667	(209.280)	205.809
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat		0	0	(54.637)	10.543
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat		(56.116)	36.361	6.623	1.677
Finansielle indtægter	7	126.719	84.802	99.926	35.412
Finansielle omkostninger	8	(245.182)	(159.445)	(177.584)	(76.484)
Resultat før skat		(255.289)	235.385	(334.952)	176.957
Skat af årets resultat	9	44.489	(48.920)	76.239	(30.873)
ÅRETS RESULTAT		(210.800)	186.465	(258.713)	146.084
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Royal Greenland A/S		(258.713)	146.084		
Minoritetsinteresser		47.913	40.381		
		(210.800)	186.465		
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte				0	73.042
Reserver efter indre værdis metode				(42.473)	(28.567)
Overført egenkapitalreserver				(216.240)	101.609
				(258.713)	146.084

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.23 DKK 1.000	31.12.22 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.22 DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver	10	114.367	101.640	28.075	32.935
Bygninger		474.909	480.768	234.890	253.259
Produktionsanlæg og maskiner		270.470	257.381	105.891	108.913
Fartøjer		1.345.433	1.363.697	930.659	957.342
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.240	28.479	19.320	18.082
Anlægsaktiver under udførelse		340.188	101.374	317.763	78.235
Materielle anlægsaktiver	11	2.459.240	2.231.699	1.608.523	1.415.831
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	2.001.493	2.080.347
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	0	132.677	137.877
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	247.674	234.814	49.464	40.889
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13	322.692	186.333	17.430	25.434
Afledte finansielle instrumenter		60.846	104.041	60.846	104.041
Andre finansielle anlægsaktiver	14	494.326	472.394	84.553	87.186
Finansielle anlægsaktiver		1.125.538	997.582	2.346.463	2.475.774
ANLÆGSAKTIVER		3.699.145	3.330.921	3.983.061	3.924.540
Varebeholdninger	15	1.727.675	2.106.534	825.726	738.439
Tilgodehavender fra salg		801.392	931.777	12.057	12.048
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	721.833	1.140.695
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		9.701	22.349	1.665	0
Andre tilgodehavender	16	45.528	107.337	4.336	21.983
Udskudte skatteaktiver	18	131.193	85.965	54.690	0
Tilgodehavende selskabsskat		7.194	83.793	172	0
Periodeafgrænsningsposter	17	22.455	9.331	13.154	4.437
Tilgodehavender		1.017.463	1.240.552	807.907	1.179.163
Likvide beholdninger		38.354	43.938	145	193
OMSÆTNINGSAKTIVER		2.783.492	3.391.024	1.633.778	1.917.795
AKTIVER		6.482.637	6.721.945	5.616.839	5.842.335

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.23 DKK 1.000	31.12.22 DKK 1.000	31.12.23 DKK 1.000	31.12.22 DKK 1.000
Aktiekapital		850.000	850.000	850.000	850.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	47.806
Overført resultat		631.466	905.886	631.466	858.080
Foreslået udbytte		0	73.042	0	73.042
Aktionærer i Royal Greenland A/S’ andel af egenkapital		1.481.466	1.828.928	1.481.466	1.828.928
Minoritetsinteresser		269.292	233.184	0	0
EGENKAPITAL I ALT		1.750.758	2.062.112	1.481.466	1.828.928
Udskudt skat	18	72.678	97.348	0	38.371
Andre hensatte forpligtelser	19	9.994	10.547	901	901
HENSATTE FORPLIGTELSE		82.672	107.895	901	39.272
Kreditinstitutter i øvrigt		2.540.789	2.588.120	2.494.955	2.538.439
Øvrig langfristet gæld		19.738	19.738	0	0
Afledte finansielle instrumenter		9.870	4.257	9.870	4.257
Langfristede gældsforpligtelser	20	2.570.397	2.612.115	2.504.825	2.542.696
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		10.778	10.778	3.938	3.938
Kreditinstitutter		1.165.179	1.038.421	871.100	763.125
Leverandører af varer og tjenesteydelser		435.685	477.410	229.720	213.217
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	200.098	152.764
Gæld til associerede virksomheder		115.584	85.468	112.398	85.468
Selskabsskat	9	22.996	19.729	0	0
Anden gæld	21	319.555	301.333	209.204	212.846
Periodeafgrænsningsposter		9.033	6.684	3.189	81
Kortfristede gældsforpligtelser		2.078.810	1.939.823	1.629.647	1.431.439
GÆLDSFORPLIGTELSE		4.649.207	4.551.938	4.134.472	3.974.135
PASSIVER		6.482.637	6.721.945	5.616.839	5.842.335
Regnskabspraksis	1				
Pantsætninger og eventualforpligtelser	22				
Øvrige noter	23-26				

Egenkapitalopgørelse - koncern

	Aktiekapital DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000	Minoritets- interesser DKK 1.000	Egenkapital i alt DKK 1.000
Egenkapital 31. december 2021	850.000	834.544	112.878	1.797.422	213.184	2.010.606
Tilgang	0	0	0	0	3.540	3.540
Valutakursregulering	0	(1.314)	0	(1.314)	79	(1.235)
Dagsværdiregulering	0	(351)	0	(351)	0	(351)
Skat af dagsværdireguleringer	0	(35)	0	(35)	0	(35)
Udbetalt udbytte	0	0	(112.878)	(112.878)	(24.000)	(136.878)
Årets resultat	0	73.042	73.042	146.084	40.381	186.465
Egenkapital 31. december 2022	850.000	905.886	73.042	1.828.928	233.184	2.062.112
Tilgang	0	0	0	0	604	604
Valutakursregulering	0	(14.482)	0	(14.482)	(124)	(14.606)
Dagsværdiregulering	0	(13.832)	0	(13.832)	0	(13.832)
Skat af dagsværdireguleringer	0	3.458	0	3.458	0	3.458
Kapitalreguleringer		9.149		9.149	7.715	16.864
Udbetalt udbytte	0	0	(73.042)	(73.042)	(20.000)	(93.042)
Årets resultat	0	(258.713)	0	(258.713)	47.913	(210.800)
Egenkapital 31. december 2023	850.000	631.466	0	1.481.466	269.292	1.750.758

Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Aktiekapital DKK 1.000	Reserve efter den indre værdis metode DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 31. december 2021	850.000	81.007	753.537	112.878	1.797.422
Valutakursregulering	0	(4.634)	3.320	0	(1,314)
Dagsværdiregulering	0	0	(351)	0	(351)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	(35)	0	(35)
Udbetalt udbytte	0	0	0	(112.878)	(112.878)
Årets resultat	0	(28.567)	101.609	73.042	146.084
Egenkapital 31. december 2022	850.000	47.806	858.080	73.042	1.828.928
Valutakursregulering	0	(14.482)	0	0	(14.482)
Dagsværdiregulering	0	0	(13.832)	0	(13.832)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	3.458	0	3.458
Kapitalreguleringer	0	9.149	0	0	9.149
Udbetalt udbytte	0	0	0	(73.042)	(73.042)
Årets resultat	0	(42.473)	(216.240)	0	(258.713)
Egenkapital 31. december 2023	850.000	0	631.466	0	1.481.466

Selskabets aktiekapital består af 850.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Pengestrømsopgørelse for koncernen

	Note	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Årets resultat		(210.800)	186.465
Reguleringer til årets resultat	27	337.679	173.933
Ændring i driftskapital	28	628.738	(1.001.567)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		755.617	(641.169)
Indbetalinger i forbindelse med finansielle poster		43.989	67.562
Udbetalinger i forbindelse med finansielle poster		(223.715)	(76.855)
Pengestrømme fra ordinær drift		575.891	(650.462)
(Betalt) skat		53.971	(137.814)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		629.862	(788.276)
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(433.241)	(311.859)
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		(7.550)	(207)
Køb af øvrige finansielle anlægsaktiver		(237.239)	(246.869)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		8.752	157.167
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.680
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		0	60.759
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		5.598	30.380
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		(663.680)	(308.949)
Optagelse af/(afdrag på) langfristet gæld		(6.198)	261.055
Forskydning i træk på kreditfaciliteter		126.758	825.055
Udbetalt udbytte		(73.042)	(112.878)
Salg til/ indskud fra minoritetsinteresser		604	3.540
Udbytte udbetalt i året til minoritetsinteresser		(20.000)	(24.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		28.122	952.772
Ændring i likvider		(5.696)	(144.453)
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse		112	0
Likvider primo		43.938	188.391
Likvider ultimo	29	38.354	43.938

Noter til årsrapporten

1. Regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for statsejede aktieselskaber i regnskabsklasse D.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Royal Greenland A/S (moderselskabet) og de tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen har betydende, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede. Koncernoversigt er vist på side 95.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne tilgodehavender og gæld, indtægter og udgifter, udbytter, urealiserede interne gevinster og tab samt udligning af interne aktiebesiddelser.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat. Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmen- de indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres særskilt den forholdsmæssige andel af de dattervirksomheders resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datter- og associerede virksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter årets gennemsnitlige valutakurs, og balancerne omregnes efter balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende gælder for kursdifferencer opstået som følge af omregning af resultatopgørelsen fra årets gennemsnitlige valutakurs til balancedagens valutakurs.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes i balancen under finansielle anlægsaktiver og langfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres påideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser, udgiftsføres. Omkostninger til udvikling af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld, kontanrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, medens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, kvoter og andre immaterielle anlægsaktivers værdi er reelt intakt i en uendelig periode, men afskrives over op til 20 år i henhold til den grønlandske Årsregnskabslov.

Goodwill og concerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan være længere for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til lavere genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Kvoter, IT og licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af kvoter, IT og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter samhandelsaftaler og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Levetiden anses for at være uendelig, hvorfor afskrivning sker lineært over 20 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til

genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fartøjer, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Fartøjer	7 - 16 år
Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten ’fartøjer’	5 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, medens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler

indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode for datterselskaber som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis vedrørende koncernregnskabet, dvs. uden tillæg af transaktionsomkostninger.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris inkl. transaktionsomkostninger.

Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og unoterede kapitalandele.

Kapitalandele og tilgodehavender, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt, måles til kostpris.

Tilgodehavender, der beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

Varebeholdninger

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage, driftsvarer og fiskekasser.

Beholdninger af fiskekasser måles til et fast beløb. Suppleringskøb udgiftsføres løbende.

Øvrige beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Varer under fremstilling og færdigvarer, herunder færdigvarer produceret ombord på egne trawlere, måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede trawlere, fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af en markedsbaseret rente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiel gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen ved køb og salg af nye virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Segmentoplysninger

Koncernens primære segment udgøres af forretningssegmentet, og det sekundære segment er geografiske markeder.

Koncernens primære segment

Koncernens primære segment rapporteres med udgangspunkt i den interne rapportering til koncernledelsen og fordeles på henholdsvis detail, foodservice, industri og øvrige.

Koncernens sekundære segment

Koncernens sekundære segment er geografiske markeder og fordeles på henholdsvis Skandinavien, Europa, Asien, Nordamerika og øvrige markeder.

Hoved- og nøgletal

Hovedtallet ’nettorentebærende gæld’ fremkommer efter modregning af afledte finansielle instrumenter med positiv værdi. I beregningen af egenkapitalandel og nettorentebærende gæld/EBITDA modregnes afledte finansielle instrumenter med positiv værdi i såvel balance-sum som nettorentebærende gæld. I beregningen egenkapitalens forrentning anvendes Royal Greenlands aktionærers andel af årets resultat. I beregningen af egenkapitalandel anvendes Royal Greenlands aktionærers andel af egenkapitalen.

2. Begivenheder efter balancedagen

I marts 2024 sank den indenskærs rejetrawler Lomur ud for Sisimiut. Hele besætningen blev reddet. Der arbejdes pt. med at finde et erstatningsskib til fiskeriet. I marts 2024 nedbrændte koncernens krabbe-/rejefabrik i Matane i Quebec, Canada. På grund af et utilstrækkeligt råvaregrundlag var fabrikken under afvikling. Begge hændelser er forsikringsdækket, og det forventes ikke, at disse vil påvirke hverken den finansielle stilling eller resultat for 2024 i væsentlig grad.

Bortset fra ovenstående er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet væsentlige begivenheder.



Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. associerede selskaber} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Før-skat margin (EBT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat før skat (EBT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
ROIC inklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$
Nettorentebærende gæld / EBITDA	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA inkl. associerede selskaber}}$

3 - Nettoomsætning - Geografiske markeder	Koncern		Morderselskab	
	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Skandinavien	1.105.648	1.251.937	-	-
Europa	1.485.776	1.480.162	2.929.113	2.905.494
Asien	2.044.530	1.860.342	-	-
Nordamerika	960.575	997.367	-	-
Øvrige markeder	199.129	166.784	331.728	386.323
	5.795.658	5.756.592	3.260.841	3.291.817
Forretningssegmenter				
Detail	1.297.514	1.168.500		
Food service	1.165.252	1.032.057		
Industri	3.276.215	3.509.833		
Øvrige	56.677	46.202		
	5.795.658	5.756.592		
4 - Andre driftsindtægter				
Management fees	4.995	7.319	3.942	4.917
Lejeindtægter	9.889	7.368	6.116	5.533
Salg af årskvote	26.545	13.645	14.400	23.990
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	8.818	110.101	1.392	14.988
Tilskud	3.107	2.453	0	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	14.651	31.194	1.328	2.955
	68.005	172.080	27.178	52.383
5 - Personaleomkostninger				
Det samlede beløb til lønninger, gager mv. fordeler sig således:				
Lønninger og gager	1.107.819	1.030.297	725.445	665.325
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	68.694	58.125	52.498	44.088
Andre personaleomkostninger	95.487	96.015	37.542	38.876
	1.272.000	1.184.437	815.485	748.289
Ledelsens aflønning				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse	2.436	2.245		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.296	2.286	1.426	1.370

Vederlag til selskabets direktion	Fast løn 2023	Bonus 2023	I alt 2023	Fast løn 2022	Bonus 2022	I alt 2022
Susanne Arfelt Rajamand	5.131	3.000	8.131	0	0	0
Mikael Thinghuus	0	0	0	3.372	4.557	7.929
Nils Duus Kinnerup	3.225	242	3.467	3.307	187	3.494
Bruno Olesen	3.057	3.380	6.437	3.145	340	3.485
Lars Nielsen	3.091	245	3.336	3.178	331	3.509
Bodil Marie Damgaard	368	0	368	0	0	0
Direktionen i alt	14.872	6.867	21.739	13.002	5.415	18.417

Koncerndirektionen kan, udover fast løn, opnå en resultatafhængig bonus. Desuden oppebærer direktørerne fri bil, telefon, internet og avis. I årets bonus indgår sign-on fee til Susanne Arfelt Rajamand og fratrædelsesgodtgørelse til Bruno Olesen. I bonus 2022 indgik fastholdelsesbonus til Mikael Thinghuus.

6 - Af- og nedskrivninger	Koncern		Moderselskab	
	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Bygninger	46.744	42.969	31.619	30.595
Produktionsanlæg og maskiner	66.725	65.140	36.903	34.457
Fartøjer	73.384	50.775	49.012	37.413
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.574	9.938	7.727	7.172
Goodwill	9.239	9.407	2.525	2.524
Kvoter	3.071	613	93	298
IT og licenser	3.948	3.303	3.890	3.242
Andre immaterielle anlægsaktiver	1.723	5.160	0	0
	215.408	187.305	131.769	115.701

7 - Finansielle indtægter

Kursgevinster	82.199	51.504	28.953	7.887
Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-	59.650	22.544
Renter af bankindestående	3.616	774	2.202	544
Indtægter fra finansielle anlægsaktiver	40.797	32.388	9.121	4.373
Andre finansielle indtægter	107	136	0	64
	126.719	84.802	99.926	35.412

8 - Finansielle omkostninger

Kurstab	101.597	98.681	42.143	29.021
Renter af bank- og prioritetsgæld	136.881	54.045	122.091	45.572
Renter til tilknyttede virksomheder	-	-	12.162	545
Andre finansielle omkostninger	6.704	6.719	1.188	1.346
	245.182	159.445	177.584	76.484

9 - Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	(7.012)	(2.000)	0	0
Øvrige skatter	(15.841)	(20.954)	(13.364)	(18.175)
Årets udskudte skat	67.342	(30.594)	89.603	(14.412)
Effekt af ændret skatteprocent	0	2.302	0	2.302
Regulering til tidligere år	0	(588)	0	(588)
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	2.914	0	0

	44.489	(48.920)	76.239	(30.873)
Afstemning af skatteprocent:				
Grønlandsk skatteprocent	25 %	27 %	25 %	27 %
Øvrige skatter	(1) %	0 %	(4) %	10 %
Fradrag for deklareret udbytte	7 %	(13) %	6 %	(17) %
Effekt af ændret skatteprocent	0 %	1 %	0 %	(1) %
Skat vedrørende tidligere år	0 %	(1) %	0 %	0 %
Nedskrivning af skatteaktiver i udenlandske selskaber	(8) %	8 %	0 %	0 %
Effekt af forskel i skatteprocent i Grønland og udenlandske selskaber	1 %	(2) %	0 %	0 %
Skattefrie indtægter (netto) fra tilknyttede og associerede selskaber m.v.	(8) %	(1) %	(4) %	(2) %
Ikke fradragsberettigede omkostninger m.m.	1 %	2 %	0 %	0 %
Omkostningsført skatteprocent	17 %	21 %	23 %	17 %

10 - Immaterielle anlægsaktiver	Koncern				
	Koncern-goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT og licenser DKK 1.000	Udviklingsprojekter DKK 1.000	Andre immaterielle aktiver DKK 1.000
Kostpris 01.01.2023	120.137	150.591	40.308	11.764	39.900
Kursregulering til ultimokurs	(780)	0	(4)	0	(463)
Tilgang ved fusion	2.500	26.638	0	0	0
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	1.130	0	0
Tilgang i årets løb	550	0	648	0	0
Afgang i årets løb	0	0	(3.200)	0	0
Kostpris 31.12.2023	122.407	177.229	38.882	11.764	39.437
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	(48.806)	(149.239)	(35.483)	(11.764)	(15.768)
Kursregulering til ultimokurs	297	0	3	0	189
Årets afskrivninger	(9.239)	(3.071)	(3.948)	0	(1.723)
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	3.200	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	(57.748)	(152.310)	(36.228)	(11.764)	(17.302)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	64.659	24.919	2.654	0	22.135
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	71.331	1.352	4.825	0	24.132

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Upernavik Seafood A/S
Royal Greenlands investering i Upernavik Seafood A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernens aktiviteter indenfor hellefisk. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og fremtidig indtjening er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til 20 år på overtagelsestidspunktet i 2014. Selskabet er efterfølgende fusioneret med moderselskabet Royal Greenland A/S.

A&L Seafoods Ltd.
Investering i A&L Seafoods Ltd. medfører en styrkelse af koncernens aktiviteter indenfor snekrabber. Under hensyntagen til den forventede fremtidige indtjening og det langsigtede potentiale er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til 10 år.

	Moterselskab			
	Goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000
10 - Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2023	52.991	115.361	39.302	11.764
Tilgang i årets løb	0	0	518	0
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	1.130	0
Afgang i årets løb	0	0	(3.200)	0
Kostpris 31.12.2023	52.991	115.361	37.750	11.764
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	(24.826)	(115.268)	(34.625)	(11.764)
Årets afskrivninger	(2.525)	(93)	(3.890)	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	3.200	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	(27.351)	(115.361)	(35.315)	(11.764)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	25.640	0	2.435	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	28.165	93	4.677	0

	Koncern				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
11 - Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2023	1.290.844	984.473	1.657.714	100.008	101.374
Kursregulering til ultimokurs	(2.617)	(4.143)	(74)	(414)	(224)
Tilgang ved fusion	0	0	350	0	0
Overført fra anlæg under udførelse	11.441	24.109	1.315	906	(38.901)
Tilgang i årets løb	32.888	57.464	53.473	10.279	277.939
Afgang i årets løb	(13.834)	(42.086)	(3.094)	(4.949)	0
Kostpris 31.12.2023	1.318.722	1.019.817	1.709.684	105.830	340.188
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	(810.076)	(727.092)	(294.017)	(71.529)	-
Kursregulering til ultimokurs	731	2.693	56	254	-
Årets afskrivninger	(46.744)	(66.725)	(73.384)	(10.574)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	12.276	41.777	3.094	4.259	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	(843.813)	(749.347)	(364.251)	(77.590)	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	474.909	270.470	1.345.433	28.240	340.188
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	480.768	257.381	1.363.697	28.479	101.374

	Moterselskab				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
11 - Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2023	975.923	559.764	1.188.262	68.526	78.235
Overført fra anlæg under udførelse	1.617	15.690	0	906	(19.343)
Tilgang i årets løb	11.764	18.408	22.331	8.457	258.871
Afgang i årets løb	(12.408)	(41.395)	(3.094)	(3.811)	0
Kostpris 31.12.2023	976.896	552.467	1.207.499	74.078	317.763
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	(722.664)	(450.851)	(230.920)	(50.444)	-
Årets afskrivninger	(31.619)	(36.903)	(49.012)	(7.727)	-
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	12.277	41.178	3.092	3.413	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	(742.006)	(446.576)	(276.840)	(54.758)	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	234.890	105.891	930.659	19.320	317.763
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	253.259	108.913	957.342	18.082	78.235

	Koncern		Moterselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000	
12 - Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder				
Kostpris 01.01.2023	52.670	6.331	2.066.198	
Kursregulering	4	0	0	
Tilgang i årets løb	7.550	7.550	1.115	
Afgang i årets løb	(2.849)	0	0	
Kostpris 31.12.2023	57.375	13.881	2.067.313	
Værdireguleringer 01.01.2023	181.243	33.657	14.149	
Valutakursreguleringer	2.305	0	(14.481)	
Andel af årets resultat	(56.116)	6.623	(54.637)	
Udbytte	(5.598)	(5.598)	(20.000)	
Kapitalreguleringer	0	0	9.149	
Afgang i årets løb	2.849	0	0	
Værdireguleringer 31.12.2023	124.683	34.682	(65.820)	
Modregnet i tilgodehavender	65.616	901	0	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	247.674	49.464	2.001.493	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	234.814	40.889	2.080.347	

I koncernen udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 41.710 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023 udgør 7.806 tDKK.

I moderselskabet udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 60 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023 udgør 0 tDKK.

I koncernoversigten på side 95 fremgår oplysninger om tilknyttede og associerede virksomheder.

13 - Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder

	Koncern	Moderselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
Kostpris 01.01.2023	186.333	25.434	137.877
Kursregulering	(6.157)	0	0
Tilgang i årets løb	225.235	0	0
Afgang i årets løb	(18.003)	(8.004)	(5.200)
Kostpris 31.12.2023	387.408	17.430	132.677
Modregnet i tilgodehavender	(64.716)	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	322.692	17.430	132.677
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	186.333	25.434	137.877

Royal Greenland koncernen har udlån til associerede selskaber i Chile på i alt 326,1 mio. DKK pr. 31. december 2023. Selskaberne har i slutningen af 2022 mistet importgodkendelse til det kinesiske marked, hvilket har medført betydelige underskud i 2023 og har en negativ egenkapital pr. 31. december 2023. Selskaberne har generhvervet importgodkendelse til Kina og der forventes efter tilpasning af selskabernes aktiviteter positivt resultat i 2024. Med udgangspunkt i den opdaterede business plan for selskaberne er tilgodehavenderne efter foretagne nedskrivninger indregnet til 261,4 mio. DKK i balancen pr. 31. december 2023.

Værdiansættelsen af tilgodehavende til den indregnede værdi forudsætter, at den opdaterede business plan realiseres. Modsat vil det kunne medføre nedskrivninger på tilgodehavenderne. Der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen.

	Koncern	Moderselskab
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2023	489.002	99.582
Kursregulering	(9.894)	0
Tilgang i årets løb	93.006	15.911
Afgang i årets løb	(62.997)	(19.724)
Kostpris 31.12.2023	509.117	95.769
Hensat til tab 01.01.2023	(16.608)	(12.396)
Kursregulering	637	0
Ændring i årets hensættelse	1.180	1.180
Hensat til tab 31.12.2023	(14.791)	(11.216)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	494.326	84.553
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	472.394	87.186

15 - Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000
Beholdning af råvarer	199.756	368.500	31.316	41.699
Beholdning af varer under fremstilling	14.990	14.172	1.186	981
Beholdning af færdigvarer	1.321.584	1.511.327	668.498	569.610
Beholdning af øvrige varer	191.345	212.535	124.726	126.149
	1.727.675	2.106.534	825.726	738.439
Heraf udgør regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger til nettorealisationsværdi	323.959	275.954	173.564	44.055

16 - Andre tilgodehavender

Tilgodehavende moms og told	26.029	61.680	0	0
Tilgodehavende forsikringserstatning	1.657	8.577	1.657	8.412
Andre tilgodehavender	17.842	37.080	2.679	13.571
	45.528	107.337	4.336	21.983

17 - Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Forudbetalt husleje og forbrugsafgifter	732	1.137	0	0
Forudbetalt forsikring	5.804	1.366	3.467	136
Andre periodeafgrænsningsposter	15.919	6.828	9.687	4.301
	22.455	9.331	13.154	4.437

18 - Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	32.271	64.159	0	44.380
Finansielle anlægsaktiver	39.028	38.992	0	0
Øvrige regnskabsposter	1.379	(274)	0	(480)
Fremførbart underskud	0	(5.529)	0	(5.529)
	72.678	97.348	0	38.371
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:				
Fremførbart underskud	137.198	48.790	80.956	0
Øvrige skatteaktiver	(6.005)	37.175	(26.266)	0
	131.193	85.965	54.690	0
Udskudt skat (netto):				
Primo	(11.383)	14.211	(38.371)	(26.227)
Regulering tidligere år	0	2.914	0	0
Kursregulering	(902)	(182)	0	0
Årets ændring i resultatopgørelsen	67.342	(30.594)	89.603	(14.412)
Effekt af ændret skatteprocent i resultatopgørelsen	0	2.302	0	2.302
Årets ændring på egenkapitalen	3.458	(34)	3.458	(34)
Ultimo	58.515	(11.383)	54.690	(38.371)

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet skatteaktiv på i alt 131.193 tDKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 137.198 tDKK og modregnede skattemæssige merafskrivninger m.v. i form af tidsmæssige forskelle på (6.005) tDKK.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2028 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

19 - Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser 01.01.2023	10.547	10.128	901	445
Kursreguleringer	(938)	(702)	0	0
Tilgang i årets løb	385	1.121	0	456
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31.12.2023	9.994	10.547	901	901

Andre hensatte forpligtelser vedrører pensioner.

20 - Langfristede gældsforpligtelser

			Koncern		Moderselskab			
			31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000		
Efter 5 år eller senere forfalder:								
Kreditinstitutter			1.370.536	1.681.836	1.350.115	1.650.191		
			1.370.536	1.681.836	1.350.115	1.650.191		
Rente og løbetider for langfristede gældsforpligtelser (koncern, omregnet til DKK):			Vægtet løbetid (år)	Fast/ variabel	Effektiv rente		Nominel værdi mio. DKK	
					2023	2022	2023	2022
Gæld til associerede selskaber			1	Var.	8,16 %	6,26 %	20	20
Banklån			7	Var.	5,85 %	4,00 %	45	49
Private Placements			6	Fast/Var.	3,21 %	2,80 %	2.451	2.465
							2.516	2.534
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente					3,30 %	2,86 %		

21 - Anden gæld

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000	31.12.2023 DKK 1.000	31.12.2022 DKK 1.000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mv.	138.716	111.290	99.949	88.084
Feriepengeforpligtelser	53.827	49.751	44.263	40.851
Renter	9.825	8.571	9.149	8.053
Moms og afgifter	29.775	59.202	17.480	47.364
Andre skyldige omkostninger	87.412	72.519	38.363	28.494
	319.555	301.333	209.204	212.846

22 - Pantsætninger og eventualforpligtelser

Pantsætninger				
Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er stillet pant i anlægsaktiver til en bogført værdi af	181.424	152.671	0	0
Kontraktlige forpligtelser				
Der er indgået kontrakter vedrørende levering af anlægsaktiver til en værdi af	209.975	550.401	209.975	550.401
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald efter statusdagen på	110.119	119.152	60.762	53.088
Heraf forfalder inden for 1 år	46.654	42.938	31.749	27.295
Kautions- og garantiforpligtelser				
Tredjemand	500	2.095	500	2.095
Tilknyttede virksomheder	-	-	976.311	887.978

Eventualforpligtelser

Royal Greenland koncernen har visse løbende retssager, herunder henvendelser fra skattemyndighederne. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager og henvendelser ikke vil få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

23 - Finansielle risici

	Koncern			
	Tilgodehavender DKK 1.000	Gældsforpligtelser DKK 1.000	Afdækket ved valutaterminskontrakter og optioner DKK 1.000	Nettoposition DKK 1.000
Positioner i de væsentligste valutaer:				
USD	463.140	(352.560)	(267.729)	(157.149)
GBP	17.350	(65.013)	0	(47.663)
SEK	18.770	(71.648)	(4.030)	(56.908)
JPY	25.281	(96.463)	26.503	(44.679)
	524.541	(585.684)	(245.256)	(306.399)

De foretagne valutasikringer afdækker udelukkende kommercielle positioner.

Selskabet har optaget fastforrentede lån i USD for nominelt 209.000.000 USD. Heraf er 184.000.000 USD omlagt til fastforrentede eller variabelt forrentede lån i DKK/EUR ved anvendelse af valuta- og renteswaps.

Renterisici
Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- og indfrielsestidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først. De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31.12.2023.

	Koncern				Effektiv rente %
	Inden for 1 år DKK 1.000	Inden for 2-5 år DKK 1.000	Efter 5 år DKK 1.000	Heraf fastforrentet DKK 1.000	
Realkredit- og kreditinstitutter, lån	(6.840)	(1.141.051)	(1.347.572)	(1.716.937)	0,6 – 5,9

De likvide beholdninger beløber sig til 38.354 tDKK, og de forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0 - 1,5 %. Gælden på kassekreditter udgør 1.165.179 tDKK, og den forrentes med en effektiv rente i intervallet 4,6 – 5,4 %.

24 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Revisionshonorar	3.481	3.319	1.489	1.240
Erklæringsopgaver	513	333	51	0
Skatterådgivning	1.455	746	1.044	273
Andre ydelser	1.019	978	496	812
Regulering tidligere år	157	330	230	280
	6.625	5.706	3.310	2.605

25 - Nærtstående parter

Nærtstående parter i koncernen er bestyrelsens og direktionens medlemmer samt ejeren, Grønlands Selvstyre.

Koncernen har ikke i indenværende regnskabsår gennemført handler med bestyrelse og direktion ud over ledelsesvederlag, som fremgår af note 5.

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

26 - Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder bortset fra 100 % ejede dattervirksomheder:

Bestyrelse	Selskab	Ledelseshverv
Maliina Abelsen Forperson	Grønlandsbanken A/S Pikiala ApS Yogarta I/S	Bestyrelsesmedlem Direktør Fuldt ansvarlig deltager
Susanne Christensen Næstforperson	Kalaallit Nunaanni Brugseni Qorsukasik Aps	Direktør Bestyrelsesforperson
Jesper Højer	H.P. Højer ApS	Direktør
Arnanguaq Holm Olsen	Inuk Ressource	Fuldt ansvarlig deltager
Johannes Jensen	A/S Hotel Arctic, Ilulissat	Bestyrelsesmedlem
Preben Sunke	Forenet Kredit f.m.b.a. Nykredit A/S Anpartsselskabet PS af 1/8-1998	Næstforperson Næstforperson Direktør
Niels Thomsen	Kalallit Airports Holding A/S Mittarfeqarfiit A/S Thomsen Consulting	Næstforperson Næstforperson Fuldt ansvarlig deltager
Niels Ole Møller	Inughuit Seafood A/S Arctic Fish Greenland A/S	Direktør Bestyrelsesforperson
Sara Biilmann Egede	Isuma	Fuldt ansvarlig deltager

Direktion	Selskab	Ledelseshverv
Lars Nielsen Koncernproduktionsdirektør	Gaia Fish A/S Qeqertat A/S Pelagic Greenland A/S Nordic Marine Nutrition ApS Inughuit Seafood A/S Gaia Fish A/S Ice Trawl Greenland A/S Qaleralik A/S Qalut Vónin A/S Arctic Scallop A/S Qeqertat A/S Arctic Fish A/S Independent Fish Harvesters Ltd. Gulf Shrimp Ltd. Quinlan Brothers Maritime Limited Øksfjord Eiendom AS Maniitsoq AS International Seafood S.A. Blue Ocean Seafood Spa.	Direktør Direktør Bestyrelsesforperson Bestyrelsesforperson Næstforperson Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Bodil Marie Damgaard Koncerndirektør, HR & Kommunikation	Air Greenland A/S	Bestyrelsesforperson

27 - Reguleringer til årets resultat

	Koncern	
	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Af- og nedskrivninger	215.408	187.305
Finansielle poster driftsført	118.463	74.643
Udgiftsført skat	(44.489)	48.920
Hensættelser m.v.	385	665
Indtægtsførte tilskud	(2.009)	(1.909)
Gevinst og tab ved salg af anlæg	(6.195)	(99.330)
Resultat af associerede selskaber	56.116	(36.361)
	337.679	173.933

28 - Ændring i driftskapital











Ændring i tilgodehavender	249.327	(219.077)
Ændring i lagre	378.859	(646.916)
Ændring i kreditorer og anden gæld	552	(135.574)
	628.738	(1.001.567)

29 - Likvider ultimo

Likvide beholdninger udgør 38.354 tDKK.






Bestyrelse

FORPERSON MALIINA ABELSEN	NÆSTFORPERSON SUSANNE CHRISTENSEN	BESTYRELSESMEDELM JOHANNES JENSEN	BESTYRELSESMEDELM JESPER HØJER	BESTYRELSESMEDELM ARNANGUAQ HOLM OLSEN
				
BESTYRELSESMEDELM PREBEN SUNKE	BESTYRELSESMEDELM NIELS THOMSEN	BESTYRELSESMEDELM SARA BIILMANN EGEDE *)	BESTYRELSESMEDELM NIELS OLE MØLLER *)	BESTYRELSESMEDELM JOHAN BERTHELSEN *)
				

*) Medarbejdervalgte
bestyrelsesmedlemmer

Direktion

CEO SUSANNE ARFELT RAJAMAND	CFO & EVP NILS DUUS KINNERUP	KONCERN- PRODUKTIONS- DIREKTØR LARS NIELSEN	KONCERN DIREKTØR HR & KOMMUNIKATION BODIL MARIE DAMGAARD
			

Governance og oversigter

93	Bestyrelse
93	Direktion
94	Corporate Governance
94	Selskabsoplysninger & koncernoversigt
96	Produktionsenheder i Grønland
102	Produktionsenheder i Canada
104	Produktionsenheder i Europa
105	Royal Greenlands flåde - Indenskærs
106	Royal Greenlands flåde - Udenskærs



Corporate Governance

Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Disse retningslinjer følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber og i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Royal Greenlands ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ti personer, hvoraf de tre er medarbejdervalgte i perioder af fire år, mens de syv er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De syv generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra ”Komiteen for god Selskabsledelse”. Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Maliina Abelsen. Formanden udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat tre udvalg:

- Revisionsudvalg
- Rekrutterings- og vederlagsudvalg
- Strategiudvalg

Direktionen består af fire direktører: CEO Susanne Arfelt Rajamand, Kommunikations- og HR direktør Bodil Marie Damgaard, CFO Nils Duus Kinnerup og Koncernproduktionsdirektør Lars Nielsen.

Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 26.

Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 4. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en resultatbonus og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil mv. Direktionens aflønning fremgår af note 4. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter.

Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evalueringen på basis af en ekstern proces.

Aktiviteter

Der er afholdt syv bestyrelsesmøder i 2023. Der har været afholdt fire fysiske møder i henholdsvis Sisimiut, København, Aalborg og St. John’s samt tre video-møder. Revisionsudvalget har afholdt fire møder. Udvalget behandler ud over årsrapport og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

Selskabsoplysninger & koncernoversigt

SELSKABET

Royal Greenland A/S
Qasapi 4
P.O. Box 1073
3900 Nuuk

Telefon: +299 32 44 22
Telefax: +299 32 33 49
www.royalgreenland.com

CVR-nummer 13645183

REGNSKABSÅR:

1. januar – 31. december

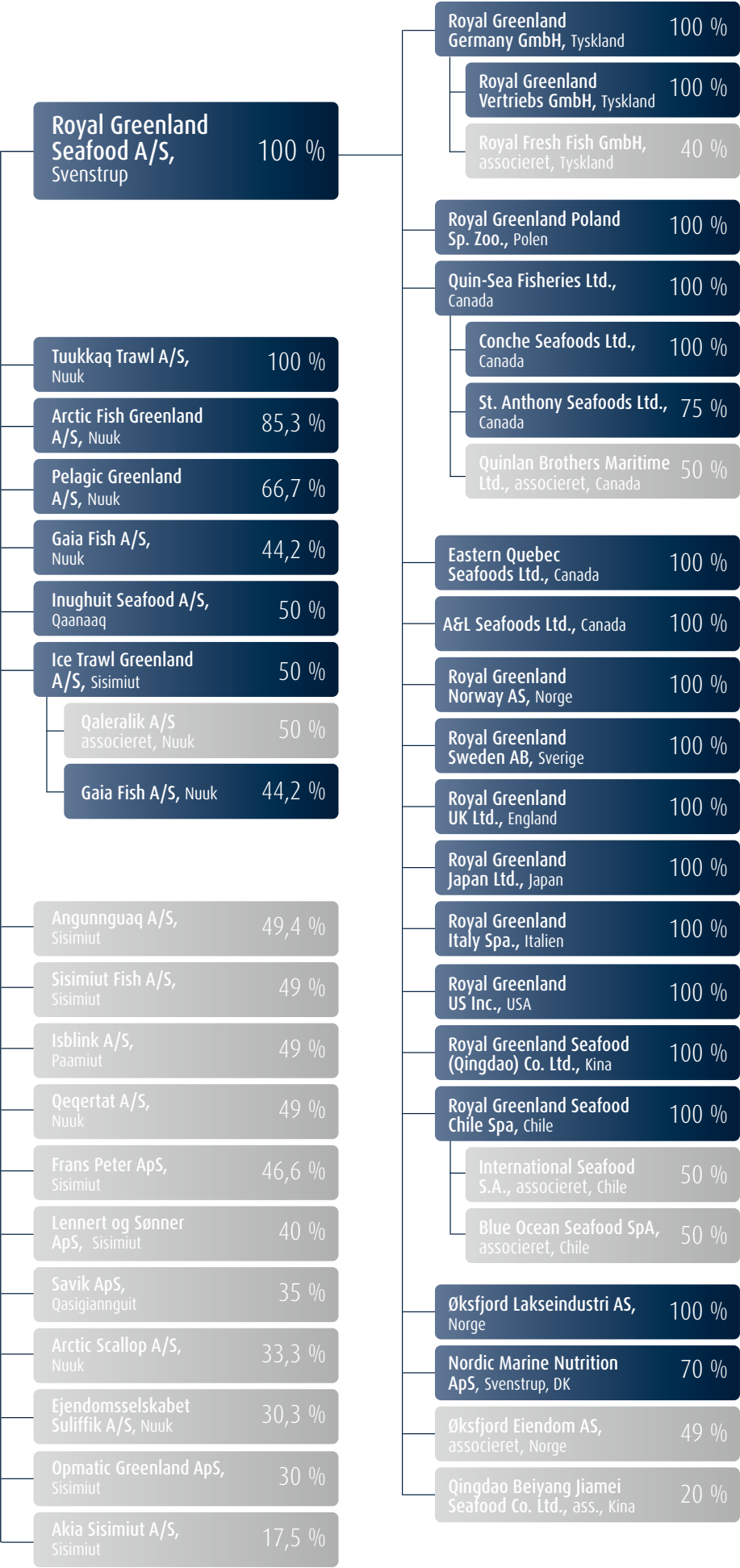
HJEMSTED:

Kommuneqarfik Sermersooq
Grønlands Selvstyre ejer alle aktier i selskabet

REVISION:

EY Grønland
Godkendt Revisionsanpartsselskab

Associerede



Royal Greenland ejer 37 anlæg i Grønland. Alle anlæg er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrogn.

Anlægsleder: John Olsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, j-cut, hoveder, haler og HOG
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 230 ton
Antal medarbejdere: 10 i sæson

Pr. 1/10 2014 J/V Inughuit Seafood A/S med 50 % RG ejerskab.



Anlægsleder: Stiinannuaq Løvstrøm
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 16 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 890 ton
Antal medarbejdere: 3-14 lav- / højsæson

Fabrikschef: Pernille F. Karlsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, HOG, j-cut,
indfrysning
Kapacitet: 16 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 3-22 lav- /
højsæson



Fabriksleder: Arnannguaq B. Eskildsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, HOG, j-cut, indfrysning
Kapacitet: 12 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 2-15 lav- / højsæson



Aappilattoq (Nord)
1992

Upernavik
1983



Upervanik Kujalleq
1959



Ukkusissat
1989

Saattut
1986

Qaarsut
1995



Uummannaq
1949

Anlægsleder: Anna Marie Mølgaard
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hel fisk
Kapacitet: 11 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 5-12 lav- / højsæson



Qeqertaq
 1992

Anlægsleder: Mathias Nielsen
Primære arter: Hellefisk, andre fisk
Færdigvarer: Hel hellefisk i blok
Kapacitet: 5,4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 110 ton
Antal medarbejdere: 3-10 lav- / højsæson

Anlægget nedbrændte i 2003.
 Nuværende åbnet i 2005.



Saqqaq
 1983

Fabrikschef: Mona Lisa Isaksen
Primære arter: Krabber, torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Krabbe sektioner, fisk i blok, rogn i tønder
Kapacitet: 5 ton krabbe-, 5 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 3-30 lav- / højsæson

Der har tidligere været reje-, kød- og frilleproduktion. I dag krabber og fisk.



Qeqertarsuaq
 1934

Fabrikschef: Stefán H. Tryggvason (Rejer), Thara Jeremiassen (Hellefisk)
Primære arter: Rejer, hellefisk
Færdigvarer: IQF rejer, rejemel, hellefisk j-cut, hoveder, haler, hel fisk, torsk
Kapacitet: 100 t rejer-, 20 t fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1100 ton
Antal medarbejdere: 100-152 lav- / højsæson

Nuværende fabrik etableret 1961 og ombygget ad flere omgange. Ny hellefiske-fabrik i 1998. Rejefabrik renoveret i 2010, 2016, 2018, 2019, 2020 og 2021.



Ilulissat
 1920erne

Qeqertaq
 Qeqertarsuaq
 Ikamiut
 Kangaatsiaq
 Ikerasaarsuk
 Attu
 Sisimiut
 Sarfannguaq

Tasiilaq

Fabrikschef: Hans Grønvold
Primære arter: Hellefisk, torsk, andre fisk, rogn
Færdigvarer: HFI filet, friller, hoveder, IQF filet, loins, torsk filet/hel
Kapacitet: 12 ton hellefisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1800 ton
Antal medarbejdere: 90 lav- / højsæson

Bygget om til rejefabrik 1952, ombygget 1960 og flere gange til lukning i 1997. Nuværende fabrik taget i brug i 2000. Moderniseret 2011.



Qasigiannnguit
 1940erne

Anlægsleder: Najaaraq Larsen
Primære arter: Saltet torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk
Kapacitet: 1,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0



Ikamiut
 1932



Ikerasaarsuk
 1950

Anlægsleder: Klaus Jonathansen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og uqaq, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson

Renoveret i 1995.

Anlægsleder: Tikkili Ezekiasen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk, rogn, torsk og andre arter
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0

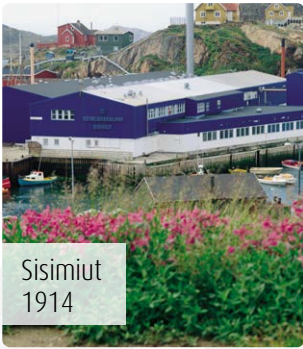


Attu
 1959

Anlægsleder: Peter Nielsen
Primære arter: Torsk, hellefisk
Færdigvarer: Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 40
Antal medarbejdere: 2-7 lav- / højsæson
 Standalone pladefryser til indfrysning, samt 2 stk 20 fods containere (40 ton) installeret i 2018.



Akunnaaq
 1948



Sisimiut
 1914

Fabrikschef: Hans Lars Olsen
Primære arter: Rejer, krabber
Færdigvarer: C&P rejer, krabbe sektioner
Kapacitet: 160 ton rejer/døgn, 8 ton krabber/8 timer
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100-150 lav- / højsæson

Nuværende fabrik opført i 1969 til produktion af torsk og rejer, renoveret i 1992 og 2011 til moderne rejefabrik. Ny krabbefabrik opført oktober 2021.

Fabrikschef: Jørgen Inusugtoq
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Torsk i blok, filet, rogn i tønder
Kapacitet: 15 ton/døgn indfrysning
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson

Renoveret/nybygget i 1986 til nuværende form med produktion af torsk. I dag indfryses torsk og andre fisk, og i sæson forarbejdes rogn. Ombygget til torske filetproduktion i 2015.



Kangaatsiaq
 1950erne

Anlægsleder: Judith Wille
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson

Ombygget og renoveret i 1995. Udvidet i 2013.



Niaqornaarsuk
 1948



Tasiilaq
 2023

Fabrikschef: Frede Kilime
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Hovedkappet torsk med kraveben
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: ca. 500 ton (scantainer)
Antal medarbejdere: 8

Anlægsleder: Otto Enoksen
Primære arter: Torsk og stenbiderrogn
Færdigvarer: Saltfisk og stenbiderrogn
Kapacitet: 2,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: ingen
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson
 Renoveret i 1991/93 og i 1994/95.



Itilleq
 1949

Anlægsleder: Sofiaaraq Larsen
Primære arter: Torsk, havkat, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, vintertørret torsk, havkat ræklinger, rogn på tønder
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 30 ton
Antal medarbejdere: 4-16 lav- / højsæson
 Renov. 1994/95. Udbygn. af indfrysning-kap. og fryselager kap., 12/15 tons indfrysn., 80 tons fryselager



Kangaamiut
 1944

Fabrikschef: Susanne Marie Olsen
Primære arter: Nutaaq® torsk, torsk, hellefisk, rogn, tørret fisk og andre fisk
Færdigvarer: Filet af torsk og hellefisk, rogn, tørfisk og indfrysning
Kapacitet: 80 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 25-100 lav- / højsæson
 Etablering af linje til filet og linje til saltning af torsk



Maniitsoq
 1949-50

Anlægsleder: Tippu-Bolatta Jakobsen
Primære arter: Torsk, havkat, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, saltfisk, rogn på tønder
Kapacitet: 3 ton indfrysning-, 4 ton saltning/døgn
Frysehuskapacitet: 8 ton
Antal medarbejdere: 4-20 lav- / rogn sæson
 Udvidelse af fryselager og indfrysning-kapacitet, 8-10 tons indfrysning, 4 tons til saltning.



Atammik
 1992

Fabrikschef: Ken Jakobsen
Primære arter: Torsk, hellefisk, rødfisk, havkat, rogn
Færdigvarer: Rogn, hel fisk IQF, hjemmemarkedsprodukter
Kapacitet: 50 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 12-40 lav- / højsæson
 Godthåb Fiskeindustri overtaget i 1990, rejeproduktion lukket i 2002.



NUUK
 1959

Anlægsleder: Konrad Boye
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, torsk IQF, torsk i blokke, rogn på tønder
Kapacitet: 4 ton saltfisk-, 18 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 6-16 lav- / højsæson



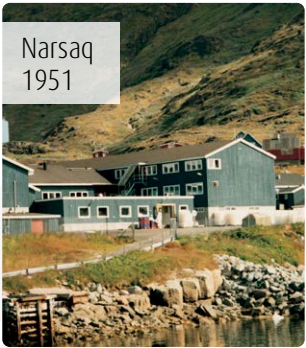
Qeqertarsuatsiaat
 1983

Fabrikschef: Jan Jørgensen
Primære arter: Krabbe, hellefisk, rogn, torsk, andre fisk
Færdigvarer: Krabbe sekt., hellefisk filet, tørret torsk, rogn, indfrysn.
Kapacitet: Krabbe 10 t/døgn, filet 20 t/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav-/højsæson

Ombygget fra torskeproduktion til røgeri i 1997. Lukket i 2003. Reje og krabbe produktion etableret i 2004. I 2012 blev rejefabrik indstillet til fordel for torske filetlinje.



Paamiut
 1920

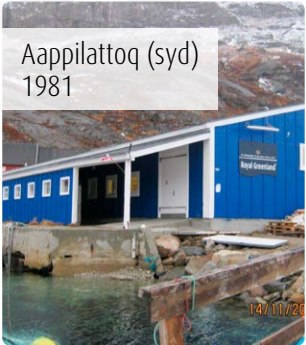


Narsaq
 1951

Fabrikschef: Niels Sakariassen
Primære arter: Rogn, torsk
Færdigvarer: Rogn på tønder
Kapacitet: Indfrysning af 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
 Renoveret i 1995.

Anlægsleder: Nikolaj Benjaminsen
Primære arter: Hellefisk, torsk
Færdigvarer: Indfrysning af fisk
Kapacitet: 4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 70 ton
Antal medarbejdere: 3

Efter ombygning og modernisering af køleanlæg startede indhandling af råvarer 2014.



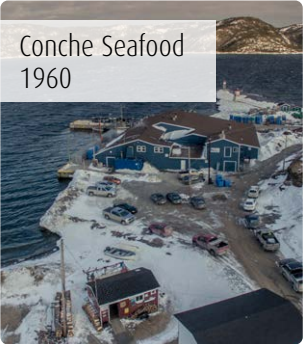
Aappilattoq (syd)
 1981

Produktionsenheder i Canada

Royal Greenland driver nu 9 fabrikker i Canada. I Newfoundland er der 7 produktionsenheder, hvor lokale fiskere lander deres fangst. De primære arter, der oprinder fra Newfoundland, er snekrabber, rejer, konksnegle, hummer, sild, torsk, hellefisk og lodde.

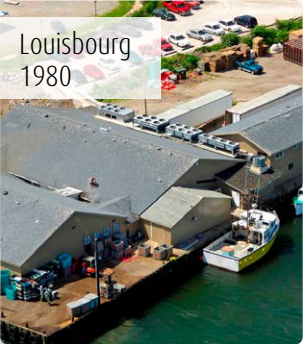
I byen Matane i Quebec provinsen ligger Eastern Quebec Seafoods Ltd., som indhandler og forarbejder rejer og krabber, primært fra de lokale fiskeområder, medens A&L Seafoods driver en krabbefabrik i Louisbourg, Nova Scotia.

Fabrikschef: Stedman Letto
Primære arter: Rejer, krabber
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, krabbesektioner
Kapacitet: 30 ton/døgn
Antal medarbejdere: 120 lav- / højsæson



Fabrikschef: Stedman Letto
Primære arter: Snekrabbe, konksnegle, pelagiske arter, hummer
Færdigvarer: Kogte krabbesektioner, konksnegle i skal/kogte, blok frosne lodde/sild/makrel, torsk fersk/frossen, j-cut/H&G/HOG hellefisk, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 145 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 50 ton
Antal medarbejdere: 70 lav- / højsæson

Fabrikschef: Stephane Garon
Primære arter: Rejer, krabber
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, krabbesektioner
Kapacitet: 45 ton/døgn
Antal medarbejdere: 120 lav- / højsæson
Nedbrændt i marts 2024



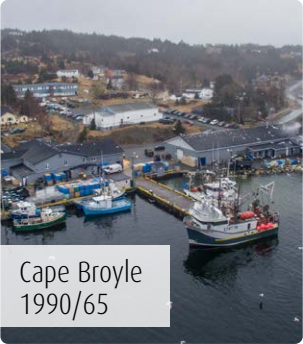
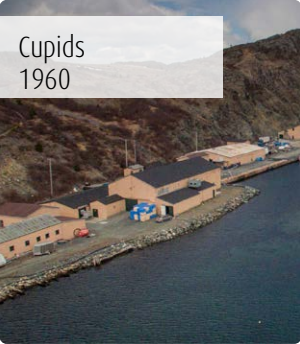
Fabrikschef: Joe Anthony
Primære arter: Snekrabber
Færdigvarer: Krabbesektioner
Antal medarbejdere: 90 lav- / højsæson

Fabrikschef: Chris Butler
Primære arter: Rejer, snekrabbe, konksnegle, kammuslinger, torsk
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, IQF, krabbesektioner, hele kogte krabber, konksnegle i skal/rent kød/kogte/rå, kammuslinger rå/IQF
Kapacitet: 195 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 300 ton
Antal medarbejdere: 400 lav- / højsæson



Facilitet for levende hummer
Anlægsleder: Chris Fong
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 30

Fabrikschef: Chris Fong
Primære arter: Rundfisk, pelagiske arter
Færdigvarer: Split/salt fisk, blok frosne lodde/sild/makrel
Kapacitet: 38 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 30 lav- / højsæson



Fabrikschef: Barry Payne
Primære arter: Snekrabbe, pelagiske arter, kammuslinger, søpølse, torsk
Færdigvarer: Krabbesektioner, kogte/rå krabber, blok frosne lodde/sild/makrel, butterfly skåret og rensed søpølse, j-cut/H&G/HOG hellefisk
Kapacitet: 110 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 75 ton
Antal medarbejdere: 135 lav- / højsæson

Fabrikschef: Chris Butler
Primære arter: Lodde, sild, makrel, hummer, rundfisk
Færdigvarer: Blok frosne lodde/sild/makrel, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 24 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 50-100 lav- / højsæson



Produktionsenheder i Europa

Cuxhaven i Tyskland er nu det eneste sted i Europa, hvor Royal Greenland producerer og pakker færdigvarer. Her produceres sten-biderrogn på glas, lagerejer, pakning af frosne rejer samt fersk fisk.



■ Cuxhaven

Royal Greenlands flåde - Indenskærs

Indenskærs ejer Royal Greenland et fartøj til fangst af rejer og torsk. Fartøjet lander sine fangster til produktionsenheder langs den grønlandske kyst.



Skipper: Jakup Eli Bech / Mikael Brandt
Længde/bredde: 43,2 x 9,6 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgn
Fangstkapacitet: 6.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 130 tons
Bemanning: 10 mand
Trawler type: Indenskærs rejetrawler, torsk
Ejerskab: RG 75 %
 M/tr Lomur sank i marts 2024.

Royal Greenlands flåde - Udenskærs

Royal Greenlands udenskærs flåde består af 9 trawlere til fiskeri efter rejer, hellefisk, torsk og pelagiske arter. Senest har Royal Greenland købt Nataarnaq af Icecrawl Greenland A/S og omdøbt den til M/tr Kaassassuk og har dermed forøget fiskerikapaciteten på rejer.

Skipper: Ivan Olsen / Per Bech
Længde/bredde: 82,65 x 17 m
Produktionskapacitet: 30-50 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7-8.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 7-900 tons
Bemanning: 42 mand
Trawler type: Havgående fisketrawler
Ejerskab: RG 100 %

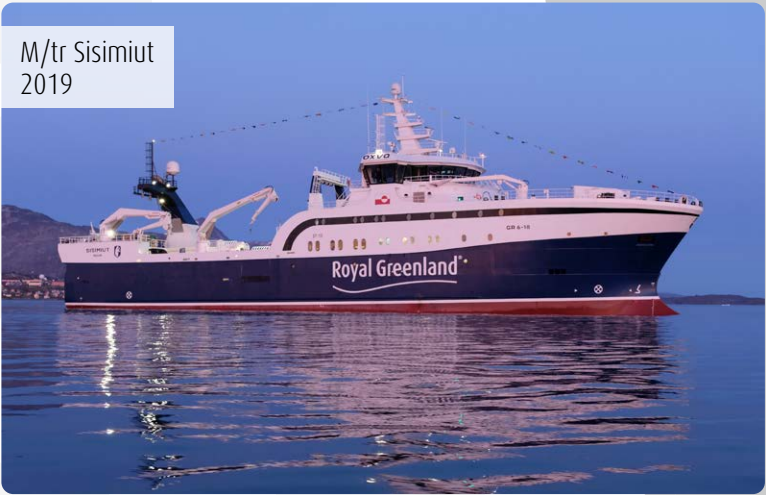
"Sisimiut" er designet specifikt til at fiske i de til tider barske og isfyldte farvande i Nordatlanten og er spækket med moderne udstyr. Et af de vigtigste fokuspunkter i designprocessen har været at udnytte marineressourcerne 100 %. Af samme årsag er der installeret en fabrik til fiskemel/-olie for at opgradere alle afskæringer og eventuel bifangst til kommercielt rentable produkter.

Skipper: Meinhardt Johannesen / Tordar Dimon
Længde/bredde: 83 x 18 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 6-800 tons
Bemanning: 30 mand
Trawler type: Havgående reje-/fisketrawler
Ejerskab: RG 100 %

"Avataq" er et af Grønlands største fiskefartøjer. Skibet kan fiske med tre trawl, og som noget nyt kan skibet skifte mellem reje- og hellefiskefiskeri, hvilket giver stor fleksibilitet i fiskeriet. Det betyder, at fabrikken ombord har to linjer, hvor den ene kan sortere, koge og indfryse rejer, mens den anden er en linje til hellefisk.

Skipper: Simun J Nybo / Davur Mohr
Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 600 tons
Bemanning: 22-24 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 50 %

M/tr Nataarnaq er førende på teknologi til at lokalisere, optimere og registrere fangsten. Med tre trawl sikres kvaliteten af fangsten, og fabrikken ombord er optimeret med henblik på kvalitetsforarbejdning. Hele fangsten forarbejdes direkte efter fangst, og færdigvarerne palleteres direkte i samme arbejdsgang.



Skipper: Linjohn Christiansen / Torbjørn Joensen
Længde/bredde: 75,8 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 450-750 tons
Bemanning: 22-26 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 100 %



Skipper: Michael Dahl-Nielsen / Niclas Petersen
Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 600 tons
Bemanning: 22-24 mand
Trawler type: Havgående rejetrawler
Ejerskab: RG 100 %

Oprindelig Ice Trawl Greenland A/S trawler Nataarnaq, købt af Royal Greenland og omdøbt til Kaassassuk.



Skipper: Regin Henriksen / Pauli Justinussen
Længde/bredde: 83 x18 m
Produktionskapacitet: 80 tons/døgn
Fangstkapacitet: 7 -9.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 1000+ tons
Bemanning: 30 mand
Trawler type: Havg. torsk, hellefisk og rejer
Ejerskab: RG 25 %

"Tuugaalik" er et af Grønlands største fiskefartøjer. Skibet kan skifte mellem torsk, reje- og hellefiskefiskeri, hvilket giver stor fleksibilitet i fiskeriet.



Skipper: Siggert á Toftini / Gunnar Olsen
Længde/bredde: 52 x 12 m
Produktionskapacitet: 20 tons/døgn
Fangstkapacitet: 3-5.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 350 tons
Bemanning: 18 mand
Trawler type: Linebåd
Ejerskab: RG 100 %



Skipper: Jónfríður Poulsen
Længde/bredde: 84 x 14,6 m
Produktionskapacitet: 200 tons/døgn
Fangstkapacitet: 20-25.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 1400 tons
Bemanning: 25 mand
Trawler type: Pelagisk trawl og not
Ejerskab: RG 66 %

Købt i 2020.



Skipper: Jonhard Haraldsen / Jakup Lisberg
Længde/bredde: 70 x 12,5 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgn
Fangstkapacitet: 10-15.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 500 tons (Brøndbåd 200 tons)
Bemanning: 10-12 mand
Trawler type: Pelagisk trawl
Ejerskab: RG 66 %

Royal Greenland A/S

2023

