



ÅRSRAPPORT

ROYAL GREENLAND A/S

1. JANUAR 2018 - 31. DECEMBER 2018



ÅRSRAPPORT

Royal Greenland A/S

2018

1. januar 2018 - 31. december 2018



CVR-nr. 13645183
Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 30/04 2019

Peter Schriver
Dirigent

KONCERNENS VÆRDIKÆDE

FISKERI

Vi fisker i store områder af Nordatlanten og i Arktis med vores egen flåde og i samarbejde med selvstændige fiskere.

PRODUKTION

På vores fabrikker og indhandlingsanlæg lander lokale fiskere og vores egen flåde dagligt deres fangst af fisk og skaldyr. Her forarbejdes og pakkes råvarerne.

KVALITET

At være leveringsdygtige i kvalitetsprodukter er kernen i vores forretning. Vi tager ansvar for vores produkter fra hav til bord og er certificerede i henhold til internationale standarder.

SALG

Med et veludbygget salgs- og distributionsnetværk bringer vi varer fra adskillige lokationer i Grønland, Newfoundland, Quebec, Danmark og Tyskland til kunder over hele kloden.

KØKKENET

Vores produkter møder et hav af forskellige kulturer og smagspræferencer og ender som sunde, velsmagende måltider i hjem, kantiner og restauranter verden over.

BERETNING

Ledelsespåtegning - 6

Revisionspåtegning - 6

Hoved- og nøgletal for koncernen - 8

De nordatlantiske aktiviteter i fortsat fremgang - i en udfordrende verden - 11

Regnskab - 12

Stærk indtjening i et udfordret marked - 14

Nye produkter og innovation - 20

Værdioptimering i fiskeri og produktion - 23

En høj og veldokumenteret fødevarerikkerhed fra hav til bord - 30

Risici - 33

Bæredygtighed - 34

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Regnskabspraksis - 50

Resultatopgørelse 1. januar 2018 - 31. december 2018 - 55

Balance 31. december - 56

Egenkapitalopgørelse - 58

Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. januar 2018 - 31. december 2018 - 59

Noter til årsrapporten - 60

Bestyrelse og direktion - 72

Corporate Governance - 73

Selskabsoplysninger - 74

Koncernoversigt - 75

Produktionsenheder - 76

Royal Greenlands flåde - 84

Billederne i årsrapporten stammer primært fra Royal Greenlands interne arkiv.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Malmö, den 26. marts 2019

Direktion

Mikael Thinghuus
CEO

Bruno Olesen

Nils Duus Kinnerup
CFO

Lars Nielsen

Bestyrelse

Niels de Coninck-Smith
FORMAND

Sara Heilmann

Malik Hegelund Olsen

Jan H. Lyngge-Pedersen
NÆSTFORMAND

Tim Ørting Jørgensen

Niels Ole Møller

Pernille Fabricius

Åse Aulie Michelet

Mika Heilmann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Royal Greenland A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol,

som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Malmö, den 26. marts 2019

EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab
CVR-nr: 33 94 61 71

Claus Hammer-Pedersen - statsautoriseret revisor

Jens Weiersøe Jakobsen - statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

RESULTAT

HOVEDTAL i mio. DKK	2018	2017	2016	2014/15	2013/14
Nettoomsætning	5.169	5.613	5.589	4.721	4.913
Resultat af primær drift inkl. ass. selskaber	287	288	251	243	242
Resultat af finansielle poster	(29)	(35)	(16)	(39)	(43)
Resultat før skat	258	253	234	204	199
Årets resultat	126	129	109	113	136

BALANCE

HOVEDTAL i mio. DKK	31.12.18	31.12.17	31.12.16	30.09.15	30.09.14
Anlægsaktiver	1.745	1.623	1.587	1.207	1.068
Netto arbejdskapital	1.617	1.444	1.549	1.440	1.124
Egenkapital	1.487	1.416	1.414	1.264	1.166
Nettorentebærende gæld	1.521	1.328	1.347	1.123	897
Balancesum	4.614	4.358	4.552	4.012	3.575
Investeringer i materielle anlægsaktiver	222	314	355	180	163

NØGLETAL I %

%	31.12.18	31.12.17	31.12.16	30.09.15	30.09.14
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,6	5,1	4,5	5,2	4,9
Før-skat margin (EBT-margin)	5,0	4,5	4,2	4,3	4,1
ROIC inklusive goodwill	9,1	9,1	8,2	11,2	8,1
Egenkapitalens forrentning (ROE)	10,5	11,2	9,9	10,7	13,3
Egenkapitalandel	32,7	32,7	32,1	32,9	33,2
Nettorentebærende gæld /EBITDA	3,8	3,2	3,2	2,8	2,8

ANTAL MEDARBEJDERE

Antal	2018	2017	2016	2014/15	2013/14
Grønland	1.487	1.363	1.401	1.202	979
Danmark	205	198	197	195	200
Øvrige lande	536	972	1.171	759	727
I alt	2.228	2.533	2.769	2.156	1.906

Da regnskabsåret 2015/16 indeholdt en 15 måneders periode, angives hovedtallene for kalenderåret 2016. Nævnte hovedtal samt øvrige henvisninger i beretningen til regnskabsmæssige oplysninger for kalenderåret 2016 er ikke revideret, men udarbejdet på baggrund af intern regnskabsrapportering.



DE NORDATLANTISKE AKTIVITETER I FORTSAT FREMGANG – I EN UDFORDRENDE VERDEN

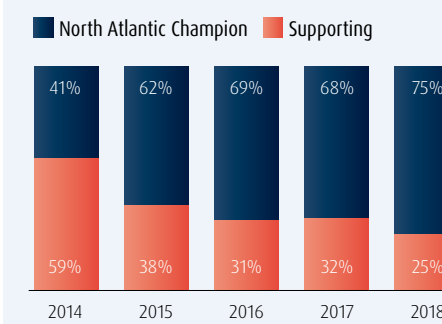
Royal Greenland har med strategien "The North Atlantic Champion" ambitionen om at være verdens førende leverandør af vildtfanget nordatlantisk seafood med udgangspunkt i koldtvandsrejer, hellefisk og snekrabber.

Royal Greenland præsterer et meget tilfredsstillende resultat før skat på 258 mio. DKK i 2018. Resultatet er lidt bedre end sidste år, men er opnået trods lavere omsætning, lavere kurser i hovedvalutaerne som følge af generel usikkerhed i verden samt forøgede fiskerifgifter i Grønland. De to sidste forhold har alt andet lige betydet en negativ påvirkning på 100 mio. DKK.

Omsætningsnedgangen skyldes alene fravalg af en ordre til en værdi af ca. 500 mio. DKK vedr. ikke-kerneaktiviteter, og dermed et endnu stærkere fokus på kerneaktiviteterne.

År 2018 dokumenterer styrken af strategien "The North Atlantic Champion". Kerneaktiviteterne fortsætter med at udvikle sig positivt såvel salgs- som indtjeningsmæssigt. De udgør i dag 75% af Royal Greenlands omsætning mod kun 41% for fem år siden.

Fordeling af omsætning på
forretningsområder



Udviklingen understreger styrken i Royal Greenlands produkt- og markedsportefølje samt selskabets unikke position i værdikæden med en høj grad af vertikal integration, hvor Royal Greenland hele tiden søger at være tættest på ressourcen, tættest på kunden og tættest på forbrugeren. Den vertikale integration inden for de nordatlantiske arter er nøglen til en øget indtjening.

I 2018 har udviklingen været specielt god inden for kogte & pillede rejer, men også hellefisk, snekrabber og skalrejer har fastholdt en høj indtjening. Især sidstnævnte har dog været udfordret af højere fiskerifgifter i Grønland.

Royal Greenlands mission er:

"Vi maksimerer på bæredygtig vis værdien af de nordatlantiske marine ressourcer til gavn for vores ejer og de lokale samfund, som vi opererer i"

Det er en del af Royal Greenlands DNA, at vi til stadighed afbalancerer kommerciel skarphed med et meget udtrakt samfundsmæssigt og socialt ansvar.

Royal Greenlands grønlandske oprindelse og stærke forankring i landets kvalitetsprodukter forpligter os til at udvikle og forædle vores kerneaktiviteter til gavn for det grønlandske samfund og for vores ejer, det Grønlandske Selvstyre, men også med respekt for de mange andre lokalsamfund i verden, som vi er en del af.

Royal Greenlands historiske store investering i udskiftning af de to trawlere Sisimiut og Qaqqatsiaq med to nybygninger, som leveres i henholdsvis maj og november 2019, forløber planmæssigt og vil styrke Royal Greenlands indsats i det primære fiskeri. Det er også planen at udskifte rejetrawleren Nataarnaq til levering i 2021.

I efteråret 2018 udstedte selskabet obligationer til en værdi af 220 mio. USD på det amerikanske private placement marked (USPP). Låneoptagelsen dækker trawlerinvesteringerne og øvrige strategiske initiativer samt forfaldne lån. Udstedelsen var en stor succes med interesse fra mange professionelle investorer og en overtegning på 4,5 gange. Det styrker Royal Greenlands finansieringsgrundlag og dermed vores muligheder for at realisere den strategiske vækst.

Den forretningsmæssige udvikling og en egenkapital på 1,5 mia. DKK svarende til en soliditet på 33% underbygger Royal Greenlands strategiske fokus og finansielle styrke.



Solidt resultat før skat på

258
mio. DKK

REGNSKAB

Kerneforretningerne er grundlaget for den stigende indtjening i Royal Greenland.

Den primære drift er på samme niveau som sidste år, men EBIT-margin er forbedret fra 5,1% til 5,6%. Dette følger af den større andel, som de nordatlantiske aktiviteter nu har af forretningen, da de øvrige aktiviteter samlet set er tabsgivende.

Kogte & pillede rejer har realiseret en markant højere indtjening på en uændret afsætning. Oven på salgspriserne store fald i 2017 er priserne stabiliseret og gradvist hævet i takt med bedre balance mellem udbud og efterspørgsel. Det gælder både for de små og store rejer. Samtidig er GBP-kursen stabiliseret ovenpå faldet i 2017. Specielt markederne i UK, Danmark og Norge har vist en positiv udvikling.

Skalrejer er fortsat den bedst indtjenende aktivitet trods øgede fiskeriafgifter og lavere valutakurser for USD, SEK, NOK og JPY, hvilket alt andet lige belaster aktiviteten med 62 mio. DKK. Markederne i Skandinavien og Kina er i fremgang, mens det russiske marked er faldende som følge af et større russisk fiskeri.

Som den største virksomhed i verden inden for hellefisk er det meget tilfredsstillende, at indtjeningen er fastholdt på samme høje niveau som sidste år. Dette til trods for en USD og JPY påvirkning på i alt (30) mio. DKK. Hovedmarkederne er Kina, Taiwan og Japan, som aftager 88% af salget. Efter at anlæggene i Uummanaq og Aappilattoq er blevet opgraderede i 2017 og 2018, er det besluttet at udvide og opgradere anlæggene i Upernavik Kujalleq og Nuussuaq i 2019 for i alt 45 mio. DKK.

2018 er det første hele forretningsår for det nystiftede selskab Arctic Fish i Upernavik området, hvor fiskere og medarbejdere er medejere af selskabet sammen med Royal Greenland. Konstruktionen har været en succes med en væsentlig øget indhandling af hellefisk og med et attraktivt afkast til aktionærerne.

Snekrabber har, med basis i Quin-Sea Fisheries, fortsat den positive udvikling baseret på markederne Japan og USA. Afsætningen er forøget med 12%. Indtjeningen er fortsat god, men i forhold til 2017 er aktiviteten belastet af en lavere USD- og JPY-kurs.

Stenbiderrogn har, efter flere dårlige år, realiseret positiv indtjening i 2018. Frankrig er det væsentligste marked.

Den nordatlantiske torsk er fortsat tabsgivende for Royal Greenland. Faldende torskemængder indenskærs i Grønland er en udfordring, men investeringen i Nutaaq-projektet i Maniitsoq fastholdes med henblik

på at øge andelen af høj kvalitetsprodukter og dermed forbedre økonomien. Men det er vigtigt at opnå den kritiske masse mængdemæssigt for at kunne realisere potentialet.

Torsk og hellefisk er påvirket af mangel på stabil arbejdskraft, som gør det vanskeligt at producere det efterspurgte produktmix, hvorfor der er ansat udenlandsk arbejdskraft på de væsentligste fileteringsfabrikker i Grønland.

Det pelagiske fiskeri har lidt under manglende tildeling af loddekvote, samt et beskedent fiskeri af sild. Omvendt er der fisket flere makrel end sidste år. Samlet set har 2018 ikke været et godt år for den pelagiske aktivitet.

For de ikke-nordatlantiske produktgrupper har laks udviklet sig negativt som følge af fravalget af en stor ordre på lakseportioner til det europæiske detailmarked. Ordrens salgsværdi udgjorde ca. 500 mio. DKK. Endvidere er røgvarerne fortsat tabsgivende.

Omvendt har convenience-sortimentet zip-lock fra fabrikken i Cuxhaven, trods en lavere afsætning, opnået en tilfredsstillende indtjening.

Salget af fladfiske-sortimentet fra samarbejdspartneren A. Espersen, som overtog Royal Greenlands polske fabrik i 2017, har været en udfordring. Råvarepriserne steg kraftigt i begyndelsen af året, og det lykkedes først midtvejs i året at få kompenseret de høje råvarepriser i salgspriserne.

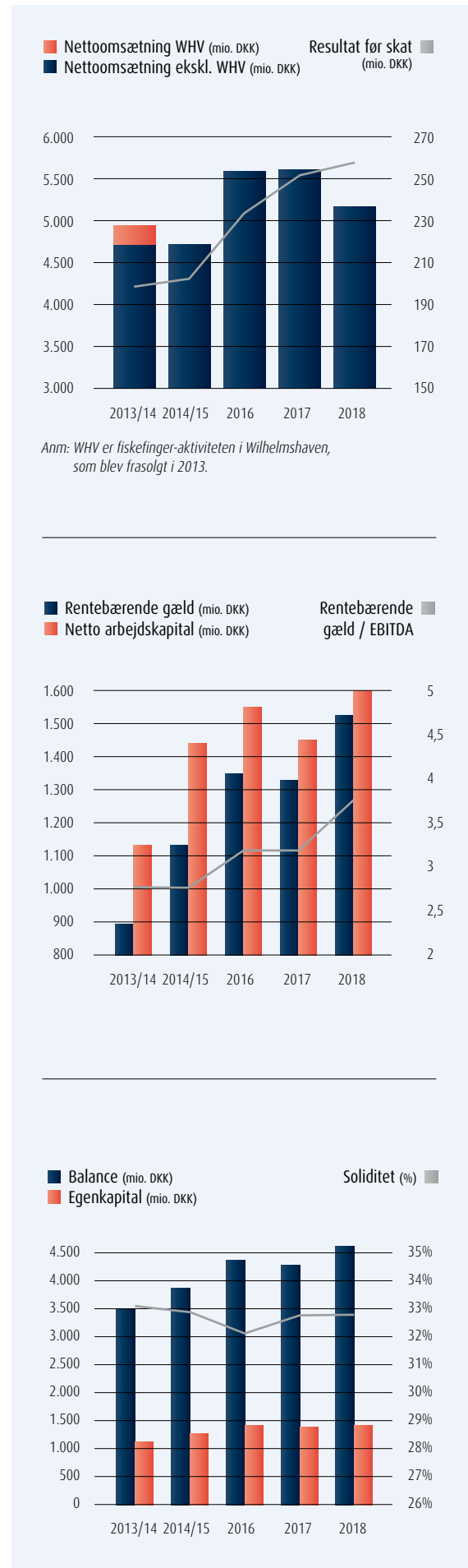
Årets resultat beløber sig til 126 mio. DKK. Minoritetsposterne i selskaberne Ice Trawl Greenland, Pelagic Greenland, Gaia Fish, Arctic Fish og Inughuit Seafood udgør 27 mio. DKK.

Den positive udvikling for de nordatlantiske arter og dermed for de grønlandske produktområder medfører en høj skatteprocent. Den udgiftsførte skat i Grønland inkl. associerede selskaber udgør 139 mio. DKK.

Royal Greenlands rentebærende gæld på 1,5 mia. DKK er steget som følge af en stigende arbejdskapital og et højt investeringsniveau, herunder anskaffelsen af de to nye trawlere.

Arbejdskapitalen er forøget med 173 mio. DKK som følge af et højere lager og lavere kreditorbeholdning.

Som den største virksomhed i verden inden for hellefisk er det meget tilfredsstillende, at indtjeningen er fastholdt på samme høje niveau som sidste år.



I forhold til EBITDA udgør gælden en faktor 3,8. Det højere niveau var forventet og er i tråd med strategien The North Atlantic Champion.

Pengestrømmen efter investeringsaktiviteter udgør (96) mio. DKK, men den samlede pengestrøm udgør 439 mio. DKK som følge af låneoptagelse. I pengestrømmen er indregnet betalt udbytte på 78 mio. DKK.

Egenkapitalen udgør 1.487 mio. DKK, og selskabets soliditet udgør 33%.

I henhold til den med ejeren vedtagne udbyttepolitik skal der udbetales 63 mio. DKK i udbytte, svarende til 50% af årets resultat efter skat.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker resultatet eller balancen.

Fremtiden

Forventningerne til 2019 er grundlæggende en fortsættelse af den positive trend, som virksomheden har gennemlevet igennem hele årtiet.

De nordatlantiske arter vil fortsætte med at udgøre en større del af den samlede forretning og dermed styrke indtjeningen i overensstemmelse med "The North Atlantic Champion".

Udviklingen i verdensøkonomien, herunder specielt Brexit og en eventuel handelskrig mellem USA og Kina eller mellem USA og Europa vil være en væsentlig usikkerhedsfaktor.

Udover Brexit og handelskrig er de væsentligste risikofaktorer udviklingen i salgspriserne, herunder udviklingen i valutakurserne, kvoteudviklingen for rejer og snekrabber i Newfoundland samt konkurrencesituationen for hellefisk i Grønland, hvor sidstnævnte både vedrører råvarepriser og mængder.

Den rentebærende gæld forventes at stige i 2019 som følge af anskaffelse af de to trawlere samt bestilling af en tredje trawler, men vil fortsat følge den økonomiske udvikling i strategien.

STÆRK INDTJENING I ET UDFORDRET MARKED

Royal Greenland har forbedret sin indtjening trods et lavere salg.

En grundlæggende stærk efterspørgsel efter vores produkter har gjort det muligt at øge indtjeningen trods et fald i mængder på 11% og en tilbagegang i omsætning på 400 mio. DKK. Det lavere salg skyldes dels fravalg af ordrer på lakseportioner til en europæisk detailkæde og dels lav fangst af torsk og pelagisk fisk.

Der har været fremgang i omsætningen i Asien, Nordamerika og Skandinavien, mens Europa er gået tilbage. I Europa er der dog grund til at fremhæve UK, hvor omsætningen målt i DKK er steget med 8% trods udviklingen GBP-kursen.

Væksten er realiseret på trods af, at den generelle vækst i Kina er aftagende. Specielt har der været en positiv udvikling i salget af skalrejer, der er steget med 75% i forhold til 2017. Denne stigning har været vigtig for den samlede prissætning af skalrejer, idet den mere end kompenserer for en nedgang på det russiske marked. Salget af hellefisk har også været i god vækst med let stigende priser.

Samlet set har salget til Kina og Taiwan været i positiv udvikling, og der er startet salg op på nye arter som snekrabber og torsk, der ellers ikke har haft en særlig stor plads i disse markeder.

Salget til detailsegmentet og e-commerce i Kina er stadig, set i forhold til den øvrige omsætning, beskedent, men der er en fin vækst, og produkterne begynder for alvor at finde deres plads i markedet.

Salget på det japanske marked har været stabilt til trods for en lavere JPY-kurs og et lavere salg af snekrabber, hvor en større del er solgt til det amerikanske marked.

På kerneprodukterne rejer, hellefisk og snekrabber er Royal Greenland markedsleder på leverancer til de japanske sushikæder. Produkterne sælges både i Japan og internationalt, efterhånden som kæderne spreder deres forretning uden for Japan.

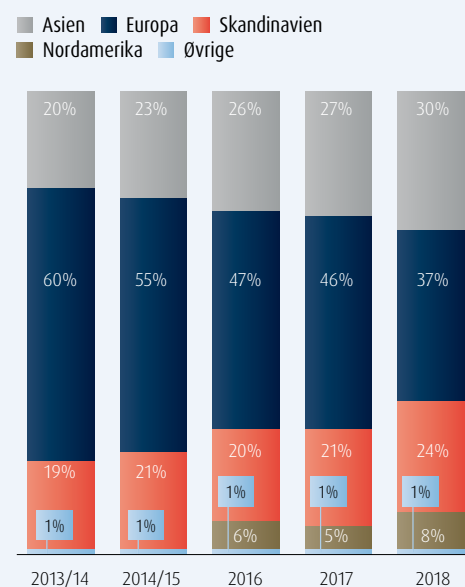
En af de store udfordringer i Japan er at sikre tilstrækkelig kapacitet til forædling af produkterne til sushi kæder. Forædlingen foregår i Kina, Thailand og, som noget nyt, også i Vietnam. Forarbejdningen foregår under strenge kvalitetskrav og med Royal Greenlands egne japanske kvalitetsinspektører til stede. En geografisk spredning af forædlingen er ønskelig, men en høj specialiseringsgrad gør det vanskeligt at etablere nye produktionssteder.

Den strategiske udvikling mod en mere balanceret geografisk spredning på hovedmarkeder fortsætter. Asien udgør nu næsten en tredjedel af omsætningen, og det nye fokusområde Nordamerika har påbegyndt en vækst, der ser lovende ud for fremtiden. Udviklingen mod et større salg i Asien og Nordamerika forventes at fortsætte, mens hovedopgaven for Europa er et større fokus på de nordatlantiske arter og foodservice. Det er ikke mindst den brede geografiske tilstedeværelse, der har skabt muligheden for at forøge værdien af de ressourcer, Royal Greenland har adgang til.

Asien

Royal Greenlands salg i Asien er i 2018 vokset med 6%. Salget til Asien udgør 1,5 mia. DKK og svarer til 30% af koncernens omsætning mod 20% for fem år siden.

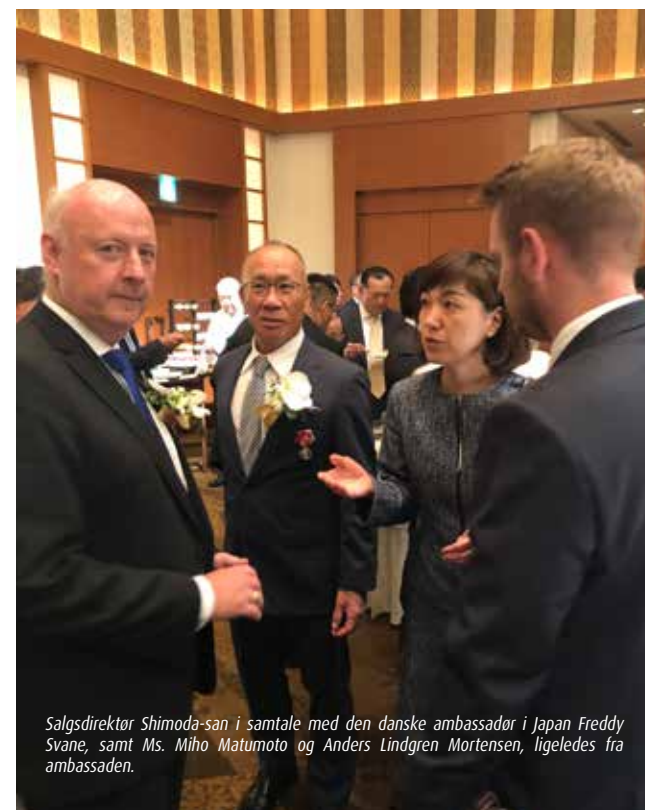
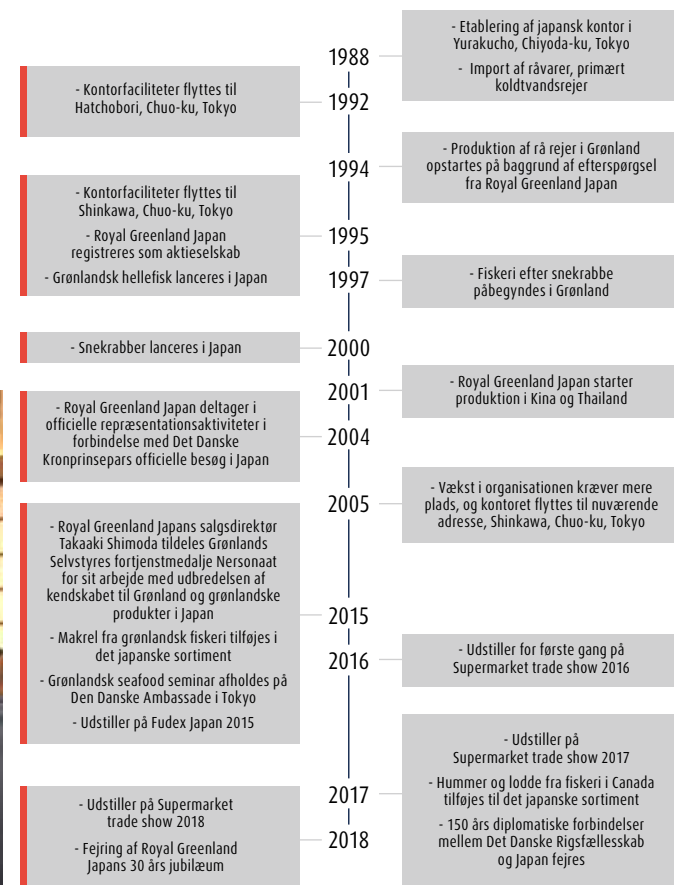
Historisk fordeling af omsætning på regioner



Royal Greenland Japan fejrer 30 års jubilæum

I 1988 etablerede Royal Greenland salgsselskab i Japan. Et på daværende tidspunkt ret fjernt marked med meget høje kvalitetskrav inden for fisk og skaldyr. Fra et begrænset salg af råvarer, med et par medarbejdere, har selskabet udviklet sig til en stor, veldrevet forretning med 30 medarbejdere og et betydeligt salg indenfor Royal Greenlands kernearter.

I juni blev der afholdt en flot reception i Tokyo med deltagelse af en lang række kunder og virksomhedens ledelse. Selv i år 2018 er det et særsyn i den danske fødevarerbranche at være etableret i Japan med en så betydelig omsætning og organisation, som det er tilfældet for Royal Greenland.



Salgsdirektør Shimoda-san i samtale med den danske ambassadør i Japan Freddy Svane, samt Ms. Miho Matumoto og Anders Lindgren Mortensen, ligeledes fra ambassaden.



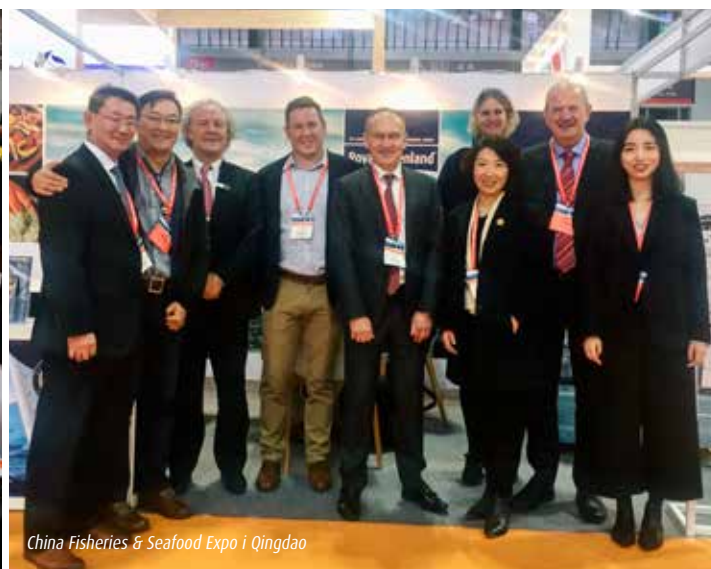


'The Good Stuff' i Kina

I Kina spiser indbyggerne hvert år næsten dobbelt så meget fisk og skaldyr som europæerne og amerikanerne. Med indbyggertallet in mente bliver Kina til et land med et enormt markedspotentiale. Royal Greenland udvider hele tiden sin position på det kinesiske marked, både på det store industrimarked, hvor kinesiske producenter og grossister køber store partier hellefisk og rejer og på forbrugermarkedet, hvor Royal Greenland sælger små forpakninger direkte til forbrugerne i supermarkederne og på on-line platforme.

På den årlige China Fisheries & Seafood Expo i Qingdao er der rig mulighed for at tilbyde varer fra alle dele af Royal Greenlands forretning. På billedet ses Yasutoshi Anzai (Japan), Shawn Zhang (Kina), Finn Laursen (Internationalt salg), Chris Butler (Newfoundland), Mikael Thinghuus (Adm. direktør), Hanne Kvist (Marketing), Meggie Ren (Kina), Bruno Olesen (Koncern salg).

I oktober organiserede det kinesiske salgsselskab i samarbejde med den store on-line platform JD et salgsfremstød for en ny potentiel kunde, The Good Stuff, i Beijing. Good Stuff's indkøbsteam er til stadighed på udkig efter nye, spændende produkter til deres sortiment, der sælges til kvalitetsbevidste kunder i Beijing området. Specielt de grønlandske rejer vakte begejstring.



China Fisheries & Seafood Expo i Qingdao

Royal Greenlands salgsdirektør René Stahlhofen, KAM Christian Wiek, salgschef for Grønland Malik Olsen samt Jürgen Boltersdorf, KAM fra Transgourmet Seafood (i sort kokkejakke)



Tyske parlamentarikere smager på Grønland

De tyske parlamentarikere og de mange ansatte i Deutscher Bundestag – Den tyske Forbundsdag – fik sig i juni en kulinarisk oplevelse. Royal Greenland arrangerede i samarbejde med grossisten Transgourmet en temauge baseret på grønlandske råvarer i Forbunds dagens personalerestaurant i Berlin. Omkring 1.600 gæster kom dagligt i restauranten, der serverede seks forskellige retter.

Temaet 'Grønlandsk uge' havde ikke kun fokus på de gode råvarer, men formidlede også viden om den grønlandske natur og samfund. Hver ret blev præsenteret både på grønlandsk og tysk, og således blev „Kalaallit Nunaanniit saarullik Nutaaq boullion naatsiaalik, chives-ilik seernartumillu creme-lik“, til „Grönlandisches Kabeljaufilet Nutaaq mit Boullion Kartoffeln, Schnittlauch und Sour creme“.

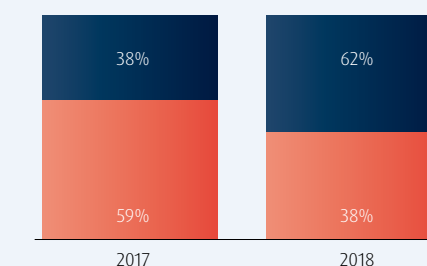
Europa

Royal Greenlands europæiske hovedmarkeder består af Tyskland, Frankrig, UK, Italien, Spanien, Portugal og Rusland. Skandinavien betragtes som et separat markedsområde. Markederne udgør tilsammen 37% af omsætningen og et samlet salg på 1,9 mia. DKK. Omsætningen er faldet væsentligt i forhold til 2017 forårsaget af udfordringer på det russiske marked og den fravalgte ordre på det tyske marked.

Det tyske salgsselskab har været i stand til at øge den samlede indtjening. Dette er sket ved et målrettet fokus på især foodservice segmentet, samt ved at øge indsatsen for at sælge nordatlantiske produkter.

Omsætning i Europa fordelt på forretningsområder

North Atlantic Champion Supporting



Denne transformation af salgsindsatsen er ikke kun strategisk vigtig for Tyskland, men generelt for de europæiske markeder.

Omsætningen og indtjeningen i Frankrig er drevet af en positiv prisudvikling på stenbiderrogn. Frankrig er verdens største marked for stenbiderrogn i glas. På grund af en gunstig lagersituation og lave tilførsler til markedet af MSC godkendte rogn har det været muligt at hæve priserne.

I UK er der realiseret en omsætningsstigning på 8%, som vedrører begge hovedprodukter kogte & pillede rejer og torsk. Indtjeningen på varegrupperne har ligeledes været stigende. Især salget til foodservice har gjort en forskel, og salget til segmentet er steget med hele 28%.

Som det største marked for kogte & pillede rejer er udviklingen i UK vigtig for Royal Greenland. Markedsforholdene har været gunstige med udgangspunkt i en lavere forsyning fra Canada, der har medført, at Grønland har overtaget positionen som markedsleder. Den bedre balance mellem udbud og efterspørgsel har betydet, at priserne har bevæget sig opad og derigennem kompenseret for den lave kurs på GBP.

Salgsorganisationen i UK har ydet en stor indsats, således at selskabet står endnu bedre rustet til de fremtidige udfordringer, hvor ikke mindst Brexit kan komme til at betyde store forandringer. Royal Greenlands omsætning i UK udgør knap 400 mio. DKK.

I Rusland er fiskeriet af skalrejer i takt med en opgradering af fiskeflåden i Barentshavet steget kraftigt i forhold til sidste år og udgør 14.000 tons i 2018 mod 3.500 tons sidste år. Hovedparten af disse rejer afsættes på det russiske hjemmemarked til priser en del under verdensmarkedsniveau. Royal Greenland har derfor valgt at fokusere på at øge salget på andre markeder, hvilket er lykkedes. Den positive effekt af udviklingen i 2018 er, at forbruget af skalrejer på det russiske marked er steget kraftigt, og at markedet derfor igen er på vej til at etablere sig som et af de største markeder globalt set.

Salget til Italien, Spanien og Portugal har været på niveau med sidste år.

Skandinavien

Skandinavien udgør med en omsætning på 1,2 mia. DKK 24% af koncernens omsætning og er især vigtig for afsætningen af rejer, torsk, røgvare og sortimentet af fladfisk.

Der har samlet set været en vækst i markedet med fremgang i Norge og Danmark, mens Sverige har været udfordret.

I Norge er salget af de store størrelser af skalrejer steget betydeligt og har skabt en væsentlig merindtjening.

I Danmark er der, som på øvrige markeder i Europa, fokus på at øge salget af Royal Greenland brandede produkter til foodservice segmentet. Dette er lykkedes med en tilfredsstillende fremgang.

Samtidig har der, med succes, været ydet en speciel indsats for at genoprette et tilfredsstillende indtjeningsniveau på en del varekategorier efter store stigninger i råvarepriser.

Det svenske marked har været under pres på grund af den negative udvikling i kursen på den svenske krone. Omsætningen er dog fastholdt på samme niveau som sidste år.

Samlet set har Royal Greenland en stærk position på det skandinaviske marked med et godt samarbejde med detail-, foodservice- og industrikunder.

Nordamerika

Salget til det nordamerikanske marked udgør 0,4 mia. DKK eller 8% af Royal Greenlands omsætning. Der er sket en væsentlig stigning på 27% i forhold til 2017. Stigningen er først og fremmest sket på baggrund af, at prisen på snekrabber har været højere på det amerikanske marked end på det japanske.

Som en del af udviklingsplanen for det amerikanske marked, er der ultimo 2018 ansat en salgschef i USA. I 2019 vil der blive grundlagt et egentligt datterselskab, der skal kunne importere og sælge videre til markedet.

Sortimentet består af snekrabber, torsk, hellefisk og rejer, og der opleves på disse produkter en god interesse for at samarbejde med Royal Greenland.

Salgsorganisationen i UK har ydet en stor indsats, således at selskabet står endnu bedre rustet til de fremtidige udfordringer, hvor ikke mindst Brexit kan komme til at betyde store forandringer.



Royal Greenlands hellefisk på det italienske landshold

I 2018 indgik Royal Greenland et samarbejde med det italienske kokkeforbund Federazione Italiana Cuochi. Forbundet har en bred medlemsskare af kvalitetsbevidste kokke i hele Italien og er koordinatore for det italienske kokkelandshold. De stillede med stærkeste hold, da det danske kronprinspar i oktober gæstede Rom.

På billedet ser Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik koncentreret på, mens kokkelandsholdets chefkok, Gaetano Raguni, tilbereder smagsprøver.

På Billingsgate Market i London

I det østlige London ligger det ikoniske Billingsgate Market, der er spækket med kompetente fiskehandlere, der langer fisk over disken til både forretningsdrivende og private indkøbere. Et af de erfarne selskaber, der har en forretning på Billingsgate Market, er Seahawk Marine Foods.

Royal Greenland samarbejder med Seahawk om salg af Royal Greenlands produkter og fik i 2018 en særlig plads i Seahawks forretning med salg og branding af grønlandske rejer, snekrabber, hellefisk, torsk, stenbiderrogn og hummer.



På billedet fremviser Royal Greenlands engelske salgschef Andrew Wrigley produkterne på Billingsgate Market

Nyeste skud på stammen af salgskontorer ligger i Boston

Amerikanernes interesse for Royal Greenlands produkter, både fra Quin-Sea i Newfoundland og fra Grønland, er støt stigende. Det var derfor med stor tilfredshed, at Royal Greenland i det sene efterår åbnede vores eget salgskontor i Boston. Herfra får vi mulighed for at servicere

de amerikanske kunder på daglig basis og øge vores viden om markedet. I dag sætter amerikanerne stor pris på krabber og torsk, og i fremtiden glæder vi os til at lære dem mere om hellefisk og alle de andre specialiteter, vi har i sortimentet.



Det er i vores natur...

... er navnet på en ny kommunikationsplatform, der henvender sig til forbrugerne i de nordiske markeder.

Hos Royal Greenland vil vi gerne dele med vores omverden, hvor dybt forankret vores natur er hos os. Det handler nemlig ikke kun om, at de gode råvarer er i den smukkeste natur. Det handler i lige så høj grad om, at det er i vores alles natur at være passionerede, at gøre os umage – hver eneste dag – for at fiske i alt slags vejr, for at udøve et godt håndværk, for at søge efter de bedste kvaliteter og smagsoplevelser og for at passe godt på naturen og de råvarer, vi lever af, også i fremtiden.

NYE PRODUKTER OG INNOVATION

Værdimaksimering af de marine ressourcer, Royal Greenland har adgang til, står helt centralt i virksomhedens strategiske fokus og er retningsgivende for innovation og produktudvikling i alle dele af værdikæden.

Udviklingsinitiativer kan være meget forskellige for de enkelte arter og spænder fra produktionsinnovation, udbytteinitiativer og kvalitetsindsatser til sortiments- og produktudvikling. Fælles for alle initiativer er, at de skal skabe mest mulig værdi af de råvarer, vi har til rådighed.

En betydelig del af den langsigtede værdimaksimering af Royal Greenlands kernearter baserer sig på viden og indsigt opnået gennem deltagelse i forsknings- og udviklingsprojekter sammen med universiteter og andre eksterne aktører.

4-årigt GUDP-TECHSHELL projekt afsluttet med succes i 2018

I 2015 bevilligede Landbrugsstyrelsen via GUDP (Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram) 7,5 mio. kr. til et stort og komplekst projekt, der havde til formål at screene og identificere teknologier, der kan accelerere rejemodningen og optimere den maskinelle pilning og kvalitet af koldtvandsrejer.

Det fire-årige projekt, hvori Royal Greenland var projektansvarlig, blev gennemført i samarbejde med forskere fra Københavns Universitet og DTU Fødevareinstituttet, ligesom der var tilknyttet henholdsvis en Ph.D. og en Post Doc.-studerende.

Projektet omfattede bl.a. laboratorieafprøvning af teknologier såsom ultralyd, HPP (højtryksbehandling) og ohmisk opvarmning som metoder til at forbedre og accelerere skaløsningen på rejerne. Afprøvningen validerede pilbarhed, tekstur og farve. De mest lovende teknologier blev ligeledes afprøvet i industriel produktion og skabte dermed en væsentlig basisviden på tværs af fagområder.

For Royal Greenland har deltagelse i projektet højnet viden vedr. optimal rejemodning og proces optimering. En viden, som er bragt i anvendelse i produktionen.

Næste skridt bliver en bredere validering af teknologierne i større produktionsskala, så de kan understøtte produktionsprocessen for kogte & pillede rejer og højne kvaliteten yderligere.

Nutaq erhvervsforskerprojekt går ind i sidste fase

Med støtte fra Innovationsfonden startede Royal Greenland og DTU Fødevareinstituttet i 2017 et erhvervsforskerprojekt med titlen 'Nyt koncept for produktion af torsk i Grønland – Best Practice med fokus på kvalitet og bæredygtighed'.

Fordelen ved dette projekt er, at langt de fleste produkt- og produktionstests foregår direkte i Maniitsoq i Grønland, hvor Royal Greenland producerer den anerkendte Nutaaq torskekvalitet.

I projektet stiles der mod at optimere produktionen under hensyntagen til de sæsonmæssige og biologiske forskelle i råvaren, afdækning af de bedste processer for levende lagring og minimering af stress for torsken samt holdbarhedstest for henholdsvis fersk, optøet og frossen Nutaaq torsk.

I løbet af 2018 har erhvervsforskerprojektet bidraget til en del konkrete tiltag i produktionsprocessen i Maniitsoq. Eksempelvis er transport setup'et af levende torsk fra fangstområde til produktion optimeret med mindre stress, skader og dødelighed til følge.

Alle tiltag, der testes gennem erhvervsforskerprojektet dokumenteres og vil, ved udgangen af projektet i 2019, danne Best-Practice for produktionsprocessen af Nutaaq-torsk, både hvad angår proces og holdbarheder på frost og køl.

Viden skaber værdiforøgelse for konkrete produkter

Den viden, der opnås gennem prøver, forsøg og forskningssamarbejde udmøntes i konkrete produkter og produktforbedringer, der er med til at maksimere værdien af den enkelte art.

Royal Greenland har i 2018 eksempelvis en stærk produktportefølje af stenbiderrogn og lageprodukter med reduceret saltindhold, som er lanceret på basis af prædiktive modeller for bakterievækst, udviklet gennem et tidligere forskningsprojekt. I 2018 har sortimentet af stenbiderrogn med lavt saltindhold åbnet for nye, bredere anvendelsesmuligheder af produktet, f.eks som direkte ingrediens i tapas, forretter og lign. Lageprodukterne med reduceret saltindhold har blandt kunder skabt fornyet interesse i kategorien.

Den viden, der opnås gennem prøver, forsøg og forsknings-samarbejde udmøntes i konkrete produkter og produktforbedringer, der er med til at maksimere værdien af den enkelte art.

Når vi deler viden, bliver vi klogere

2018 var et år, hvor Royal Greenlands udviklere deltog i flere spændende forskningsprojekter og ligeledes blev bedt om at dele ud af vores viden og erfaring.

Det norske madforskningsinstitut Nofima afholdt i starten af året et stort, nordisk arbejds møde omkring saltreduktion i fødevarer i de nordiske lande. Royal Greenland var inviteret til at fortælle om fødevarer sikkerheden i de produkter, vi har udviklet med lav salt. Da salt virker konserverende, skal man nemlig holde tungen lige i munden, når saltindholdet reduceres. Fordi Royal Greenlands saltreduktion baserer sig på prædiktive modeller for vækst af bakterier, er det lykkedes Royal Greenlands produktudviklingsafdeling at udvikle en række ikke blot velsmagende, men også

sikre, produkter med lavt indhold af salt. Deltagerne i Nofimas arbejds møde var meget interesserede i metoden omkring prædiktive modeller, som Royal Greenland har været med til at udarbejde i regi af to store GUDP projekter udført i samarbejde med forskere fra DTU Fødevareinstituttet.

Ved det internationale fødevaretopmøde *World Food Summit 2018 - Better food for more people*, i København i sommeren 2018, var et af de centrale emner på dagsordenen mere sikre fødevarer. Royal Greenland deltog i og bidrog til en række spændende foredrag og delmøder, hvor vi bl.a. formidlede vores erfaring med optimeret fødevarer sikkerhed i ready-to-eat produkter.

Royal Greenlands Claus Kjeldsen, Ole Mejlholm og Niels Boknæs i selskab med branchekolleger fra Arla og Food Nation til fødevaretopmøde i København.



Post Docs samarbejde i Newfoundland

Quin-Sea Fisheries har skruet op for ambitionerne gennem et ambitiøst samarbejde med Memorial University – Marine Institute i St Johns.

Et af projekterne har fokus på udvinding af biprodukter fra rejeproduktionen, hvor målet er over de næste to år at skabe et pilot skala produktionsanlæg på fabrikken i Old Perlican. Her er ambitionen at producere avancerede biprodukter med kommercielt perspektiv inden for helt nye sektorer.

Et andet projekt har fokus på at øge forædlingsgraden i søpølseproduktionen. Tørrede søpølser er en stor delikatesse på især det kinesiske marked og det kræver stor ekspertise at udvikle produkter, der kan leve op til de specifikke kvalitetskrav, markedet efterspørger.



MARINE INSTITUTE



Nye marine ressourcer får mere betydning

Udvikling af forretningspotentiale inden for nye arter og alternative ressourcer er en væsentlig kilde til vækst. En række nye projekter, der endnu har til gode at vise deres fulde potentiale, er igangsat.

- I Newfoundland påbegyndtes pakning af hummere i 2017, og i 2018 blev aktiviteten udvidet med kogning af hummere.

- Søpølser er en, for Royal Greenland, hidtil uudnyttet ressource både i Canada og Grønland. I årets løb har et samarbejde med Memorial University – Marine Institute i St Johns resulteret i produktion af tørrede søpølser, som har et betydeligt potentiale på det asiatiske marked.

- Kammuslinger er en væsentlig ressource i Newfoundland, og Royal Greenland har i årets løb påbegyndt produktion og pakning.

- En alternativ marin ressource er tang. Efter indgående informationsindsamling er tangdyrkning opstartet på forsøgsbasis i Grønland.

Fælles for de nye projekter og produkter er, at udviklingen baserer sig på en høj grad af samarbejde med eksterne specialister og forskningsmiljøer, der bidrager til at udvikle nye forretningsområder.

De afholdte produktudviklingsomkostninger er indregnet i resultatopgørelsen.



Nikoline Ziemer viser en moden modertangplante, der er tvekannt. Når hun har klippet i moderplanten, får hun kønscellerne fra tangen til at løsne sig. Disse celler får hun i en kontrolleret proces på fabrikken til at sætte sig i tove for at få vækst i ny tang.

Tangdyrkning på forsøgsbasis

Royal Greenlands mission er at maksimere værdien af de marine ressourcer, vi har adgang til. Det gælder ikke kun fisk og skaldyr, men alt, hvad der kan gro bæredygtigt i havet og skabe en kommerciel mulighed for Royal Greenland og de samfund, vi er en del af. Business Development Manager Nikoline Ziemer og hendes team er gået i gang med at dyrke tang på tove ved Maniitsoq.

Nikoline har hentet masser af sparring og inspiration til projektet gennem internationale samarbejder. Bl.a er tangnetværket 'Alget', der er sponsoreret af NORA fonden og tæller iværksættere, forskere og andre aktører fra både Norge, Danmark, Færøerne og Irland et vigtigt vidensforum og efter et besøg hos Seaweed Energy Solutions i Norge i sommeren 2018, kastede Nikoline og hendes team sig ud i selv at dyrke tang i Grønland.

Processen startede med udvælgelse af kønsmodne tangalger i nærområdet udfor Maniitsoq. Inde på fabrikken gennemgik tangalgerne en stramt kontrolleret proces, hvor de frigav

sporer, der satte sig på væksttove. Efter fire-fem ugers vækst i fabrikken var tovene med nye tangalger klar til udsætning.

Nikoline og hendes team arbejdede derefter i efteråret på højtryk for at udsætte tovene. De gjorde sig umage med at finde områder ved skær med god strøm, da disse områder indeholder mange næringsstoffer, der får tangalgerne på tovene til at vokse.

Henover vinteren kan de kun vente – det bliver nemlig først til foråret, når der kommer lys og varme, at resultatet af det første dyrkningsår vil vise sig.

Det kommer til at tage år at forfine metoderne og teste, om der reelt er et kommercielt potentiale for dyrket tang i Grønland – men sådan er det at arbejde med innovation – kun en lille del af projekterne lykkes, men vi lærer en masse undervejs, der kan gøre os dygtigere og bedre i stand til at optimere processer i alle dele af forretningen.

VÆRDIOPTIMERING I FISKERI OG PRODUKTION

Optimering af råvarens værdi har konstant fokus i Royal Greenlands fiskeri og produktion.

Råvarer: Fiskeri og indkøb

Grønland

Adgangen til kvoter i Grønland er afgørende for Royal Greenland, både i vores eget fiskeri og gennem tilførslen af råvarer fra eksterne rederier og fiskere til koncernens fabrikker langs vestkysten.

Fiskeri

Royal Greenlands flåde består af tre udenskærs rejetrawlere, to udenskærs produktionstrawlere til hellefisk, torsk m.m., en linebåd til hellefisk, torsk m.m., to mindre indenskærs rejetrawlere og tre hellefiske- og krabbefartøjer. Sidstnævnte forsyner fabrikkerne i Diskobugten, Uummannaq og Upernavik. Endvidere er der investeret i en række større joller til fiskeri i Nordgrønland for at øge mængden af hellefisk til fabrikkerne, hvilket har haft en positiv effekt i 2018.

Produktionstrawleren Sisimiut og rejetrawleren Qaqqatsiaq udskiftes i 2019 med to nybygninger for derved at effektivisere og øge kapaciteten i det udenskærs fiskeri. Der planlægges yderligere en udskiftning af rejetrawleren Nataarnaq i 2021.

I joint venturet Pelagic Greenland med det islandske selskab Isfelag drives to pelagiske trawlere til fiskeri på Østgrønland.

Koncernens fiskeri udgjorde i 2018 61.500 tons og er marginalt forøget. Et væsentligt højere rejefiskeri blev modsvaret af et lavere fiskeri af hellefisk og pelagiske arter i forhold til 2017.

Sammen med et væsentligt forøget rejefiskeri har en fokuseret indsats på fangst af større rejer givet et betydeligt løft i fangstværdierne, og dermed i værdien af det samlede fiskeri.

Som følge af tilkøb af rejekvoter på Vestgrønland har der ikke været fisket rejer på Svalbard og Østgrønland i 2018.

Rejekvoten for Vestgrønland blev i 2018 forøget til 101.250 tons og hæves yderligere til 105.000 tons i 2019 i overensstemmelse med biologernes anbefalinger og MSC forvaltningsplanen.

Indkøb

Til Royal Greenlands fabrikker i Grønland blev der i regnskabsåret indhandlet 63.440 tons fisk og skaldyr, hvilket er et fald på 4%.

Nedgangen skyldes alene et markant fald i tilførslerne af torsk, hvorimod hellefisk og krabber har udviklet sig positivt.

Indhandlingen af levende torsk til Maniitsoq faldt med 19% til 5.700 tons i 2018. Fiskeriet omkring Maniitsoq var særlig udfordret og som en konsekvens heraf blev fiskeområdet udvidet til et større geografisk område, specielt omkring Kangaatsiaq. Der forventes en vækst på levende torsk i 2019, da der i 2018 er observeret store mængder af mindre torsk, som bliver fangstklare i 2019-2020.

Den gennemsnitlige indhandlingspris er steget med 12% i 2018 drevet af ændret råvaremix og generelle prisstigninger. Over en syvårig periode er den gennemsnitlige indhandlingspris steget med 79%.

Betalingen til de kystnære fiskere i Grønland udgjorde i 2018 770 mio. DKK, hvilket er på samme niveau som sidste år. Over en syvårig periode er den samlede udbetaling steget med 439 mio. DKK.

Indhandlede mængder til Royal Greenland i Grønland

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Rejer	24.569	23.925	20.135	25.003	26.935	26.852
Hellefisk	10.465	13.404	17.504	20.697	17.591	19.997
Krabber	1.615	1.765	1.063	1.055	1.330	1.535
Stenbiderrogn	1.636	951	755	460	718	685
Torsk	7.512	10.756	15.042	21.432	19.199	14.028
Øvrige	908	943	604	557	521	341
I alt	46.705	51.744	55.103	69.204	66.294	63.438

Der er også i 2018 givet tilladelser til indsættelse af ind-handlingsskibe i Upernavik områderne, uagtet at der er tilstrækkelig kapacitet på de landbaserede fabrikker. Det har medført perioder med lav aktivitet og lav beskæf-tigelse, og til tider et stort pres på indhandlingspriserne for at sikre råvarer til produktionen.

Canada

Indkøb

Royal Greenland har ikke eget fiskeri i Canada. Al produktion er baseret på køb af fisk og skaldyr fra uafhængige fiskere og rederier.

I Newfoundland er hovedarterne snekrabber og rejer. Rejekvoten er reduceret igen i 2018 i alle fiskeområder. Kvoten forventes yderligere reduceret i 2019. Royal Greenlands bevidste spredning af aktiviteterne på flere geografiske kvoteområder medfører en mindre sårbarhed over for udsving i kvoterne. Med den stigende rejekvote i Grønland er Royal Greenlands globale mængde således uændret.

Krabbekvoten i Newfoundland er reduceret med 20% i 2018. Trods faldende krabbekvote har Royal Greenlands newfoundlandiske datterselskab Quin-Sea Fisheries formået at udbygge sin markedsandel og har således en uændret krabbeaktivitet. Der er i 2018 foretaget yderligere indsatser på arter som søpølser og hellefisk, ligesom selskabet er gået ind i hummerproduktion i større skala.

I Quebec/Gulf of St. Lawrence blev rejekvoten reduceret med 25%, og der forventes yderligere reduktioner i 2019.

Indkøb i øvrigt

Som supplement til vores egen produktion af hellefisk er der i 2018 indkøbt over 2.000 tons hellefisk i Norge og Canada til forarbejdning i Polen og Kina. De forarbejdede produkter anvendes i vores røgproduktion eller sælges til kunder i Europa.

Råvarer som laks, varmtvandsrejer, fladfisk og MSC torsk indkøbes på verdensmarkedet. Her udgør MSC torsken fra primært Norge den største enkelt-del. Vi har i 2018 således indkøbt 3.500 tons MSC torsk til vores produktioner. MSC torsken fungerer som supplement til vores grønlandske torsk.

Varmtvandsrejer købes primært i Ecuador og udgør 900 tons. Rejerne, der produceres bæredygtigt og er ASC certificerede, pakkes på vores anlæg i Cuxhaven og Langerak.

Laks indkøbes primært fra Norge til røgeriet i Hirtshals. Der er i 2018 indkøbt 3.500 tons atlantisk laks. Det er samme niveau som de senere år.

Der er indkøbt 12.000 tons skrubber og rødspætter til fabrikken i Koszalin. Skrubber anvendes primært til panerede fiskefileter til det skandinaviske marked, mens rødspætter i højere grad bliver solgt som naturfilet og fyldte produkter. Royal Greenland forestår fortsat råvareindkøbet som en del af samarbejdsaftalen med A. Espersen A/S i Koszalin.

Indkøbet af rødspætter sker på auktioner i Danmark, mens skrubber kommer fra Østersøen, bl.a. fra direkte indkøb fra danske og polske trawlere.

Ny hummerfacilitet i Newfoundland

Royal Greenlands canadiske selskab Quin-Sea Fisheries blev i slutningen af 2018 udvidet fra fem til seks produktionsenheder, da selskabet købte en ny lokalitet i New Harbour.

Fabrikken i New Harbour har tidligere været krabbefabrik og frysehus. Quin-Sea så muligheden for at skabe en ny enhed for hummere, og planen er derfor at omdanne krabbefabrikken til at håndtere Quin-Seas indkøb af hummere fra flere af de nærliggende fangstområder. Størstedelen af hummerne vil blive solgt frosne, men faciliteten i New Harbour giver også

mulighed for, at en mindre del kan opbevares levende og sælges på det ferske marked via luftfragt.

Newfoundland er det nordligste område, hvor Homarus americanus - den amerikanske hummer - trives i forhold til vandtemperatur. Det kolde klima skaber her forudsætninger for en hummer, der er karakteriseret ved en sødere smag og en hårdere skal, og samtidig er hummerne fra området generelt større end hummere længere sydfra. Det nye projekt er derfor en spændende mulighed for at bringe både frosne og ferske hummere af høj kvalitet til markedet.



Royal Greenland investerer i krabbeproduktion i Quebec, Canada

Royal Greenlands fabrik, Eastern Quebec Seafoods, der ligger på kysten lidt inde i munden af Saint Lawrence floden, har været i virksomhedens eje siden 2005. Fabrikken har primært produceret rejer, landet af lokale fiskere.

I de senere år har der i området været en gunstig udvikling i krabbekvoterne, og på den baggrund investerede Royal Greenland i 2018 mere end 10 mio. DKK i en helt ny krabbefacilitet. Der er således indkøbt produktionsudstyr samt bygget til den eksisterende fabrik i Matane.

Teamet i Matane arbejdede i 2018 på højtryk for at skabe et godt leverandørgrundlag blandt de lokale krabbefiskere, således at de i 2019 kan blive klar til at udnytte faciliteterne optimalt. Fangstsæsonen er kort; fra marts til juli fiskes og forarbejdes op mod 30.000 tons krabber fra fangstområderne 12, 16 og 17, hvor Royal Greenland har mulighed for at købe fra. Det er derfor afgørende med et godt produktions set-up, der kan forarbejde store mængder.



Aappilattoq viser vejen for grøn omstilling

I 2017 blev der i den lille bygd Aappilattoq ved Upernavik i det nordlige Grønland opført en helt ny fabrik. I 2018 kom Aappilattoq igen i rampelyset, da Royal Greenlands første CO² pladefryser blev installeret på fabrikken.

Freon og ammoniak har i mange år været det naturlige førstevalg som kølemiddel i fødevarerproduktion. Freon har som bekendt den uheldige egenskab, at det bidrager til nedbrydelse af ozonlaget, og ammoniak lugter kraftigt. Nye, miljøvenlige CO² baserede køleanlæg er kommet på markedet og var derfor et oplagt valg, da nye installationer skulle på plads i Aappilattoq.

CO² baserede anlæg giver mulighed for simpel varmegenanvendelse og en energibesparelse på op mod 20%. Desuden er CO² anlæg mindre pladskrævende og billigere at installere. Alt i alt er investeringen i CO² anlæg ikke blot en god forretning, men i høj grad også en miljøvenlig løsning. På sigt forventes CO² anlæg at blive udbredt på andre fabrikker, efterhånden som eksisterende anlæg skal fornyes.



Produktion

Grønland

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg, på nær to, er i drift. Samtlige anlæg drives uden servicekontrakter fra Grønlands Selvstyre. Nuugaatsiaq bliver ikke genåbnet efter tsunamien, som ramte bygden medio 2017.

Aktiviteten har været på samme niveau som i 2017, dog med væsentlige forskydninger mellem arterne.

Forædlingsstrategien betyder fortsat væsentlige investeringer i fabrikkerne i Grønland. Der har i 2018 været fokus på fortsat kapacitetsudbygning på hellefisk, herunder indkøring af en ny fabrik i Aappilattoq i Upernavik området, samt en tiltrængt opgradering af rejefabrikken i Ilulissat. Tilsvarende er kapaciteten i Saattut ved Uummannaq forøget ved udgangen af 2018.

Ud over kapacitetsforøgelserne er en række hellefiskefabrikker blevet omlagt for at understøtte vores ønske om yderligere forædling. Flere anlæg vil i fremtiden producere både J-cut og filet mod tidligere kun hel fisk. Disse omlægninger fortsætter i 2019, specielt i Upernavik området, hvor yderligere to anlæg opgraderes. Der vil således over tre år være investeret mere end 100 mio. DKK i hellefiskeproduktionen.

Fileteringskapaciteten til torsk udbygges også løbende. Der er nu filetfabrikker til torsk i Qasigiannugit, Kangaatsiaq, Sisimiut, Maniitsoq og Paamiut, hvor specielt fileteringen i Kangaatsiaq, Qasigiannugit og Maniitsoq er på et væsentligt højere niveau end tidligere. I 2019 åbner en ny torskefabrik i Sisimiut med højere forædling og kapacitet end tidligere. Den nye fabrik i Sisimiut drives i samarbejde med en række lokale fiskere, som skal forsyne fabrikken.

Der har, i lighed med tidligere år, været store udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft, især i højsæsonen. Royal Greenland har rekrutteret udenlandsk arbejdskraft og medarbejdere fra andre områder i Grønland med høj ledighedsprocent til at arbejde i forædlingsfabrikkerne i Maniitsoq, Uummannaq og Ilulissat. Dette vil også være et tema i 2019, hvor også fabrikkerne i Upernavik området vil have behov for yderligere arbejdskraft.

Canada

Royal Greenland har med fabrikkerne i Newfoundland og Quebec en stor aktivitet i det indenskærs fiskeri i Canada.

Royal Greenland ejer gennem Quin-Sea Fisheries syv fabrikker i Newfoundland. Senest er der i slutningen af 2018 investeret betydelige midler i et anlæg i New Harbour til hummerproduktion.

Til trods for faldende kvote for snekrabber og rejer har Quin-Sea Fisheries styrket sin position inden for det indenskærs fiskeri.

I Quebec drives en fabrik for kogte & pillede rejer. Der er skærpet konkurrence om råvarerne som følge af overkapacitet på fabrikkssiden. I 2018 blev fabrikken ombygget med en krabbelinje, således at rejeproduktionen nu suppleres med tilførsler af krabber.

Danmark

Fabrikken i Aalborg er den eneste tilbageværende produktionsenhed i Danmark. Dens aktiviteter omfatter produktion af rejer i lage og pakning af kogte & pillede rejer og skalrejer. Ultimo 2018 er der truffet beslutning om at overflytte disse aktiviteter til Cuxhaven i Tyskland i løbet af 2019.

Royal Greenlands sortiment af røgvarer fremstilles fortsat af en underleverandør i Danmark.

Cuxhaven, Tyskland

Royal Greenland driver to fabrikker i Cuxhaven, som producerer henholdsvis stenbiderrogn på glas og ziplock/chain-pack sortimentet. Fabrikkerne har fælles ledelse og administration.

Royal Greenland er med stenbiderrognfabrikken i Cuxhaven involveret i hele værdikæden ud til kunderne og er den største producent i verden af stenbiderrogn på glas.

Island mistede i 2018 sin MSC certificering for stenbiderrogn, hvorefter Grønland er den eneste leverandør af MSC certificeret rogn. Dette har styrket salget og indtjeningen i 2018 og forventes også at have positiv effekt i 2019.

Der er i 2018 påbegyndt en produktion af fersk filet i Cuxhaven, primært baseret på Nutaa råvarer fra Maniitsoq. Aktiviteten er fortsat på et lavt niveau, men forventes at stige i 2019, hvor også andre arter planlægges produceret.

I løbet af 2019 overflyttes lagerejefabrikken fra Aalborg til Cuxhaven. Der er indgået lejeaftale om en tredje facilitet i tilknytning til rognfabrikken. Fabrikken vil blive drevet under samme ledelse som de øvrige fabrikker i Cuxhaven.

Kina

Royal Greenland har gennem mange år samarbejdet med kinesiske underleverandører, som forarbejder grønlandske råvarer til høj kvalitets sushiprodukter til det japanske marked. Endvidere forarbejdes torsk og laks til salg og videreforædling i Europa.

Royal Greenland har med fabrikkerne i Newfoundland og Quebec en stor aktivitet i det indenskærs fiskeri i Canada.



2018 blev det bedste år nogensinde i Royal Greenlands rejefiskeri

De tre rejetrawlere Nataarnaq, Qaqqatsiaq og Akamalik gennemførte et fantastisk fiskeri i 2018, hvor alt gik op i en højere enhed. Dels blev 2018 et år med fokus på fangst af store rejer, især i Melville Bugten, hvor Royal Greenland over de senere år har udviklet et stærkt fiskeri, og dels fungerede samarbejdet ombord usædvanligt godt lige fra maskinfolkene, folkene på dækket, i fabrikken og til overblikket på broen.

Både for Royal Greenland og for samfundet er fangst af store rejer en god kvoteforvaltning. Store rejer giver bedre priser, og samfundet får en betydelig merindtægt i form af rejeafgifter, da afgiften baserer sig på omsætning, ikke mængde. Endelig får rejerne lov at vokse sig større før fangst, da færre små rejer tages ud af bestanden.

Særligt imponerende var Nataarnags fiskeri ved Melville Bugten, hvor teamet på trawleren på en enkelt uge fiskede 300 tons.





To nye trawlere godt undervejs

Igennem hele året har en af de helt store Royal Greenland begivenheder været at følge byggeriet af de to nye fabrikstrawlere, Sisimiut og Avataq, hos værftet Astilleros de Murueta i Bilbao, Spanien. Mange Royal Greenland medarbejdere har været involveret i projektet på forskellig vis, og forventningerne er høje.

I maj 2017 blev det første stål skåret og lagt ud på beddingen i en lang stribe for at kunne udgøre den solide køl på trawler Sisimiut. På det tidspunkt var det svært at forestille sig udviklingen, men langsomt hævede stålstrukturen sig blok for blok, og man kunne se konturerne af et skib.

I 2018 tog byggeriet for alvor fart, og begge skibe voksede sig gradvist højere end de omkringliggende bygninger, blev malet og søsat, hvorefter byggeriet og færdiggørelsen fortsatte.

De to nye trawlere skal indgå i Royal Greenlands fiskeri fra 2019; Sisimiut i maj og Avataq i november og vil erstatte hhv. den tidligere Sisimiut og Qaqqatsiaq, som er solgt.

Med kurs mod moderne og miljøvenligt fiskeri

Trawlerne er designet til at understøtte den udvikling som fiskeriet i Nordatlanten gennemgår i disse år, og specifikt til Royal Greenlands fremtidige fiskerimønstre. Der er samtidig lagt vægt på, at skibene har et minimalt brændstofforbrug, ligesom beslutningen, som Royal Greenland har truffet for flere år siden, om udelukkende at anvende marine diesel frem for det mere miljø-belastende heavy-fuel, er videreført til de nye trawlere.

”Vi kommer i fremtiden til at sejle længere væk for at fange vores fisk og rejer, for i takt med at havene bliver varmere, så flytter de nordpå” siger Lars Nielsen, EVP og Produktionsdirektør i Royal Greenland. ”Det betyder, at vores skibe skal kunne sejle hurtigere for at spare transporttid, de skal være brændstofbesparende og effektive under fiskeri, og så skal de kunne laste mere. Endvidere har vi indført automatisk palletering ombord, så vi med de nye skibe kan

losse på én dag frem for de nuværende tre til fire dage.”

De meget forskellige typer af sejlads, som trawleren skal kunne udføre, stiller krav til motoren, og her er den nyeste teknologi taget i brug, for at ressourceudnyttelsen bliver optimal. To hjælpemotorer betyder, at alle funktioner på skibet kan fungere uden brug af hovedmotoren. Endvidere er den såkaldte PTO/PTI power conversion teknologi garanteret for, at strøm, der genereres et sted i skibet, kan bruges et andet sted.

Fuld udnyttelse af fisken

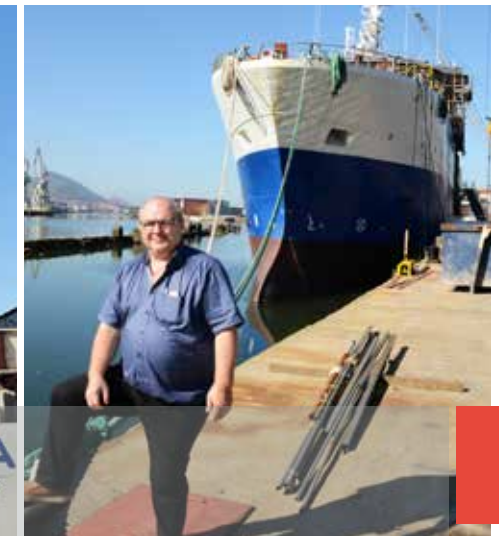
På begge trawlere er der lagt vægt på minimering af ressourceforbrug. ”I vores torskefiskeri har vi tidligere haft en lav udnyttelsesgrad af fisken – faktisk så lavt som 30%”, siger Lars Nielsen. ”Med installation af anlæg til produktion af fiskemel og udvinding af fiskeolie ombord, kan vi nu udnytte 100% af fisken – det er en stor tilfredsstillende at kunne udnytte denne fine råvare til kommercielt interessante produkter”.

Også rejtrawleren har fokus på udnyttelse af eventuel bifangst og har installeret anlæg til at medtage hele fangsten med henblik på udnyttelse i land.

Medarbejderinvolvering

Gennem hele perioden er der blevet arbejdet intensivt overalt på skibene, og koordineringen af de mange beslutninger har krævet stor involvering fra Royal Greenlands medarbejdere.

”Det har været vigtigt for os, at besætningerne får betydeligt bedre opholds- og arbejdsforhold i de nye skibe. Først og fremmest har næsten alle enkeltmandskahytter, og der er lagt vægt på, at opholdsrum og faciliteter er moderne og behagelige”, siger Lars Nielsen. ”Derudover er arbejdsforholdene også opgraderet betydeligt, idet fabrikken er mere rummelig, og mange manuelle processer er blevet automatiseret, hvilket gør arbejdet mindre fysisk hårdt”.



Jogvan Trondarson, nuværende kaptajn på rejtrawleren Akamalik, er involveret i detaljeplanlægningen omkring den nye trawler Avataq, som han bliver kaptajn på i fremtiden.



AVATAQ

Kombinationstrawler - Rejer/hellefisk
Bliver største trawler i Grønland og den eneste, der fisker med tre trawl

Længde: 83 m
Bredde: 18 m
Lasteevne: 662 paller
30 enkeltværelser
Plads til 30 personer

SISIMIUT

Kombinationstrawler - Torsk/hellefisk
Produktion af fiskemel og fiskeolie

Længde: 82,65 m
Bredde: 17 m
Lasteevne: 886 paller
30 enkelt- og dobbeltværelser
Plads til 42 personer



Hvorfor disse navne?

Investeringen i de to nye fabrikstrawlere til en samlet værdi af 700 mio. DKK er en historisk begivenhed for Royal Greenland, som vil have stor betydning for virksomheden mange år frem. Derfor er navngivningen vigtig, så hvordan er beslutningen om navnene truffet?

Trawler Sisimiut overtager sit navn fra sin forgænger. Den ældre Sisimiut har været Royal Greenland et godt skib, og varerne fra trawler Sisimiut er kendt verden over blandt vores kunder for netop den gode, stabile kvalitet, som Royal Greenland ønsker at videreføre til det nye skib. Derfor var beslutningen om at bibeholde Sisimiut navnet ikke svær.

Anderledes var det med den nye reje/hellefisk kombinationstrawler – en ny type fartøj for Royal Greenland fortjente involvering af medarbejderne for at finde det bedste navn.

Der blev udskrevet en navnekonkurrence blandt en gruppe af medarbejdere, og der kom hele 84 bud på mulige navne. Vindernavnet blev udvalgt af en komité bestående af repræsentanter for både ledelse, administration og internationalt salg.

Vindernavnet ”Avataq” blev foreslået af Arnaq Gjerulff (i grå trøje under kronen), som til daglig arbejder som indhandlingsleder i Royal Greenlands produktionsanlæg i Attu.

”Avataq” betyder ”fangstblære” – et redskab som tidligere blev brugt af kajakroere og umiaq-fangere for at forhindre fangsten i at synke ved at holde den flydende på havoverfladen. Avataq bruges den dag i dag af Thuleområdet fangere, når de går på fangst med kajak.

Arnaq Gjerulff skal som præmie deltage ved navngivningen af trawleren i Nuuk.



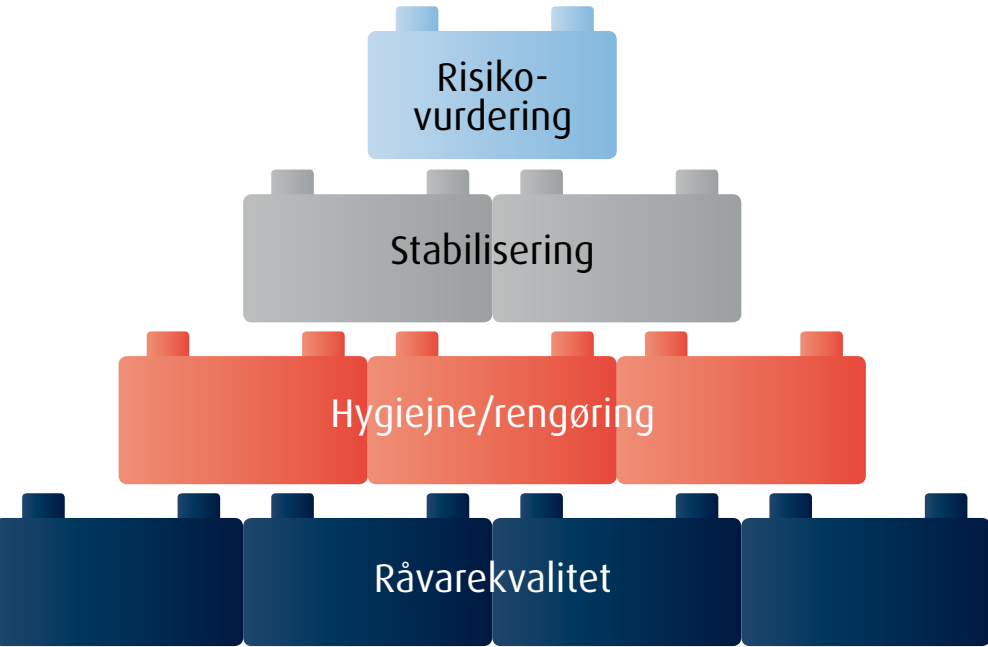
EN HØJ OG VELDOKUMENTERET FØDEVARESikkerhed FRA HAV TIL BORD

Fødevaresikkerhed, sporbarhed og høj kvalitet er fast forankret og integreret i alle processer. Fødevaresikkerhed og sporbarhed reguleres af lovgivningen, internationale standarder og standarder for bæredygtighed, mens kvalitet følger kundekrav og interne krav og specifikationer.


Hos Royal Greenland har fødevaresikkerhed højeste prioritet igennem hele værdikæden fra hav til bord. Det afspejles i Royal Greenlands fødevaresikkerhedsstrategi, der er funderet omkring fire bærende elementer: Høj råvarekvalitet, høj hygiejnisk standard, stabilisering mod vækst af uønskede bakterier og en løbende risikovurdering af færdigvaren. Samlet sikrer disse fire elementer produkter med en høj og veldokumenteret fødevaresikkerhed.


Adgang til råvarer af høj kvalitet i samspil med skrappe krav til hygiejne og rengøring er et vigtigt fundament for den høje fødevaresikkerhed hos Royal Greenland.


Stabilisering og risikovurdering, som udgør de to øverste elementer i kvalitetspyramiden, er af speciel stor betydning for spiseklare produkter som fx lagerejer og forskellige varianter af røget og gravad fisk. Det skyldes, at spiseklare produkter, grundet deres relativt lange holdbarhed på køl, stiller ekstra store krav til fødevaresikkerheden. Royal Greenland har derfor igennem mange år anvendt prædiktive modeller (<http://fssp.food.dtu.dk/>) til forudsigelse af vækst for fx *Listeria monocytogenes* som vigtige værktøjer til produktudvikling og dokumentation af fødevaresikkerhed.



SNEKRABBER	
	
Produktionssted	Certificeringer
Quin-Sea, Old Perlican	MSC CoC, BRC grade A

REJEMEL	
	
Produktionssted	Certificeringer
Ilulissat	BRC grade A

GRØNLANDSK HELLEFISK	
	
Produktionssted	Certificeringer
Qasigiannuguit	MSC CoC, IFS Higher level
Maniitsoq	MSC CoC
Trawler Tuugaalik	MSC, Vest Grønland udenskærs hellefisk
Trawler Sisimiut	MSC, Vest Grønland udenskærs hellefisk

KOGTE & PILLEDE REJER	
	
Produktionssted	Certificeringer
Sisimiut	MSC CoC, BRC Grade A
Ilulissat	MSC CoC, BRC Grade B
Matane	MSC CoC, BRC Grade AA
Quin-Sea, Old Perlican	MSC CoC, BRC Grade A
Gulf Shrimp, Newfoundland	MSC CoC, BRC Grade AA
Aalborg	MSC CoC, BRC Grade AA+, IFS Higher level

GRØNLANDSK TORSK	
	
Produktionssted	Certificeringer
Trawler Sisimiut	MSC, Grønlandsk torsk, kuller og sej fra Barentshavet og nordøst Atlanten

SØKOGTE SKALREJER	
	
Produktionssted	Certificeringer
Trawler Akamalik	MSC, Vest Grønland & Færøerne, Nordøstlige Arktis koldtandsrejer
Trawler Qaqqatsiaq	MSC, Vest Grønland & Færøerne, Nordøstlige Arktis koldtandsrejer
Trawler Nataarnaq (Ice Trawl Greenland A/S)	MSC, Vest Grønland & Færøerne, Nordøstlige Arktis koldtandsrejer
Aalborg	MSC CoC, BRC Grade AA+, IFS Higher level

STENBIDERROGN	
	
Produktionssted	Certificeringer
Akunnaaq	MSC CoC
Atammik	MSC CoC
Attu	MSC CoC
Ikamiut	MSC CoC
Ikerasaarsuk	MSC CoC
Qeqertarsuatsiaat	MSC CoC
Qeqertarsuaq	MSC CoC
Kangaamiut	MSC CoC
Kangaatsiaq	MSC CoC
Maniitsoq	MSC CoC
Narsaq	MSC CoC
Paamiut	MSC CoC
Nuuk	MSC CoC
Itilleq	MSC CoC
Sisimiut	MSC CoC
Cuxhaven, rogn	MSC CoC, BRC Grade AA+, IFS Higher level

SUPPORTING	
	
Produktionssted	Certificeringer
Cuxhaven, Zip-lock	MSC CoC , ASC, BRC Grade AA, IFS Higher level
Dan Salmon, Røg produkter	MSC CoC/ASC/Global Gab, IFS Higher level
Trading	MSC CoC/ASC/Global Gab



Verdensledende inden for fødevarekvalitet- og sikkerhed

Royal Greenland arbejdede i løbet af 2018 tæt sammen med Food Nation, et offentligt - privat fødevarepartnerskab med fokus på international branding af dansk fødevareeksport. I den forbindelse deltog Royal Greenland aktivt i udarbejdelse af artiklen "Maths is a main ingredient in salt reduced fish products" til første udgave af *Food Nation White paper "Food Quality & Safety - World-leading innovation in the Danish food cluster"*, som omhandler Danmarks førende position inden for fødevaresikkerhed og kvalitet.

I 2018 har Royal Greenland også udarbejdet populære videnskabelige artikler i henholdsvis *Plus Proces* og *Eurofish Magazine*, hvor en del af de værktøjer, som Royal Greenland anvender i praksis for at opretholde en høj fødevaresikkerhed blev præsenteret.

RISICI

For at reducere sårbarheden over for kvote- og fangstudsving bestræber Royal Greenland sig på at sprede råvaretilførslen over flere bestande af kernearterne og over flere geografiske områder. Eksponeringen overfor finansielle, valuta- og renterisici i den globale forretning følges nøje og reduceres gennem virksomhedens fastsatte politik på området.

Råvarer

Adgangen til råvarer og udviklingen i råvarepriserne er en væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland og det østlige Canada. Disse udgør 81% af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag. Rejekvoten i Grønland steg i 2018, og kvoten forventes også at stige i 2019. Omvendt er såvel reje- som krabbekvoten i Newfoundland reduceret i 2018 og forventes yderligere reduceret i 2019. Et væsentligt element i strategien North Atlantic Champion er spredning af aktiviteten på flere geografiske råvareområder og dermed en mindskning af volatiliteten i selskabets indtjening. Royal Greenlands globale adgang til rejer er således uændret i 2018 og 2019.

I forbindelse med udviklingen i kvoterne viser erfaringen, at lavere kvoter ofte betyder højere salgspriser og dermed fastholdelse af aktiviteternes værdi.

Usikkerheden omkring råvaregrundlaget nødvendiggør et skærpet fokus på værdoptimering af råvaren og øget forædlingsgrad for at bevare indtjeningen på ressourcerne. Områder som er sat endnu mere i fokus i den seneste version af "The North Atlantic Champion".

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,0 mia. DKK. Vi søger til stadighed at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og back-to-back valutaskringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

Finansielle risici

Royal Greenland er - som følge af sin drift, investeringer og finansiering - eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en nedfældet politik, som er vedtaget af bestyrelsen samt interne forretningsgange,

som blandt andet fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner, euro, canadiske og amerikanske dollars.

Koncernen vil således være eksponeret i nettopositioner i en række valutaer. Af koncernens omsætning hidrører 86% fra andre lande end Grønland og Danmark med hovedvægten på Euro-landene, Japan, Kina, UK, Sverige og USA. Omsætningen i EUR og DKK udgør 47% af Royal Greenlands samlede omsætning og vurderes uden en reel kursrisiko. De væsentligste valutakurseksponeringer vedrører britiske pund, amerikanske dollars, japanske yen, canadiske dollars og svenske kroner. Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne som følge af, at en række dattervirksomheders resultat og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af henholdsvis gennemsnits- og balancedagens kurs.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminkontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75% af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50% af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder. Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

Renterisici

Den rentebærende gæld er swappet til DKK og EUR. Den variabelt forrentede andel af gælden udgjorde 27% ved udgangen af regnskabsåret. En stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige rentekomkostninger på 4,1 mio. DKK.

BÆREDYGTIGHED

Som en vertikalt integreret virksomhed er Royal Greenland både tæt på ressourcen og tæt på kunderne. I alle dele af værdikæden har vores tilstedeværelse en stor betydning for vores medarbejdere, for vores leverandører og for de lokalsamfund, vi er en del af.

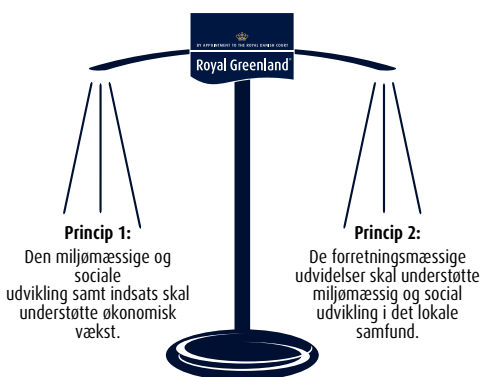
Forudsætningen for en langsigtet, sund forretning for Royal Greenland er, at vi følger naturens udvikling og arbejder for bæredygtigt fiskeri med vækst for lokalsamfund, leverandører og medarbejdere til følge. Virksomhedens tilstedeværelse, størrelse og aktiviteter bevirker, at vi har mulighed for at gøre en reel forskel både nationalt og globalt.

Organisering og forankring

Royal Greenlands arbejde med bæredygtighed er funderet i virksomhedens ledelse og er organiseret i en CSR-styregruppe. Styregruppen er ansvarlig for de endelige beslutninger om mål og strategi samt evaluering af resultater. Afdelingen for bæredygtighed sikrer udvikling og forankring af bæredygtighed i organisationen, rapportering og specifikke udvalgte opgaver.

Strategi

I Royal Greenland arbejdes der med bæredygtighed ud fra den strategiske tankegang om fælles mål i People-Planet-Profit og "Bæredygtighedsstrategien 2015-18 – Til gavn for Grønland og Royal Greenland". Når vi kvalificerer eller forkaster tiltag og indsatser, anvendes følgende principper:



Ansvar, politikker og risici

Rapporteringen er opdelt efter følgende disposition:

- People:**
 - Medarbejdere og diversitet
 - Træning og uddannelse
 - Arbejds miljø og trivsel
 - Menneskerettigheder
- Planet:**
 - Bæredygtigt fiskeri
 - Ressourceudnyttelse
 - Miljø og klima
- Profit:**
 - Antikorrup tion
 - Etisk leverandørstyring

Royal Greenlands arbejde med People-Planet-Profit er beskrevet i vores CSR Politik. Virksomheden har desuden følgende politikker inden for samfundsansvar:

- Politik mod mobning og chikane
- Modern-slavery statement
- Køns politik
- Antikorrupsions politik
- Politik for menneskerettigheder
- Politik for miljø og klima

Disse politikker forefindes i deres fulde længde på vores hjemmeside <https://www.royalgreenland.com/da/royal-greenland/bæredygtighed/relaterede-dokumenter/>



FN's verdensmål som bæredygtig ramme

Ud over vores arbejde med People-Planet-Profit er FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling i løbet af 2018 blevet belyst i forhold til Royal Greenlands bæredygtighedsindsats og vil fremadrettet danne rammen for vores arbejde med bæredygtighed. Ikke mindst Royal Greenlands engagement i DI projektet "Fra filantropi til forretning" har været med til at sætte fokus på de bæredygtige udviklingsmål – Sustainable development goals (SDG'er).

SDG'erne giver, ud over det interne fokus, et grundlag for samarbejde med andre virksomheder i et udvidet perspektiv. Verdensmålene er således en grundlæggende platform for fremtidige fælles mål, hvor vi sammen i partnerskaber kan finde løsninger på udfordringer, som vi ikke kan løse alene.

Vores gennemgang af verdensmålene og underliggende delmål viser, at vi allerede naturligt arbejder med en del af dem i vores nuværende bæredygtighedsarbejde. Det drejer sig om SDG'er som i høj grad har betydning for Royal Greenland, og som vi har en væsentlig indflydelse på. Vores fremtidige 'Strategi for bæredygtighed 2019-2023 på vej mod 2030' vil have udvalgte verdensmål og delmål som omdrejningspunkt.

I nuværende rapportering vil de relevante verdensmål være markeret under de enkelte afsnit i People-Planet-Profit gennemgangen.

FN's verdensmål frem mod 2030

Royal Greenland deltager, sammen med 20 andre virksomheder, i projektet 'Fra filantropi til forretning' under Dansk Industri. Projektet har til formål at inspirere og motivere virksomheder til nye vækstområder som fremmer opnåelsen af FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling frem mod 2030.

Corporate Sustainability Manager Lisbeth Due Schönemann-Paul glæder sig til arbejdet: 'Vi håber, at vi med det lange perspektiv frem mod 2030 i endnu højere grad end i dag får indarbejdet FN's verdensmål i vores forretningsgrundlag. Via projektet er vi blevet bevidste om at se længere ud i fremtiden, end vi ellers ville, og dermed kan vi også sætte barren højere, når det kommer til vores vision omkring virksomhedens bæredygtige resultater'.

En fordel ved verdensmålene er, at de giver en fælles ramme for både virksomheder, organisationer og regeringer i arbejdet med bæredygtig udvikling. Samtidig giver projektet Royal Greenland adgang til et stort netværk, der arbejder med bæredygtig udvikling.

Projektet, der afvikles via boot camps og direkte konsulentassistance, startede i april 2018 og fortsætter frem til november 2019.



PEOPLE - SAMMEN MOD MÅLET

Royal Greenland er en international grønlandsk ejet virksomhed, og dét både forpligter og gavner.

Som en virksomhed ejet af det Grønlandske Selvstyre er vi først og fremmest forpligtede til at tjene det grønlandske samfund gennem at sikre den bedst mulige indtjening. Lige så væsentligt har vi et udvidet virksomhedsansvar med fokus på at skabe og bevare flest mulige arbejdspladser og et godt indhandlingsgrundlag for de lokale fiskere. Det er et stort ansvar, som vi er særdeles bevidste om.

Royal Greenland er en international virksomhed, hvor medarbejdere har specialiseret viden om fiskeri, produktion, salg og logistik. Vi er en virksomhed med lokal forankring, men hvor det globale fokus er en altafgørende faktor for, at hele værdikæden hænger sammen.

Flere medarbejdere i Grønland

På koncernniveau er antallet af fuldtidsansatte medarbejdere i Royal Greenland faldet fra 2.533 i 2017 til 2.228 i 2018. Faldet skal ses i lyset af frasalget af fabrikken i Koszalin i Polen i 2017. Hvis der ses bort fra fabrikken i Koszalin, er der, på koncernniveau, sket en fremgang fra 2.116 medarbejdere i 2017 til 2.228 i 2018, en stigning på 5%.

Fremgangen kan primært henføres til vækst i antallet af medarbejdere i Grønland, som nu udgør 2/3 af alle koncernens medarbejdere.

Risici og mål

I Grønland har vi i højsæsonen, som løber fra april til oktober, brug for mange medarbejdere i produktionen, ofte flere end det lokale samfund kan byde ind med.

Det har medført, at der inden for de senere år har været store udfordringer med at få besat de ledige jobs.

Vores mål er, at:

- sikre den rette bemanning for at opnå optimal forædling af alle råvarer
- fastholde den gode stab vi allerede har
- primært ansætte lokale medarbejdere
- ansætte udenlandske medarbejdere efter behov

I 2018 har det igen været nødvendigt at supplere den lokale arbejdskraft med nordjobbere og andre nationaliteter (primært kinesiske) i de grønlandske fabrikker. Tilførslen af ekstern arbejdskraft har været et afgørende bidrag til driftssikkerheden i højsæsonen.

Mangfoldighed og diversitet

Ifølge Royal Greenlands kønspolitik er målet, at bestyrelsen er ligeligt sammensat af mænd og kvinder, hvilket også efterleves i 2018. Samlet for de nærmeste ledelseslag, som udgør en gruppe på 75 personer, ses en repræsentation af kvinder på 15%. Målsætningen er at det øverste ledelseslag afspejler kønsfordelingen i fiskeindustrien svarende til 26%. Målet søges imødekommet ved at sikre lige vilkår for begge køn ved rekruttering til ledelsesposter under hensyntagen til kompetencer, erfaring og personlig integritet. I 2018 er andelen steget fra 13% til 15%.

I Royal Greenland er der stor national diversitet. Knap 20 forskellige nationaliteter er beskæftigede i hele koncernen. Diversiteten giver et godt udsyn og viden om det globale marked.

I Grønland søges stillinger som fabrikschefer og anlægsledere besat lokalt eller regionalt, idet det sikrer fortsat stabilitet og lokal forankring. I 2018 var 97% af fabriksledelsen i Grønland besat af medarbejdere af grønlandsk nationalitet.

Fig. 1

Antal medarbejdere

■ Grønland ■ Danmark ■ Øvrige lande

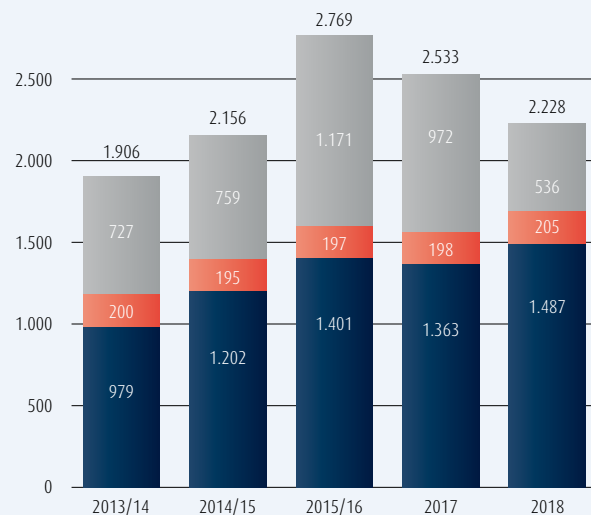
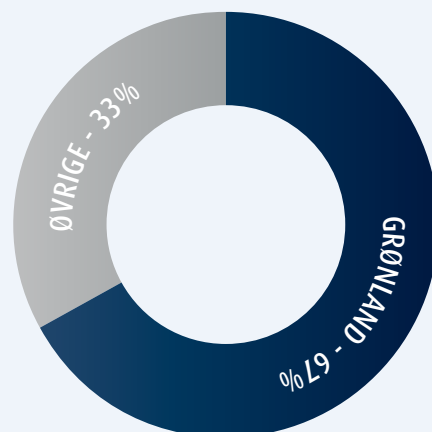


Fig. 2

Medarbejderfordeling i 2018

■ Grønland ■ Øvrige lande



4 dages tillid, selvværd og fokus på fremtiden

I august var 16 Royal Greenland elever på bootcamp i Kangerlussuaq for at øge deres indsigt i virksomheden og skabe et trykt netværk til fremtidig sparring og udvikling.

Eleverne, som er i gang med uddannelser som smed, økonomi, cater- og kantineassistent, kok, elektriker eller handel og markedsføring, kommer fra Paamiut, Nuuk, Maniitsoq, Qasigiannnguit, Ilulissat, Upernavik og Svenstrup.

Under bootcampen fik eleverne større indsigt i Royal Greenlands daglige drift og mulighederne for en karriere efter endt uddannelse samt ikke mindst en fælles referenceramme med redskaber til deres personlige udvikling.

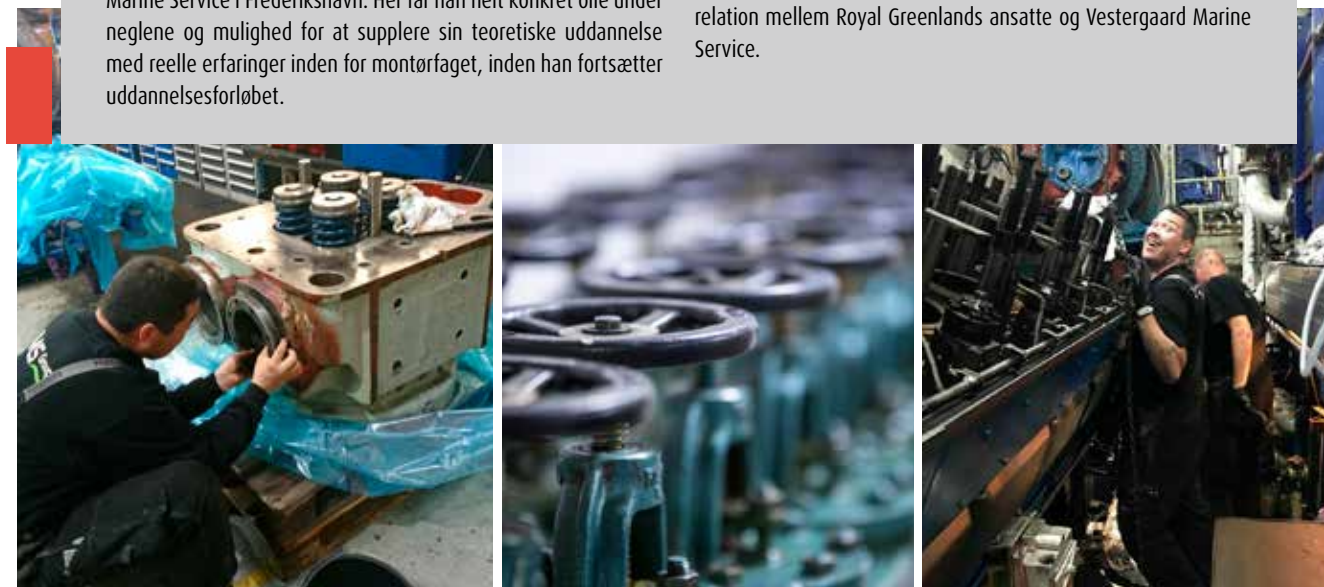
Under bootcampen, som blev ledet af Linda Larsen, psykolog og tidligere kaptajn i Flyvevåbnet og Henriette Berthelsen, psykoterapeut, blev eleverne udfordret til at stole på hinanden og indgå i bredere psykologisk kontakt. Bootcampen gav mulighed for at drøfte identitet, kulturforskelle og værdier samt vigtigheden af at samarbejde med andre og sætte sunde grænser. I slutningen af bootcampen blev der sat fokus på fremtiden og det at sætte mål, som de ønsker at opnå.

Erfaring i højkoncentrat

Hans Kristian Hansen er i gang med maskinistuddannelsen. Derefter skal han gerne blive maskinmester og på sigt forhåbentlig ansættes som officer på en af Royal Greenlands trawlere.

For at ruste Hans Kristian bedst muligt til uddannelsesforløbet gennemgik han fra april- december et traineeforløb hos Vestergaard Marine Service i Frederikshavn. Her får han helt konkret olie under neglene og mulighed for at supplere sin teoretiske uddannelse med reelle erfaringer inden for montørfaget, inden han fortsætter uddannelsesforløbet.

Hans Kristian fik hos Vestergaard Marine Service erfaring med det udstyr, han i fremtiden selv skal reparere og vedligeholde – normalt en erfaring, det tager mange år at opbygge. Vestergaard Marine Service er serviceleverandør til Royal Greenland og benyttes i vid udstrækning, når Royal Greenlands trawlere er på værft. Det er derfor en win-win situation for begge parter, at der etableres en relation mellem Royal Greenlands ansatte og Vestergaard Marine Service.



Royal Greenland Academy – investering i medarbejdere

I Royal Greenland er træning og videreuddannelse af medarbejdere højt prioriteret. Vi søger kontinuerligt at fastholde og rekruttere dygtige medarbejdere til de rette opgaver. Vi samler både faglige og personlige kurser i Royal Greenland Academy.

Risici og mål

I fremtiden risikerer vi i Grønland at mangle mange kvalificerede medarbejdere i de maritime og produktionsrelaterede fag. Derfor gør vi en stor indsats for at støtte elever, lærlinge og aspiranter inden for disse fagområder. Ønsket er, at så mange som muligt vælger at videreuddanne sig og gennemføre deres uddannelse, så de efterfølgende kan ansættes hos os eller i andre virksomheder.

Vores mål er, at:

- uddanne lærlinge og elever
- støtte videregående erhvervsuddannelser
- uddanne og træne interne medarbejdere

I 2018 har der været afholdt boot camp for lærlinge, elever og aspiranter.

I Grønland er der i årets løb gennemført en række talentforløb, både for faglærte og ufaglærte medarbejdere. Forløbene forbereder medarbejderne til at kunne varetage mellemlerstillinger. Derudover har der været lederuddannelsesstilbud til produktionsmedarbejdere og videreuddannelse af ledere og chefer i Grønland.

Læringen i 2018 har været, at værdien af undervisningen for ledere er højest, når undervisningen

foregår på arbejdsstedet, så den kan tilpasses den enkeltes dagligdag og i lokale teams.

I regi af Royal Greenland Academy har i alt 321 kursusedtagere modtaget 107 dages undervisning via 25 forskellige kurser i 2018. Antallet af deltagere er faldet, da det i stedet har været prioriteret at gennemføre flere firedagskurser frem for tredagskurser.

Deltagere på skoleforløb er medarbejdere, som har gennemført kompetencegivende træning på eksterne skoler. Her har der ligeledes været fokus på mere koncentreret undervisning i 2018, da færre deltagere har været afsted på flere kursusdage.

Der er tillige afholdt lovpligtige kurser i forbindelse med virksomhedsdriften. 329 deltagere har modtaget 177 dages undervisning på 34 afholdte kurser i 2018.

Alt i alt har 713 kursusedtagere modtaget kompetencegivende træning og uddannelse i Royal Greenland i 2018.

På koncernniveau har der været 48 lærlinge og elever, hvoraf de 41 har været i Grønland.

Royal Greenland har i de senere år gjort en særlig indsats for at støtte grønlandske studerende på videregående erhvervsuddannelser. I 2018 er 21 grønlandske studerende inden for procesmekniker, fiskeriteknolog, maskinmester og styrmands aspirantuddannelserne blevet støttet gennem ordningen.

Således har Royal Greenland i alt haft 69 lærlinge, elever og studerende tilknyttet virksomheden, heraf 62 i Grønland.



Arbejdsmiljø - medarbejdersikkerhed i fokus

I Royal Greenland ønsker vi at sikre et godt arbejdsmiljø til gavn for medarbejdernes sikkerhed og trivsel.

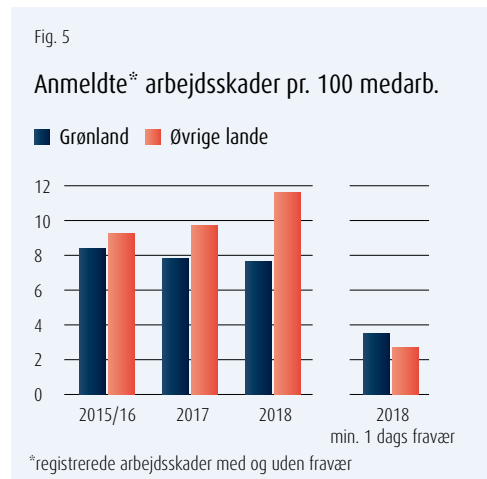
Risici og mål

Det er vigtigt, at ingen medarbejdere udsættes for en arbejdsrelateret ulykke. Vi arbejder fortløbende på at forbedre og sikre arbejdspladsen. Vi har en risikobaseret tilgang til sikkerhedsarbejdet med henblik på at forebygge ulykker, idet vi jævnligt gennemgår fabrikkernes indretning og medarbejdernes arbejdspladser.

Vores mål er, at:

- sikre arbejdspladsen bedst muligt
- reducere antallet af arbejdsskader
- tilpasse arbejdet med arbejdsmiljø efter lokal lovgivning

Indsatsen omkring arbejdsmiljøet er i dag organiseret decentralt med lokale arbejdsmiljøudvalg og sikkerhedsgrupper i fabriks- og kontorenheder. I Grønland er der desuden et hovedsikkerhedsudvalg, som sætter de overordnede rammer for arbejdet.



Antallet af registrerede arbejdsskader opgjort pr. 100 medarbejdere er relativt konstant i Grønland, mens der fra 2017 til 2018 ses en stigning for øvrige lande. Denne relative stigning kan alene henføres til frasalget af produktionsenheden i Polen i 2017. Fabrikken i Polen havde, med et relativt højt antal medarbejdere, en lavere skadesfrekvens end øvrige produktionsenheder. Det absolutte antal af arbejdsskader uden for Grønland er - fratrasket Polen - konstant for 2017 og 2018.

I 2018, hvor opgørelsen også viser antallet af arbejdsskader med mere end 1 dags fravær (pr. 100 medarbejdere) ses, at kun en mindre andel af arbejdsskaderne medfører mere end 1 dags fravær. Dermed er størstedelen af de registrerede skader små. Der har ikke været større skader af alvorlig karakter og ingen dødsfald. Alle registreringer behandles i sikkerhedsudvalgene, hvor yderligere tiltag defineres.

De mest typiske hændelser falder inden for få kategorier. I produktionerne er der mange steder vådt på gulvet, og skønt gulvene er skridsikre, kan der forekomme faldulykker. Derudover er det arbejdet med filetering, og dermed en skarp kniv, der kan medføre snitsår. Medarbejdere opfordres til at registrere og anmelde alle skader til forsikring, hvor dette er påkrævet. Der er meget forskellige krav i de lande vi opererer i, og der arbejdes med ensretning af opgørelsen. Således vil der i det kommende år blive arbejdet med et koncernsystem, så vi sikrer en ensartet tilgang.

Trivsel på arbejdspladsen – SULISA

Siden 2016 har der i Grønland været ekstra fokus på at fastholde medarbejderne i en god trivsel. Efter en større forundersøgelse blev projektet SULISA sat i søen i Sisimiut. SULISA har fokus på grundig introduktion, information og kommunikation for produktionsmedarbejdere. Projektets resultater har været meget positive og til glæde både for medarbejdere og ledelse. På baggrund af de gode resultater vil konceptet blive udvidet til flere andre grønlandske fabrikker.

Menneskerettigheder

Royal Greenland opererer i en lang værdikæde med meget forskelligartede arbejdspladser og -funktioner i forskellige kulturer og miljøer. Uanset arbejdsplads har vi en forpligtelse til at sikre, at menneskerettighederne overholdes.

Risici og mål

Som beskrevet i Royal Greenlands politik for menneskerettigheder støtter vi efterlevelse af FN's Menneskerettighedserklæring fra 1948 samt ILO's Erklæring om Grundlæggende Arbejdstagerrettigheder fra 1998.

I Royal Greenland er vores interne aktiviteter placeret i lande, hvor risikoen for et brud på rettighederne anses for at være lav. Det er dog stadig vigtigt, at medarbejderne er oplyste om deres rettigheder.

Vores mål er, at:

- sikre at medarbejdere og ledere er vidende om anerkendte arbejdstager- og menneskerettigheder
- der ikke sker brud på menneskerettighederne.

Grundlæggende medarbejderrettigheder er beskrevet i Royal Greenland Code of Conduct, som blev vedtaget i 2016. I 2018 blev den opdateret på et enkelt punkt, nemlig en tilpasning af alder for ungerejdere til 15 år, der svarer til den grønlandske lovgivning. I den oprindelige Code of Conduct var alderen 16 år.

Såfremt en medarbejder opdager et brud på Code of Conduct, findes der en klageprocedure, der muliggør indsigelse over hændelsen og samtidig sikrer medarbejderen beskyttelse.

Fig. 3

Kursusaktiviteter for grønlandske produktionsmedarbejdere

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018

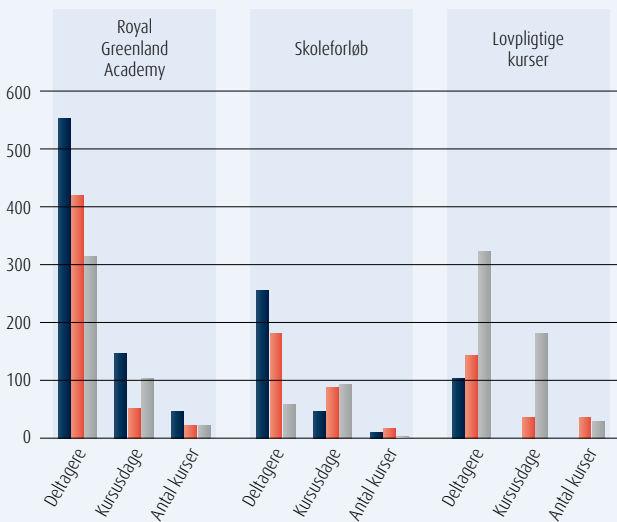
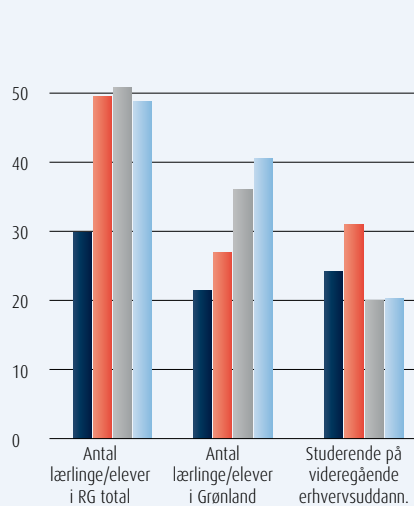


Fig. 4

Lærlinge/elever og studerende

■ 2014/15 ■ 2016 ■ 2017 ■ 2018



PLANET – VORES FREMTID

Et bæredygtigt og godt forvaltet fiskeri er hele Royal Greenlands eksistensgrundlag. Derfor står forvaltningen af naturens ressourcer helt centralt i vores bæredygtighedsstrategi. Det er vores basis og vores fremtid.

Bæredygtigt fiskeri

Royal Greenland fisker, indhandler og forarbejder fisk og skaldyr i Grønland. Gennem bilaterale aftaler har Grønland rettigheder i andre farvande, primært i Nordatlanten, hvilke Royal Greenland også benytter. Ud over eget fiskeri indkøbes råvarer fra bl.a. Canada, Danmark og Norge. Hvert år opgøres fiskeriernes bæredygtighedsstatus samt hvor stor en andel, der kommer fra certificeret fiskeri.

I tråd med Royal Greenlands fokus på bæredygtig ressourceforvaltning er der også i de senere år kommet et øget fokus på markedets forventninger til certificeret fiskeri, herunder MSC (Marine Stewardship Council). Både i detailhandlen, men også indenfor foodservice og industri segmentet efterspørges MSC.

Risici og mål

Vi ønsker at fiske forsvarligt på en vedvarende ressource. Sættes kvoter for højt i forhold til den videnskabelige rådgivning, er der risiko for nedgang i fiskeriet. Lokale beskæftigelseshensyn spiller også ind på kvotefastsættelsen, men på langt sigt bør der være overensstemmelse mellem den biologiske rådgivning og TAC (Total Allowable Catch).

Vores mål er, at:

- alle arter fiskes bæredygtigt
- certificere grønlandske fiskerier
- reducere uudnyttet bifangst mest muligt
- inddrage fiskerviden i rådgivning og forvaltning

Hvert år gennemgås alle arter og fiskerier for at evaluere bæredygtighedsstatus. Kategoriseringen baserer sig på en inddeling i bæredygtige, mindre bæredygtige og kritiske arter, hvor førstnævnte defineres som et fiskeri på sunde bestande, som fiskes ansvarligt med en Total Allowable Catch (TAC), der bygger på en videnskabelig rådgivning.

I figur 6 ses, at de kritiske arter stort set er eliminerede, mens en større andel af fiskerierne og arterne falder i den mindre bæredygtige kategori end tidligere. Det kan primært henføres til de senere års stigning i det indenskærs fiskeri efter hellefisk og torsk, to fiskerier, hvor der er igangsat projekter for at øge viden og dermed optimere forvaltning og bæredygtighedsstatus.

I 2018 har vi eksempelvis haft fokus på det kystnære fiskeri efter hellefisk i Grønland. Gennem Sustainable Fisheries Greenland – SFG – er der igangsat et såkaldt Fishery Improvement Project, FIP.

Målet er, at dette fiskeri modnes til at indgå i en MSC certificering over en 2 årig periode. En MSC certificering varer derefter omkring 18 måneder. Formålet med projektet er at samle fiskeriets interessenter inden for rådgivning, forvaltning og erhverv, således at fiskeriet kan leve op til MSC standardens krav. Det kystnære fiskeri har mange kunder inden for detailhandlen, og med stort forbrugerfokus er det vigtigt, at netop dette fiskeri opnår certificeringsstatus.

Hellefisken i det kystnære område udmærker sig ved at stamme fra Davis Strædet. Som små individer bevæger fiskene sig ind til kysten og bliver dér, mens de vokser sig større. Det gør kvotefastsættelsen svær, og det er primært fiskens størrelse, der afgør kvoten. I de senere år har størrelsen været faldende, specielt i Ilulissat forvaltningsområde. Vi håber i FIP projektet at kunne fastlægge metoder og mål, som er velegnede som forslag til regulering af fiskeriet.

I 2017 blev det havgående fiskeri efter hellefisk MSC certificeret. Det har givet nye salgsmuligheder på en række markeder, især i Sverige og Tyskland. MSC certificeringen styrker Royal Greenlands position.

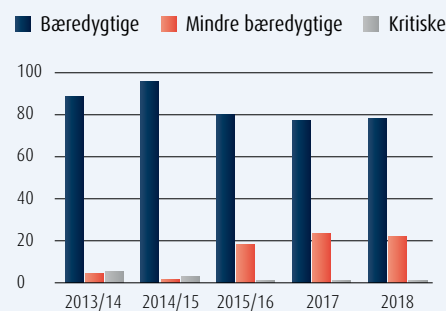
Det kystnære torskefiskeri i Vestgrønland er et andet vigtigt fiskeri for Royal Greenland. Desværre har der været nedgang i fiskeriet i 2018, og kvoten for bestanden er ikke fisket.

For at belyse fiskens oprindelsessted i den grønlandske torskebestand bidrog Royal Greenland med prøveudtagning i 2017, og i 2018 er prøverne analyseret. De første resultater bekræfter tidligere undersøgelser. Kystnært findes en lokal bestand, men der tilføres også fisk såvel fra den havgående banke-torsk som fra den østgrønlandske-islandske bestand.



Fig. 6

% opdeling af indkøbt og fisket råvare iht. bæredygtighed 2018



Tilgangen fra disse udefra kommende bestande er afgørende for hvor mange fisk, der er i den kystnære zone. Vi ser derfor frem til, at de nye undersøgelser kan bidrage til en mere sikker kvotefastsættelse.

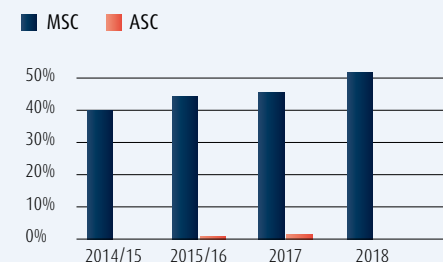
For så vidt angår MSC certificeringer har Royal Greenland opnået fem certificeringer siden 2013. Et samlet overblik fremgår af skemaet.

Royal Greenland MSC certificeringer	
- Rejefiskeri i Vestgrønland	2013
- Torsk, kuller og sej i Barentshavet	2015
- Stenbider fiskeri i Vestgrønland	2015
- Havgående fiskeri efter hellefisk i Vestgrønland	2017
- Rejefiskeri i Barentshavet	2017

Andelen af certificeret fiskeri og indkøb i Royal Greenland er i 2018 på mere end 50%, se figur 7.

Fig. 7

MSC og ASC andel af samlet fiskeri og indkøb



Partnerskaber

Vores primære samarbejdspartnere i Sustainable Fisheries Greenland er øvrige grønlandske producenter, Grønlands Erhverv og fiskernes forening, KNAPK. Derudover er det yderst vigtigt og nødvendigt med et godt samarbejde med forskere og myndigheder.

Royal Greenland er desuden medlem af Global Sustainable Seafood Initiative – GSSI, hvis primære opgave har været at udarbejde et sammenligningsgrundlag for flere bæredygtighedsstandarder. Netværket af virksomheder udvides i disse år, og det bliver en vigtig forbindelse til andre globale seafood virksomheder, der arbejder med bæredygtigt fiskeri.





Royal Greenlands projektleder Søren Søndergaard og Peter Assenbjerg fra Energy Technic ved anlæggets centrifuge

Man dekanterer da også torskeleverolie

Et nyt, spændende projekt har set dagens lys i Maniitsoq, hvor Nutaaq torskeproduktionen finder sted. Torskeproduktionen, som baserer sig på friske torsk af meget høj kvalitet, giver også adgang til den fineste torskelever, der hidtil ikke er blevet udnyttet i produktionen.

Eftersom Royal Greenland har et mål om at udnytte så meget af råvarerne som muligt, er det oplagt at udnytte den gode leverkvalitet. I oktober blev der derfor installeret et mindre torskeleveranlæg ved fabrikken. De sidste måneder af 2018 blev brugt som en testperiode for at stabilisere

produktionsprocessen. I processen bliver torskeleveren varmet op til 90 grader, hvor væske separeres fra og dekanteres som den fineste vin. Selve leveren centrifugeres og den rene olie skilles fra og køles ned, før det endelige produkt føres til en lagertank.

Det fine råvaregrundlag giver mulighed for at producere torskeleverolie af meget høj kvalitet, der er velegnet til human konsum. Sæsonen 2019 forventes at starte i april og vil blive den første hele sæson for produktion af torskeleverolie.



Hellefisk Fishery Improvement Project

Udenskærs fiskeri efter hellefisk i Vestgrønland blev, som det første for arten, MSC certificeret i 2017. I 2018 blev det efterfulgt af et såkaldt Fishery Improvement Project for det indenskærs fiskeri efter hellefisk med det langsigtede mål ligeledes at certificere dette fiskeri.

Projektet skal afdække styrker og svagheder i fiskeriet samt implementere forbedringer. Projektet startede i efteråret 2018 og løber til 2020, og er finansielt støttet af Sustainable Fishery Fund's (SFF) program under Resource Legacy Fund og Sustainable Fisheries Greenland. I udarbejdelsen af arbejdsplan for et sådant projekt er det afgørende med kompetent rådgivning, og i denne sammenhæng arbejder Sustainable Fisheries Greenland tæt sammen med MSC's programansvarlige for Grønland.

En anden meget vigtig del af projektet er at involvere fiskeriets parter som bl.a. er fiskeriorganisationen KNAPK og de mange lokale fiskere. Der lægges vægt på både fiskernes og forskernes viden om bestandens udvikling, rådgivning af kvoter og de forvaltningsmæssige udfordringer, der ligger i at få udarbejdet en vidensbaseret forvaltningsplan.

Fiskerierne udenskærs og indenskærs er meget forskellige. Udenskærs er der relativt få aktører, mens der er omkring 2000 fiskere i det indenskærs fiskeri efter hellefisk. Det betyder, at der er meget viden at indhente og meget viden, der skal deles for at lykkes med opgaven.



Ressourceudnyttelse - den blå bioøkonomi

I enhver fiskerivirksomhed er der et ønske om at udnytte en fisket ressource så meget som muligt. Med de seneste års fokus på højere udnyttelse af biprodukter og sidestrømme vurderes mange muligheder.

Risici og mål

Royal Greenland udnytter i Grønland omkring 67% af de indhandlede råvarer. Det indebærer, at der stadig er en væsentlig andel, som ikke udnyttes. Udfordringen ved at udnytte den resterende del er, at der er behov for et andet knowhow end til traditionelle produkter. Det kræver således både investeringer, tid og udvikling, gerne sammen med andre virksomheder, at øge ressourceudnyttelsen betragteligt.

Risikoen ved ikke at udnytte hele råvaren er dels mistede udviklings- og indtjeningsmuligheder samt risiko for ophobning af organisk materiale i stillestående havområder.

Vores mål er, at:

- kortlægge og udvikle initiativer på basis af restråvarer
- igangsætte nye produktioner med et økonomisk afkast
- øge ressourceproduktiviteten

Royal Greenland har i flere år været meget bevidst om muligheden for udnyttelse af restråvarer og indgåelse i samarbejder om udvikling af nye produkter. Det startede allerede for 25 år siden, hvor anvendelse af rejeskaller til rejemel i Ilulissat begyndte. Det er nu et anerkendt produkt med høj efterspørgsel.

Af figur 8 ses over de senere år en mindre stigning i andelen af ubrugt råvare. Denne udvikling er et udtryk for en øget forædling, eksempelvis gennem filetering. Eksporteres fisken hel, sælges hele fisken, mens filetering efterlader en stor rest, der skal anvendes på en ny måde.

I 2018 er der opsat et olieanlæg i Maniitsoq til udnyttelse af torskeleveren til produktion af en fin torskeleverolie. Af øvrige mindre opstartsprojekter er torskerogn, torskemaver og torskehoveder.

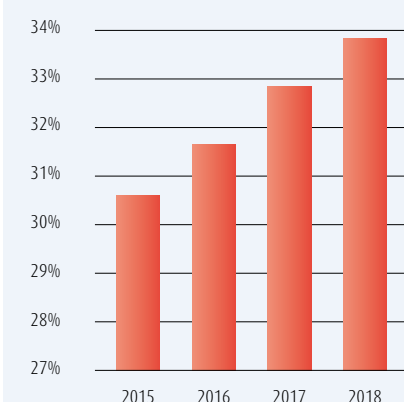
I 2018 har vi deltaget i et projekt under MUDP (Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrations Program), hvor procesvandet flotteres til oprensning af proteiner og olier fra rejeprocessen. Projektet Flotfood afsluttes i 2019, og har et dobbelt formål, nemlig både at undgå direkte udløb til Disko-bugten og opnåelse af en ny råvare til videre forædling.

I GUDP-regi (Grønt Udviklings- og Demonstrations Program) er Royal Greenland desuden deltager i et projekt vedr. fiskeskind, hvor garvede fiskeskind kan anvendes til flere typer produkter.

Udnyttelse af de nye råvarer kaldes blå bioøkonomi. I vestnordisk regi har vi deltaget i West Nordic Bioeconomy Panel, som har udviklet anbefalinger til udnyttelse af hele fiskeressourcen. I forbindelse med dette arbejde har vi modtaget støtte til et projekt, hvor hele stenbidere landes, renses og rognen tages ud. Projektet har været et samarbejdsprojekt med det islandske forskningsinstitut, Matis og fiskere i Paamiut. Forsøget viste en god mulighed for forbedring af kvalitet, udnyttelse af hele kroppen og bedre arbejdsmiljø for fiskerne.

Fig. 8

Udnyttet andel af råvaren i Grønland



Miljø og klima

Ferskvand

Ferskvand er en vigtig ressource, der skal tages hensyn til ved etablering af nye produktionslinjer eller fabrikker.

Vand til de producerende enheder kan enten være fra søer, fra undergrunden eller havvand. I visse fabrikker er tilførslen af ferskvand mangelfuld, og produktionen tilpasses hertil. Nogle steder leveres ferskvand fra omvendt osmose anlæg, som er baseret på en proces, der er både energikrævende og dyr.

Risici og mål

Den største risiko er vandmangel eller vand af nedsat kvalitet, der ikke lever op til gældende lovgivning. Der tages jævnligt vandprøver, som analyseres på eget laboratorium.

Vores mål er, at:

- have tilstrækkeligt med vand af en god kvalitet
- monitorere og tilpasse forbruget i forhold til produktionsbehovet
- mindske forbruget mest muligt

Det samlede vandforbrug i koncernens produktionsenheder er relativt stabilt på ca. 2,5 mio. m³ vand/år, mens der ses større udsving i beregningen pr. tons færdigvare. Det er her tydeligt, at der er forskel på hvilke produkter, der bliver produceret, og hvor store produktionsenhederne er. Især rejefabrikkerne har et stort vandforbrug pr. tons færdigvare, idet vandet dels fungerer som transportmiddel i proces flowet og dels anvendes ved kogning og pilning af rejerne. Desuden ses en stigning i vandforbruget, når eksempelvis torsk fileteres. De senere års øgede filetering kan aflæses direkte i figur 9.



Størstedelen af vandforbruget forlader fabrikkerne igen som procesvand, enten til renseanlæg eller direkte til havet, alt efter fabrikernes placering og den lokale infrastruktur. Hvor det ledes direkte ud i havet, er der store vandmasser, der fortynder procesvandet og eventuelle organiske rester.

Affald

Under Royal Greenlands produktion opstår der produktspild af forskellig karakter, ligesom der kan opstå spild inden for emballager, brugte fiskenet, kar og kasser. Dette afsnit omhandler sidstnævnte.

Risici og mål

Affald behandles meget forskelligt alt efter fabrikkers placering i by eller bygd, samt national lovgivning. Alt affald afleveres til og håndteres af offentlige myndigheder, hvorfor der opstilles mål afhængig af lokalitet. Den største risiko for forurening ses i mindre byer og bygder, hvor affaldet går til deponi.

Vores mål er, at:

- mindske spild
- anvende cirkulære materialer
- håndtere affald efter lokale forskrifter

I 2018 har vi, som en udløber af EU's plastdirektiv, arbejdet med fastsættelse af mål for plastforbruget. I 2019 vil vi arbejde videre med reduktionsmål og substitution af nuværende ikke-genanvendelige plastmaterialer til materialer, som kan indgå i cirkulær genanvendelse.

Energi og klima

Klimaet er af kolossal betydning for den verden vi lever i. Der sker i disse år store ændringer i klimaet, og som virksomhed er vi forpligtede til at forholde os til det. I Grønland er det således klart, at klimaet ændrer sig, og på trods af en meget kold sommer i 2018, ses optøning af permafrosten og afsmeltning fra indlandsisen.

Risici og mål

Med klimaændringerne kan der i Grønland ske påvirkninger af havets vedvarende ressourcer, lokale vejrforhold og den nuværende levemåde. En øget lokal temperatur kan visse steder være en fordel, men i det store billede forudses et voldsommere vejr med store udsving. Af relevante afledte ændringer ses, at torsken nu atter har muligheder for vækst i Vestgrønland, og at rejerne trækker nordpå. Desuden er det relativt nyt, at makrel er at finde i de østgrønlandske farvande.

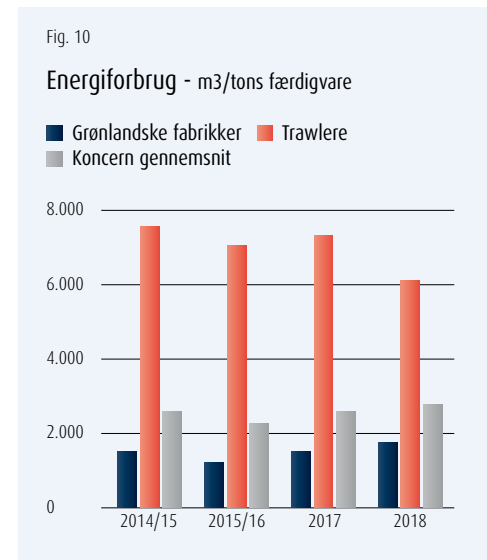
Som virksomhed kan vi påvirke klimaet med udledning af Green House Gasses (GHG), som udvikles ved forbrænding af fossilt brændstof. Energiforbruget er størst på fartøjerne og udledningen fra selve fiskeriet udgør den største emission.

Vores mål er, at:

- reducere energiforbruget pr. tons færdigvare
- anvende el fra vedvarende energikilder, hvor det er muligt
- beregne og reducere Royal Greenlands udledning af CO₂ ækvivalenter



Vi beregner årligt det samlede energiforbrug og energiforbruget pr. tons færdigvare i koncernens produktionsenheder og på fartøjer. Som det ses af figur 10, er forbruget reduceret i 2018 for trawlerne, mens der er en mindre stigning i forbruget i fabrikkerne.



Årsagen til reduktionen skal findes i optimering af transport til fiskepladserne samt selve fiskeriet. Desuden har der ikke været sejlads fra Vestgrønland til rejefelterne i Barentshavet.

Energiforbruget og forbruget afhænger af de produktioner, der udføres de enkelte steder. Især rejefabrikker har et stort energibehov. I Grønland oprinder 37% af elforbruget fra vandkraft. De mest energikrævende fabrikker er rejefabrikkerne i Sisimiut og Ilulissat. Begge fabrikker er sammen med fabrikken i Nuuk baseret på vedvarende energi i form af vandkraft.

Der arbejdes løbende med forbedringer på fabrikkerne, og de primære tiltag har været optimering af ventilationsstyring, udskiftning af køleanlæg og konvertering fra traditionel belysning til LED. Derudover er der monteret automatisk luftudskiller på køleanlægget i flere fabrikker.

På Royal Greenlands fartøjer anvendes kun Marine Gas Oil som brændstof. Dette brændstof har et lavere svovlindhold end Heavy Fuel Oil. Dermed er emissionen af syreholdige partikler reduceret, og risikoen for syrerregn således mindre. Derudover er udledningen af partikler, såkaldte black carbon partikler, reduceret.



PROFIT, FORRETNINGSETIK OG INTEGRITET

Den langsigtede forudsætning for en profitabel og bæredygtig fremtid er, at virksomheden til enhver tid driver en legitim forretning baseret på en sund etik og høj forretningsintegritet.

Antikorruption - træning i dilemmaer

Risici og mål

Royal Greenland opererer på det globale marked både hvad angår indkøb og salg. Det er derfor væsentligt for berørte medarbejdere at være bevidste om de risici, der kan være i deres job. Nogle af de risici, vi forsøger at tage højde for, er bestikkelse af enhver art, nepotisme og ekstra store gaver mv. i forbindelse med en handel.

Vores mål er, at:

- sikre medarbejdernes viden om risici og konsekvenser for korruption
- hindre meddelagtighed i korruption
- informere om henvendelsesmuligheder ved mistanke

Ifølge Royal Greenlands antikorrupsionspolitik og procedurer skal risikoudsatte medarbejdere hvert andet år trænes i dilemmaer tilpasset medarbejdernes dagligdag og nationale kontekst.

Derudover skal Royal Greenland naturligvis leve op til lovkraft i de lande, som vi opererer i. I den engelske lovgivning er der eksempelvis sket en stramning af antikorrupsionslovgivningen fra 2010, idet der i 2017 blev tilføjet emner inden for hvidvask og skatteunddragelse samt udvidet virksomhedsansvar for forebyggende initiativer.

I 2018 udarbejdede Royal Greenland derfor en udvidet antikorrupsionstræning med udgangspunkt i den nye britiske lovgivning. Emnerne hvidvask og skatteunddragelse er i den nye træning repræsenteret i to nye dilemmatyper, som øger opmærksomheden overfor lyssky pengeoverførsler og usædvanlige forretningsgange ved samhandel. Den interne risikovurdering er desuden opdateret således, at e-learning nu gennemgås af en bredere skare i virksomheden, bl.a. også finans-, controller- og bogholderiafdelingen.

I 2018 blev 76% af de relevante medarbejdere trænet, og den resterende del vil blive afsluttet i første kvartal 2019. I alt deltager mere end 200 medarbejdere i træningen.



Arctic Fish Greenland år 2.0

I 2017 blev bygdeanlæggene i Kullorsuaq og Nuussuaq omdannet til aktieselskabet Arctic Fish Greenland, der ejes og drives af 92 lokale fiskere og Royal Greenland i fællesskab. 2018 blev det første hele år med den nye ejerstruktur, og der har været fuld fart på udviklingen.

Nye frysercontainere, indkøb af topmoderne snescootere, påhængsmotorer, en transportjolle til transport af reservedele mellem Kullorsuaq og Nuussuaq samt forbedring af fiskeredskaber og fabriksfaciliteter har alt sammen medvirket til at 2018 blev et glimrende år for det nye selskab.

Indhandlingen i de to bygder blev næsten fordoblet fra 633 tons i 2017 til 1.175 tons i 2018.

Selvom året også bød på udfordringer i form af eksempelvis manglende afskibning og venten på reservedele og agn, er selskabet inde i en rigtig god udvikling, og de øgede indhandlingsmængder medfører bedre levevilkår for bygdernes indbyggere. Afgørende for den gode udvikling er også en bedre dialog mellem fiskere og fabrikker, ligesom selskabet ser frem til planer i 2019 om etablering af en større fabrik i Nuussuaq, der kan øge indhandlingskapaciteten endnu mere.

Etisk leverandørstyring – Etisk due diligence

I Royal Greenland ønsker vi en korrekt virksomhedsadfærd. Det gælder ikke blot for vores egne afdelinger og medarbejdere, men også for vores leverandører. Royal Greenlands Leverandør Code of Conduct er, i lighed med vores interne Code of Conduct, baseret på FN's Menneskerettighedserklæring fra 1948 samt ILO's Erklæring om Grundlæggende Arbejdstagerrettigheder fra 1998.

Risici og mål

Menneskerettigheder og miljø fortolkes ikke altid ens i den globale verden. Det er vigtigt for os, at samarbejdspartnere og leverandører respekterer bredt anerkendte standarder.

Nogle leverandører eller underleverandører kan være hjemmehørende i lande med utilstrækkelig opretholdelse af lovgivning inden for menneske- og arbejdstagerrettigheder, med dårlige miljøforhold eller ringe kontrolmekanismer i forhold til korruption.

Derfor inddeler vi alle leverandører i høj, medium eller lavrisiko på basis af hjemland, industri og handelsomfang.

Vores mål er, at:

- alle leverandører overholder FN's Menneskerettighedserklæring og ILO arbejdstagerrettigheder
- alle leverandører underskriver Royal Greenlands Code of Conduct
- alle leverandører fra høj og mellemrisiko lande underskriver og gennemgår en selvevaluering
- leverandører i lav risikolande læser og underskriver Code of Conduct

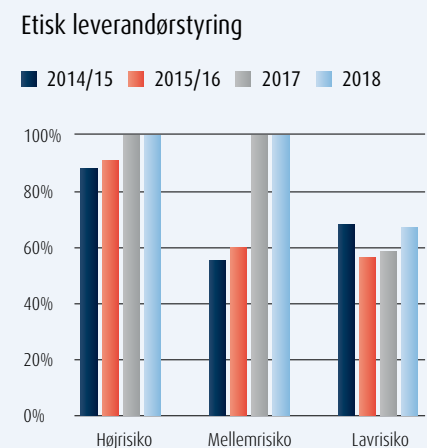
Hvis leverandører er placeret i mellem- eller højrisikogruppen bliver de, udover at underskrive Royal Greenlands Leverandør Code of Conduct, bedt om at udfylde en selvevaluering.

På baggrund af denne kan vi på et mere oplyst grundlag tage en videre dialog eller direkte godkende leverandørsamarbejdet.

Royal Greenland opfordrer derudover vores samarbejdspartnere med produktioner i højrisikolande til at lade sig SMETA auditere. Det højner kvaliteten af informationerne i selvevalueringen og tager højde for, at flere og flere kunder kræver etiske audits.

En væsentlig del af vores indkøb af råvarer, ingredienser og pakkematerialer indkøbes gennem leverandører i høj eller mellem risikolande. Disse områder har derfor en særlig bevågenhed og i 2018 er der, som det ses i figur 11, 100% respons fra høj og mellem risikogrupperne.

Fig. 11 - Udvikling i godkendelser af Leverandør Code of Conduct opdelt i risikogrupper



Code of Conduct udsendes til fornyet accept hvert tredje år. Målsætningen er, at min. 95% er på plads. Den lavere besvarelse af Code of Conduct inden for lav risikolande skyldes hyppigere skift af leverandører, især inden for strategiske indkøbskategorier.

PEOPLE

Arbejdsforhold og menneskerettigheder	2014/15	2015/16	2017	2018
Antal medarbejdere				
Royal Greenland i alt	2.156	2.769	2.533	2.228
Grønland	1.202	1.401	1.363	1.487
Andre lande	954	1.368	1.170	741
Grønland, i %	56%	51%	54%	67%
Andre lande, i %	44%	49%	46%	33%

Træning og uddannelser - Grønland				
Kursusdeltagere i RG Academy	-	549	426	321
Antal kursusdage i RG Academy	-	146	54	107
Antal kurser i RG Academy	-	45	23	25
Kursusdeltagere andre skoler	-	252	177	63
Antal kursusdage andre skoler	-	40	82	88
Antal kurser andre skoler	-	10	23	5
Kursusdeltagere lovpligtige kurser	-	107	150	244
Antal kursusdage lovpligtige kurser	-	-	44	51
Antal kurser lovpligtige kurser	-	-	41	24
Antal kursusdeltagere i alt	-	908	753	628

Lærlinge, elever og studerende				
Royal Greenland total (lærlinge/elever)	30	49	51	48
Grønland (lærlinge/elever)	22	27	36	41
Grønland (studerende på videregående erhvervsuddannelser)	25	31	20	21

Mangfoldighed				
Bestyrelse (k/m)	50/50	50/50	50/50	50/50
Topledelse¹	16%	14%	13%	15%
Fabrikschefer og anlægsledere² (% af grønlandsk nationalitet)	93%	100%	94%	97%
Trawler officerer (% hjemmehørende i Grønland)	84%	86%	85%	84%

Medarbejdersikkerhed				
Arbejdsskader³ pr. 100 medarb. Grønland	-	8,5	7,9	8
Arbejdsskader³ pr. 100 medarb. øvrige lande	-	9,2	9,6	11,9
Arbejdsskader³ min. 1 dags fravær pr. 100 medarb. Grønland	-	-	-	4
Arbejdsskader³ min. 1 dags fravær pr. 100 medarb. øvrige lande	-	-	-	3

1 Procent af kvinder i topledelsen

2 Fra 2018 fabrikschefer og anlægsledere, tidligere kun fabrikschefer

3 Definition: En pludselig, uventet og skadevoldende hændelse, som medfører anmeldelse af personskade beregnet pr. 100 fuldtidsstillinger

PLANET

Bæredygtighed	2014/15	2015/16	2017	2018
Bæredygtigt fiskeri og ressourceudnyttelse				
Andel af bæredygtige arter	96%	80%	76%	77%
Andel af mindre bæredygtige arter	1%	18%	24%	22%
Andel af kritiske arter	4%	1%	< 1%	< 1%
MSC certificering af råvarer	40%	45%	46%	52%
ASC certificering af råvarer	-	-	2%	< 1%
Andel af potentiel ny råvare i Grønland	31%	32%	33%	34%

Miljø	2014/15	2015/16	2017	2018
Energiforbrug				
Alle produktionsenheder og trawlere (gWh)	203	275	249	239
Royal Greenland (kWh / tons færdigvare)	2.588	2.288	2.567	2.693
Grønlandske fabrikker (kWh / tons færdigvare)	1.458	1.180	1.413	1.560
Havgående fartøjer (kWh / tons færdigvare)	7.432	7.040	7.157	6.186

Vandforbrug				
Alle produktionsenheder (mio. m³)	2,1	2,8	2,4	2,5
Koncern (m³/tons færdigvare)	26	23	25	28
Grønland (m³/tons færdigvare)	39	30	36	41

PROFIT

God forretningsetik	2014/15	2015/16	2017	2018
Antikorruption				
Antikorruptionstræning	9%	91%	-	76%
Etisk leverandørstyring				
Total besvarelser	70%	58%	61%	69%
Høj risiko	88%	91%	100%	100%
Mellem risiko	55%	61%	100%	100%
Lav risiko	69%	55%	59%	65%

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for statsejede aktieselskaber i regnskabsklasse D.

Den nye årsregnskabslov er vedtaget med virkning for regnskabsår, der påbegyndes den 1. juli 2018 eller senere. Allerede fra regnskabsåret 2018 er det valgt at implementere følgende bestemmelser fra den nye årsregnskabslov:

- Bestemmelserne om revision m.v.
- Bestemmelserne om løbende revurdering af restværdier ved opgørelse af afskrivningsgrundlaget for anlægsaktiver

Punkt 1. For Royal Greenland betyder dette, at ledelsesberetningen ikke længere er omfattet af revision. I stedet afgives en separat udtalelse om ledelsesberetningen.

Punkt 2. Der skal fremover foretages løbende revurdering af restværdier. Ændringen er implementeret med fremadrettet virkning fra 2018 i overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens §4, og der er således ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal i balancen eller resultatopgørelsen. Den ændrede regnskabspraksis har påvirket regnskabet med følgende beløb:

mDKK	Koncern	Moderselskab
Resultat før skat	23,8	18,6
Årets resultat	16,2	12,7
Aktiver i alt	23,8	18,6
Egenkapital	16,2	12,7

Bortset fra ovennævnte er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Royal Greenland A/S (moderselskabet) og de tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen har betydende, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede. Koncernoversigt er vist på side 74-75.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne tilgodehavender og gæld, indtægter og udgifter, udbytter, urealiserede interne gevinster og tab samt udligning af interne aktiebesiddelser.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger og hensættelser.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved koncerninterne omstruktureringer anvendes sammenlægningsmetoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres særskilt den forholdsmæssige andel af de dattervirksomheders resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datter- og associerede virksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter årets gennemsnitlige valutakurs, og balancerne omregnes efter balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende gælder for kursdifferencer opstået som følge af omregning af resultatopgørelsen fra årets gennemsnitlige valutakurs til balancedagens valutakurs.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes i balancen under finansielle anlægsaktiver og langfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser, udgiftsføres. Omkostninger til udvikling

af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld, kontanrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, kvoter og andre immaterielle anlægsaktivers værdi er reelt intakt i en uendelig periode, men afskrives over op til 20 år i henhold til den grønlandske Årsregnskabslov.

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med

en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle concernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til lavere genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Kvoter, IT og licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af kvoter, IT og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter samhandelsaftaler og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Levetiden anses for at være uendelig, hvorfor afskrivning sker lineært over 20 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fartøjer, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
-----------	------------

Fartøjer	7 - 16 år
----------	-----------

Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten 'fartøjer'	5 - 10 år
---	-----------

Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
------------------------------	-----------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
---	----------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, mens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen oven for under concernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ concerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede concerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede concerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på concerngoodwill henholdsvis negativ concerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og unoterede kapitalandele.

Kapitalandele og tilgodehavender, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt måles til kostpris.

Tilgodehavender, der beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

Varebeholdninger

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage, driftsvarer og fiskekasser.

Beholdninger af fiskekasser måles til et fast beløb. Suppleringskøb udgiftsføres løbende.

Øvrige beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Varer under fremstilling og færdigvarer, herunder færdigvarer produceret ombord på egne trawlere, måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede trawlere, fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når concernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af en markedsbaseret rente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiell gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for concernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt concernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for concernen.

Likviditetsvirkningen ved køb og salg af nye virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Segmentoplysninger

Koncernens primære segment udgøres af forretningssegmentet, og det sekundære segment er geografiske markeder.

Koncernens primære segment

Koncernens primære segment rapporteres med udgangspunkt i den interne rapportering til koncernledelsen og fordeles på hhv. detail, food service, industri og øvrige.

Koncernens sekundære segment

Koncernens sekundære segment er geografiske markeder og fordeles på hhv. Skandinavien, Europa, Asien, Nordamerika og øvrige markeder.

Hoved- og nøgletal

Hovedtallet 'nettorentebærende gæld' fremkommer efter modregning af afledte finansielle instrumenter med positiv værdi. I beregningen af egenkapitalandel og nettorentebærende gæld/EBITDA modregnes afledte finansielle instrumenter med positiv værdi i såvel balancesum som nettorentebærende gæld.

Da regnskabsåret 2015/16 omfatter 15 måneder, er regnskabsårets tal fra resultatopgørelsen omregnet forholdsmæssigt til 12 måneder i det omfang, de indgår i beregningen af nøgletal.

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	5.168.911	5.612.847	2.915.027	2.764.978
Ændring i lagre af færdigvarer		28.529	(67.132)	67.345	(31.485)
Andre driftsindtægter	2	67.220	34.779	38.343	38.750
		5.264.660	5.580.494	3.020.715	2.772.243
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(2.964.461)	(3.358.458)	(1.568.261)	(1.457.303)
Andre eksterne omkostninger		(880.283)	(822.053)	(489.032)	(456.635)
Personaleomkostninger	3	(1.020.116)	(979.033)	(677.392)	(617.903)
Af- og nedskrivninger	4	(141.320)	(168.636)	(80.729)	(100.709)
Andre driftsomkostninger		(3.594)	(1.224)	(88)	(440)
Resultat af primær drift		254.886	251.090	205.213	139.253
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat		0	0	(13.929)	38.418
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat		32.417	36.747	16.607	12.318
Finansielle indtægter	5	30.726	39.069	19.131	27.224
Finansielle omkostninger	6	(59.950)	(73.937)	(34.201)	(46.177)
Resultat før skat		258.079	252.969	192.821	171.036
Skat af årets resultat	7	(105.482)	(94.977)	(66.863)	(42.360)
Resultat efter skat		152.597	157.992	125.958	128.676
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat efter skat		(26.639)	(29.316)	-	-
ÅRETS RESULTAT		125.958	128.676	125.958	128.676

Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0
Foreslået udbytte	62.979	64.338
Overført overskud	62.979	64.338
	125.958	128.676

Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. associerede selskaber} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Før-skat margin (EBT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat før skat (EBT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
ROIC inklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$
Nettorentebærende gæld / EBITDA	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

AKTIVER

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.18 DKK 1.000	31.12.17 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000	31.12.17 DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver	8	176.583	188.675	49.153	50.879
Bygninger		306.426	279.779	233.703	207.793
Produktionsanlæg og maskiner		216.855	213.256	122.650	116.435
Fartøjer		411.253	395.619	187.023	165.788
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		25.804	26.619	21.328	20.746
Anlægsaktiver under udførelse		233.019	201.286	217.210	193.444
Materielle anlægsaktiver	9	1.193.357	1.116.559	781.914	704.206
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	1.786.740	1.814.363
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11	0	0	49.712	55.560
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	140.458	113.935	29.715	18.454
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11	8.852	18.788	8.852	9.787
Afledte finansielle instrumenter		73.046	25.101	73.046	25.101
Andre finansielle anlægsaktiver	12	152.716	159.723	59.313	58.373
Finansielle anlægsaktiver		375.072	317.547	2.007.378	1.981.638
ANLÆGSAKTIVER		1.745.012	1.622.781	2.838.445	2.736.723
Varebeholdninger	13	1.644.651	1.561.826	813.165	732.092
Tilgodehavender fra salg		662.305	793.527	12.631	8.375
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	137.070	111.561
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.809	0	5.809	0
Andre tilgodehavender	14	67.784	58.676	4.328	17.227
Udsbudte skatteaktiver	17	76.944	67.562	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		15.827	435	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	22.257	10.617	2.192	1.632
Tilgodehavender		850.926	930.817	162.030	138.795
Likvide beholdninger		373.286	242.421	202.610	133.285
OMSÆTNINGSAKTIVER		2.868.863	2.735.064	1.177.805	1.004.172
AKTIVER		4.613.875	4.357.845	4.016.250	3.740.895

PASSIVER

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.18 DKK 1.000	31.12.17 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000	31.12.17 DKK 1.000
Aktiekapital		850.000	850.000	850.000	850.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Overført resultat		573.721	502.142	573.721	502.142
Foreslået udbytte		62.979	64.338	62.979	64.338
EGENKAPITAL		1.486.700	1.416.480	1.486.700	1.416.480
Minoritetsinteresser	16	134.522	119.189	-	-
Udsbudt skat	17	160.988	153.419	88.018	72.501
Andre hensatte forpligtelser	18	7.797	7.581	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSE		168.785	161.000	88.018	72.501
Kreditinstitutter i øvrigt		1.680.851	894.384	1.680.852	894.384
Øvrig langfristet gæld		81.655	117.730	0	0
Afledte finansielle instrumenter		18.506	48.199	18.506	48.199
Langfristede gældsforpligtelser	19	1.781.012	1.060.313	1.699.358	942.583
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		69.229	139.727	65.733	135.491
Kreditinstitutter		171.835	480.057	111	140.050
Leverandører af varer og tjenesteydelser		395.917	597.669	167.420	178.137
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	213.252	588.845
Gæld til associerede virksomheder		73.199	53.067	73.199	53.067
Selskabsskat	7	44.521	50.852	22.160	28.558
Anden gæld	20	280.160	271.094	200.299	185.183
Periodeafgrænsningsposter		7.995	8.397	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.042.856	1.600.863	742.174	1.309.331
GÆLDSFORPLIGTELSE		2.823.868	2.661.176	2.441.532	2.251.914
PASSIVER		4.613.875	4.357.845	4.016.250	3.740.895
Pantsætninger og eventualforpligtelser	21				
Øvrige noter	22-25				

EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

	Aktiekapital DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2017	850.000	464.351	100.000	1.414.351
Valutakursregulering	0	(26.096)	0	(26.096)
Dagsværdiregulering	0	(3.220)	0	(3.220)
Skat af dagsværdireguleringer	0	1.024	0	1.024
Opløst kursregulering for solgt selskab	0	(18.714)	0	(18.714)
Udbetalt udbytte	0	0	(100.000)	(100.000)
Skat af foreslået udbytte	0	20.459	0	20.459
Årets resultat	0	64.338	64.338	128.676
Egenkapital 31. december 2017	850.000	502.142	64.338	1.416.480
Valutakursregulering	0	(6.064)	0	(6.064)
Dagsværdiregulering	0	(7.864)	0	(7.864)
Skat af dagsværdireguleringer	0	2.501	0	2.501
Udbetalt udbytte	0	0	(64.338)	(64.338)
Skat af foreslået udbytte	0	20.027	0	20.027
Årets resultat	0	62.979	62.979	125.958
Egenkapital 31. december 2018	850.000	573.721	62.979	1.486.700

EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

	Aktiekapital DKK 1.000	Reserve efter den indre værdi metode DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2017	850.000	0	464.351	100.000	1.414.351
Valutakursregulering	0	0	(26.096)	0	(26.096)
Dagsværdiregulering	0	0	(3.220)	0	(3.220)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	1.024	0	1.024
Opløst kursregulering for solgt selskab	0	0	(18.714)	0	(18.714)
Udbetalt udbytte	0	0	0	(100.000)	(100.000)
Skat af foreslået udbytte	0	0	20.459	0	20.459
Årets resultat	0	0	64.338	64.338	128.676
Egenkapital 31. december 2017	850.000	0	502.142	64.338	1.416.480
Valutakursregulering	0	0	(6.064)	0	(6.064)
Dagsværdiregulering	0	0	(7.864)	0	(7.864)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	2.501	0	2.501
Udbetalt udbytte	0	0	0	(64.338)	(64.338)
Skat af foreslået udbytte	0	0	20.027	0	20.027
Årets resultat	0	0	62.979	62.979	125.958
Egenkapital 31. december 2018	850.000	0	573.721	62.979	1.486.700

Selskabets aktiekapital består af 850.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN

	Note	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Årets resultat		125.958	128.676
Reguleringer til årets resultat	26	253.970	273.961
Ændring i driftskapital	27	(151.681)	137.416
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		228.247	540.053
Indbetalinger i forbindelse med finansielle poster		15.464	12.395
Udbetalinger i forbindelse med finansielle poster		(39.704)	(58.253)
Pengestrømme fra ordinær drift		204.007	494.195
Betalt skat		(105.904)	(55.595)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		98.103	438.600
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(231.427)	(337.852)
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		(245)	(2.917)
Køb af øvrige finansielle anlægsaktiver		(28.262)	(64.140)
Salg af nettoaktiver ved virksomhedsoverdragelse		0	105.211
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		29.182	23.634
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		0	507
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		31.673	5.621
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		5.025	11.422
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		(194.054)	(258.514)
Optagelse af/(afdrag på) langfristet gæld		610.682	(343.609)
Forskydning i træk på kreditfaciliteter		(308.222)	259.539
Udbetalt udbytte		(64.338)	(100.000)
Salg af minoritetsinteresser		2.334	0
Udbytte udbetalt i året til minoritetsinteresser		(13.640)	(13.640)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		226.816	(197.710)
Ændring i likvider		130.865	(17.624)
Likvider primo		242.421	311.221
(Afgang)/tilgang ved virksomhedsoverdragelse		0	(51.176)
Likvider ultimo	28	373.286	242.421

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
1 Nettoomsætning - Geografiske markeder				
Skandinavien	1.202.337	1.205.693	-	-
Europa	1.980.122	2.594.752	2.684.139	2.582.854
Asien	1.410.456	1.253.750	-	-
Nordamerika	500.949	502.110	-	-
Øvrige markeder	75.047	56.542	230.888	182.124
	5.168.911	5.612.847	2.915.027	2.764.978
Forretningssegmenter				
Detail	1.921.872	2.429.884		
Food service	1.191.979	1.080.743		
Industri	2.050.921	2.089.516		
Øvrige	4.139	12.704		
	5.168.911	5.612.847		
2 Andre driftsindtægter				
Management fees	6.616	2.784	13.928	8.977
Lejeindtægter	31.015	4.291	3.872	3.319
Salg af årskvote	6.851	4.628	7.451	6.128
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	14.363	15.408	11.989	18.189
Tilskud	1.841	3.023	0	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	6.534	4.645	1.103	2.137
	67.220	34.779	38.343	38.750
3 Personaleomkostninger				
Det samlede beløb til lønninger, gager m.v. fordeler sig således:				
Lønninger og gager	898.664	876.940	597.486	553.256
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	51.571	49.162	40.084	33.312
Andre personaleomkostninger	69.881	52.931	39.822	31.335
	1.020.116	979.033	677.392	617.903
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.228	2.533	1.468	1.388
Ledelsens aflønning				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse	2.200	2.200		
Vederlag til koncerndirektionen				
Fast løn	12.663	12.295		
Bonus	4.299	2.774		
	16.962	15.069		

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
4 Af- og nedskrivninger				
Bygninger	29.746	27.311	25.619	22.049
Produktionsanlæg og maskiner	45.236	49.477	27.695	29.012
Fartøjer	36.083	63.257	12.077	35.889
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.869	8.772	7.605	6.890
Goodwill	5.596	6.076	2.525	2.998
Kvoter	4.110	4.426	1.301	1.312
IT og licenser	4.135	2.815	3.907	2.559
Andre immaterielle anlægsaktiver	6.545	6.502	0	0
	141.320	168.636	80.729	100.709
5 Finansielle indtægter				
Kursgevinster	21.918	31.379	12.441	20.190
Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-	3.343	4.087
Renter af bankindestående	168	222	0	0
Indtægter fra finansielle anlægsaktiver	5.673	3.667	3.347	2.062
Andre finansielle indtægter	2.967	3.801	0	885
	30.726	39.069	19.131	27.224
6 Finansielle omkostninger				
Kurstab	20.388	41.037	6.789	20.960
Renter af bank- og prioritetsgæld	31.521	30.799	26.627	25.208
Renter til tilknyttede virksomheder	-	-	317	0
Andre finansielle omkostninger	8.041	2.101	468	9
	59.950	73.937	34.201	46.177
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	(77.172)	(84.744)	(44.426)	(51.091)
Øvrige skatter	(5.786)	(4.951)	(4.419)	(4.287)
Regulering til tidligere år	(1.296)	(433)	(1.296)	(433)
Årets udskudte skat	(21.228)	(4.849)	(16.722)	13.451
	(105.482)	(94.977)	(66.863)	(42.360)
Afstemning af skatteprocent:				
Grønlandsk skatteprocent	32%	32%	32%	32%
Øvrige skatter	2%	2%	2%	2%
Nedskrivning af skatteaktiver i udenlandske selskaber	3%	3%	0%	0%
Effekt af forskel i skatteprocent i Grønland og udenlandske selskaber	7%	2%	0%	0%
Skattefrie indtægter (netto) fra tilknyttede og associerede selskaber m.v.	(3)%	(1)%	1%	(9)%
Omkostningsført skatteprocent	41%	38%	36%	25%

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

8 Immaterielle anlægsaktiver	Koncern				
	Koncern-goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT og licenser DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000	Andre immaterielle aktiver DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	100.031	153.946	39.791	11.764	126.646
Reklassificering	0	0	2.374	0	0
Kursregulering til ultimokurs	(123)	0	4	0	(4.203)
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	862	0	0
Tilgang i årets løb	0	0	3.631	0	6.125
Afgang i årets løb	0	(437)	0	0	0
Kostpris 31.12.2018	99.908	153.509	46.662	11.764	128.568
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	(48.390)	(139.728)	(33.281)	(11.764)	(10.340)
Reklassificering	0	0	(791)	0	0
Kursregulering til ultimokurs	14	0	0	0	460
Årets afskrivninger	(5.596)	(4.110)	(4.135)	0	(6.545)
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	378	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	(53.972)	(143.460)	(38.207)	(11.764)	(16.425)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	45.936	10.049	8.455	0	112.143
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	51.641	14.218	6.510	0	116.306

8 Immaterielle anlægsaktiver	Moderselskab			
	Goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	52.991	118.716	38.795	11.764
Tilgang i årets løb	0	0	3.621	0
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	862	0
Reklassificering	0	0	2.374	0
Afgang i årets løb	0	(437)	0	0
Kostpris 31.12.2018	52.991	118.279	45.652	11.764
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	(12.203)	(114.698)	(32.722)	(11.764)
Årets afskrivninger	(2.525)	(1.301)	(3.907)	0
Reklassificering	0	0	(791)	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	378	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	(14.728)	(115.621)	(37.420)	(11.764)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	38.263	2.658	8.232	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	40.788	4.018	6.073	0

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

9 Materielle anlægsaktiver	Koncern				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	1.047.684	773.324	1.004.026	87.846	201.286
Reklassificering	139	(4.274)	(7.759)	(2.318)	0
Kursregulering til ultimokurs	(3.230)	(6.453)	(1.303)	(566)	0
Overført fra anlæg under udførelse	40.854	11.769	8.908	1.505	(63.898)
Tilgang i årets løb	19.469	41.130	54.448	9.771	96.970
Afgang i årets løb	(3.031)	(21.441)	(99.323)	(4.516)	(1.339)
Kostpris 31.12.2018	1.101.885	794.055	958.997	91.722	233.019
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	(767.905)	(560.068)	(608.407)	(61.227)	-
Reklassificering	120	3.677	7.759	956	-
Kursregulering til ultimokurs	1.211	4.352	677	449	-
Årets afskrivninger	(29.096)	(45.236)	(36.083)	(9.869)	-
Årets nedskrivninger	(650)	0	0	0	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	861	20.075	88.310	3.773	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	(795.459)	(577.200)	(547.744)	(65.918)	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	306.426	216.855	411.253	25.804	233.019
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	279.779	213.256	395.619	26.619	201.286

Offentlig ejendomsvurdering
Ejendomsvurderingen for ejendomme i Danmark udgør 45.000 tDKK, og ejendommene i Danmark har en bogført værdi på 6.537 tDKK.

Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland. Den bogførte værdi af ejendomme i Grønland udgør 236.161 tDKK.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

9 Materielle anlægsaktiver	Moderselskab				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	832.183	459.144	579.314	65.253	193.444
Overført fra anlæg under udførelse	40.650	11.769	7.769	1.504	(62.554)
Tilgang i årets løb	13.050	23.395	29.850	8.300	87.341
Reklassificering	0	0	0	(2.374)	0
Afgang i årets løb	(2.703)	(4.868)	(73.394)	(3.649)	(1.021)
Kostpris 31.12.2018	883.180	489.440	543.539	69.034	217.210
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	(624.390)	(342.709)	(413.526)	(44.507)	-
Årets afskrivninger	(24.969)	(27.695)	(12.077)	(7.605)	-
Årets nedskrivninger	(650)	0	0	0	-
Reklassificering	0	0	0	791	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	532	3.614	69.087	3.615	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	(649.477)	(366.790)	(356.516)	(47.706)	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	233.703	122.650	187.023	21.328	217.210
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	207.793	116.435	165.788	20.746	193.444

Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland. Den bogførte værdi af ejendomme i Grønland udgør 233.703 tDKK.

10 Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	Koncern	Moderselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	27.215	18.004	2.042.337
Tilgang i årets løb	245	245	0
Afgang i årets løb	0	0	(2.334)
Kostpris 31.12.2018	27.460	18.249	2.040.003
Værdireguleringer 01.01.2018	86.720	450	(227.974)
Valutakursreguleringer	(1.114)	(566)	(5.500)
Andel af årets resultat	32.417	16.607	(13.929)
Udbytte	(5.025)	(5.025)	(23.529)
Afgang i årets løb	0	0	0
Værdireguleringer 31.12.2018	112.998	11.466	(270.932)
Modregnet i tilgodehavender	0	0	17.669
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	140.458	29.715	1.786.740
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	113.935	18.454	1.814.363

I koncernen udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 7.311 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018 udgør 0 tDKK.

I moderselskabet udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 60 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018 udgør 0 tDKK.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

11 Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder	Koncern	Moderselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	18.788	9.787	55.560
Kursregulering	0	0	0
Tilgang i årets løb	28	28	0
Afgang i årets løb	(9.964)	(963)	(5.848)
Kostpris 31.12.2018	8.852	8.852	49.712
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	8.852	8.852	49.712
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	18.788	9.787	55.560

12 Andre finansielle anlægsaktiver	Koncern	Moderselskab
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2018	173.102	69.308
Kursregulering	(2.154)	0
Tilgang i årets løb	28.262	16.762
Afgang i årets løb	(31.673)	(16.307)
Kostpris 31.12.2018	167.537	69.763
Hensat til tab 01.01.2018	(13.379)	(10.935)
Kursregulering	(1.927)	0
Ændring i årets hensættelse	485	485
Hensat til tab 31.12.2018	(14.821)	(10.450)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	152.716	59.313
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	159.723	58.373

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000
17 Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	107.225	103.275	69.759	59.567
Finansielle anlægsaktiver	36.158	37.911	0	0
Øvrige regnskabsposter	17.605	12.233	18.259	12.934
	160.988	153.419	88.018	72.501
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:				
Fremførbart underskud	37.863	30.977	0	0
Øvrige skatteaktiver	39.081	36.585	0	0
	76.944	67.562	0	0
18 Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 01.01.2018	7.581	7.829	0	0
Kursreguleringer	537	(632)	0	0
Tilgang i årets løb	6	750	0	0
Afgang i årets løb	(327)	(366)	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31.12.2018	7.797	7.581	0	0
Andre hensatte forpligtelser vedrører pensioner.				
	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000
19 Langfristede gældsforpligtelser				
Efter 5 år eller senere forfalder:				
Kreditinstitutter	1.089.262	307.845	1.089.262	291.762
Afledte finansielle instrumenter	846	23.582	846	23.582
	1.090.108	331.427	1.090.108	315.344

Rente og løbetider for langfristede gældsforpligtelser (koncern, omregnet til DKK):	Vægtet løbetid (år)	Fast/ variabel	Effektiv rente		Nominel værdi mio. DKK	
			2018	2017	2018	2017
Gæld til associerede selskaber	3	Var.	3,90%	3,89%	28	31
Private Placements	8	Fast/Var.	1,47%	1,99%	1.698	1.053
					1.726	1.084
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			1,51%	2,05%		

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

20 Anden gæld

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2017 DKK 1.000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.v.	113.496	98.973	81.490	69.856
Feriepengeforpligtelser	39.824	43.545	35.009	35.210
Renter	4.019	4.772	3.560	4.262
Moms og afgifter	52.181	71.439	42.431	63.691
Forudbetalinger	25.233	0	25.233	0
Afledte finansielle instrumenter	2.247	4.668	0	642
Andre skyldige omkostninger	43.160	47.697	12.576	11.522
	280.160	271.094	200.299	185.183

21 Pantsætninger og eventualforpligtelser

Pantsætninger				
Til sikkerhed for prioritetsgæld er stillet pant i anlægsaktiver til en bogført værdi af	196.722	185.016	0	0
Kontraktlige forpligtelser				
Der er indgået kontrakter vedrørende levering af anlægsaktiver til en værdi af	498.307	496.961	498.307	496.961
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald efter statusdagen på	60.433	56.627	31.459	32.986
Heraf forfalder inden for 1 år	35.693	30.630	26.835	22.756
Kautions- og garantiforpligtelser				
Associerede virksomheder	10.000	10.000	0	0
Tredjemand	5.595	6.118	5.595	6.118
Tilknyttede virksomheder	-	-	567.220	546.382

Eventualforpligtelser
Royal Greenland koncernen har visse løbende retssager, herunder henvendelser fra skattemyndighederne. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager og henvendelser ikke vil få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

22 Finansielle risici

	Koncern			
	Tilgodehavender DKK 1.000	Gældsforpligtelser DKK 1.000	Afdækket ved valutatermins-kontrakter og optioner DKK 1.000	Netto-position DKK 1.000
Positioner i de væsentligste valutaer:				
USD	193.784	(75.078)	(145.745)	(27.039)
GBP	25.749	(26.111)	(54.765)	(55.127)
SEK	24.803	(43.256)	(15.259)	(33.712)
JPY	43.403	(69.117)	(37.310)	(63.024)
	287.739	(213.562)	(253.079)	(178.902)

De foretagne valutasikringer afdækker udelukkende kommercielle positioner.

Renterisici
Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- og indfrielsestidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først. De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31.12.2018.

	Koncern Revurderings-/forfaldstidspunkt				
	Inden for 1 år DKK 1.000	Inden for 2-5 år DKK 1.000	Efter 5 år DKK 1.000	Heraf fast-forrentet DKK 1.000	Effektiv rente %
Realkredit- og kreditinstitutter, lån	(55.184)	(580.258)	(1.090.109)	(1.099.526)	0,3 – 7,25

De likvide beholdninger beløber sig til 373.286 tDKK, og de forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0-2,0 %. Gælden på kassekreditter udgør 171.835 tDKK, og den forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,7-1,5 %.

23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Revisionshonorar	2.605	2.762	1.365	1.330
Erklæringsopgaver	348	17	171	9
Skatterådgivning	1.559	875	987	680
Andre ydelser	820	552	525	411
Regulering tidligere år	(26)	114	(35)	90
	5.306	4.320	3.013	2.520

24 Nærtstående parter

Nærtstående parter i koncernen er bestyrelsens og direktionens medlemmer samt ejeren, Grønlands Selvstyre.
Koncernen har ikke i indenværende regnskabsår gennemført handler med bestyrelse og direktion ud over ledelsesvederlag, som fremgår af note 3.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

25 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre grønlandske og danske aktieselskaber

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre grønlandske og danske aktieselskaber bortset fra 100% ejede dattervirksomheder:

Bestyrelse	Selskab	Ledelseshverv
Niels de Coninck-Smith Formand	Orifarm Group A/S Welltec A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand
Jan H. Lynge-Pedersen Næstformand	KNI Ejendomme A/S Neqi A/S Akia Sisimiut A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Pernille Fabricius	MT Højgaard A/S Højgaard Holding A/S Gabriel Holding A/S Gabriel A/S Gabriel Ejendomme A/S Gabriel Innovation A/S Zenxit A/S Netcompany Group A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Tim Ørting Jørgensen	System Frugt A/S Cocio Chokolademælk A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem
Niels Ole Møller	Inughuit Seafood A/S	Direktør
Direktion	Selskab	Ledelseshverv
Mikael Thinghuus CEO	Ice Trawl Greenland A/S Toms Gruppen A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Nils Duus Kinnerup CFO	Intego A/S Proniq Holding A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Bruno Olesen Koncernsalgsdirektør	Skare Meat Packers K/S Skare Food A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem
Lars Nielsen Koncernproduktionsdirektør	Gaia Fish A/S Sisimiut Fish A/S Pelagic Greenland A/S Arctic Fish Greenland A/S Inughuit Seafood A/S Sisimiut Fish A/S Gaia Fish A/S Ice Trawl Greenland A/S	Direktør Direktør Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Næstformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

26 Reguleringer til årets resultat

	Koncern	
	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Af- og nedskrivninger	141.320	168.636
Minoritetsinteresser	26.639	29.316
Finansielle poster driftsført	29.224	34.868
Udgiftsført skat	105.482	94.977
Hensættelser m.v.	(1.945)	118
Indtægtsførte tilskud	(1.841)	(3.023)
Gevinst og tab ved salg af anlæg	(12.492)	(14.184)
Resultat af associerede selskaber	(32.417)	(36.747)
	253.970	273.961
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	105.246	(83.488)
Ændring i lagre	(82.825)	161.169
Ændring i kreditorer og anden gæld	(174.102)	59.735
	(151.681)	137.416

27 Ændring i driftskapital

28 Likvider ultimo

Af de likvide beholdninger på 373.286 tDKK er de 24.360 tDKK stillet til sikkerhed for finansielle kontrakter.

BESTYRELSE

FORMAND

NIELS DE
CONINCK-SMITH



NÆSTFORMAND

JAN H. LYNGE-
PEDERSEN



BESTYRELSESMEDELM

PERNILLE
FABRICIUS



BESTYRELSESMEDELM

SARA
HEILMANN



BESTYRELSESMEDELM

TIM ØRTING
JØRGENSEN



BESTYRELSESMEDELM

ÅSE AULIE
MICHELET



BESTYRELSESMEDELM

NIELS OLE
MØLLER *)



BESTYRELSESMEDELM

MALIK HEGELUND
OLSEN *)



BESTYRELSESMEDELM

MIKA
HEILMANN *)



*) Medarbejdervalgte
bestyrelsesmedlemmer

DIREKTION

CEO

MIKAEL
THINGHUUS



CFO

NILS DUUS
KINNERUP



KONCERN- PRODUKTIONS- DIREKTØR

LARS
NIELSEN



KONCERN- SALGSDIREKTØR

BRUNO
OLESEN



Corporate Governance

Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Disse retningslinjer følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Royal Greenlands ledelse består af bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ni personer, hvoraf de tre er medarbejdervalgte i perioder af fire år, mens de seks er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Niels de Coninck-Smith. Formanden udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat to udvalg:

- Revisionsudvalg
- Rekrutteringsudvalg

Direktionen består af fire direktører: CEO Mikael Thinghuus, CFO Nils Duus Kinnerup, Koncernproduktionsdirektør Lars Nielsen og Koncernsalgsdirektør Bruno Olesen. Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 25.

Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 3. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar samt for formandens vedkommende betaling af sekretærassistance og telefonudgifter. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en resultatbonus og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil mv. Direktionens aflønning fremgår af note 3. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter.

Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evalueringen på basis af en ekstern proces.

Aktiviteter

Der er afholdt fem bestyrelsesmøder i 2018. Et af møderne er afholdt som telefonmøde, mens de øvrige møder har været afholdt i København Danmark, St. Johns Canada og Ilulissat Grønland. Revisionsudvalget har afholdt tre møder. Udvalget behandler ud over årsrapport og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

SELSKABSOPLYSNINGER & KONCERNOVERSIGT

SELSKABET

Royal Greenland A/S
Qasapi 4
P.O. Box 1073
3900 Nuuk

Telefon: +299 32 44 22
Telefax: +299 32 33 49
www.royalgreenland.com

CVR-nummer 13645183

REGNSKABSÅR:

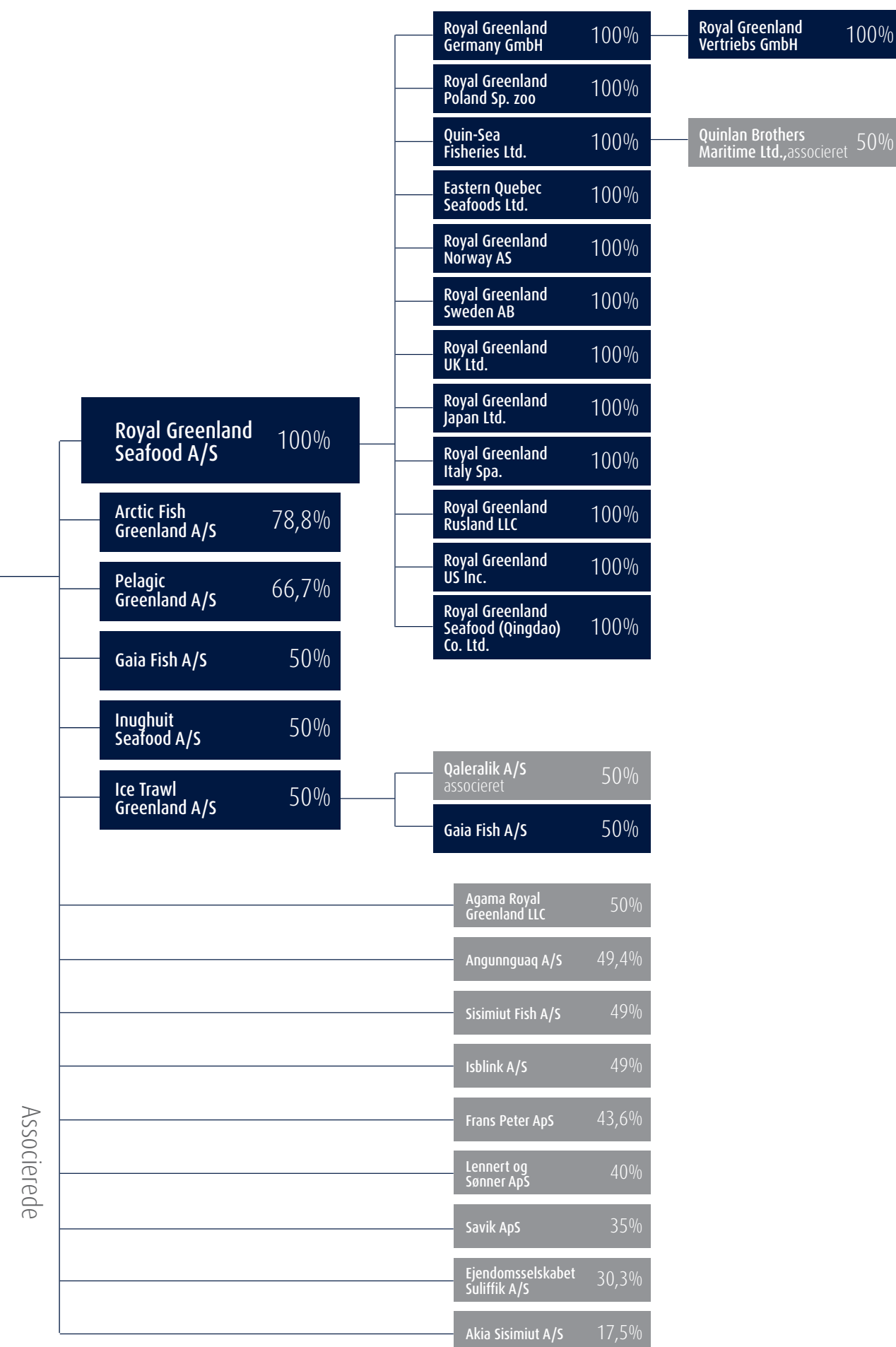
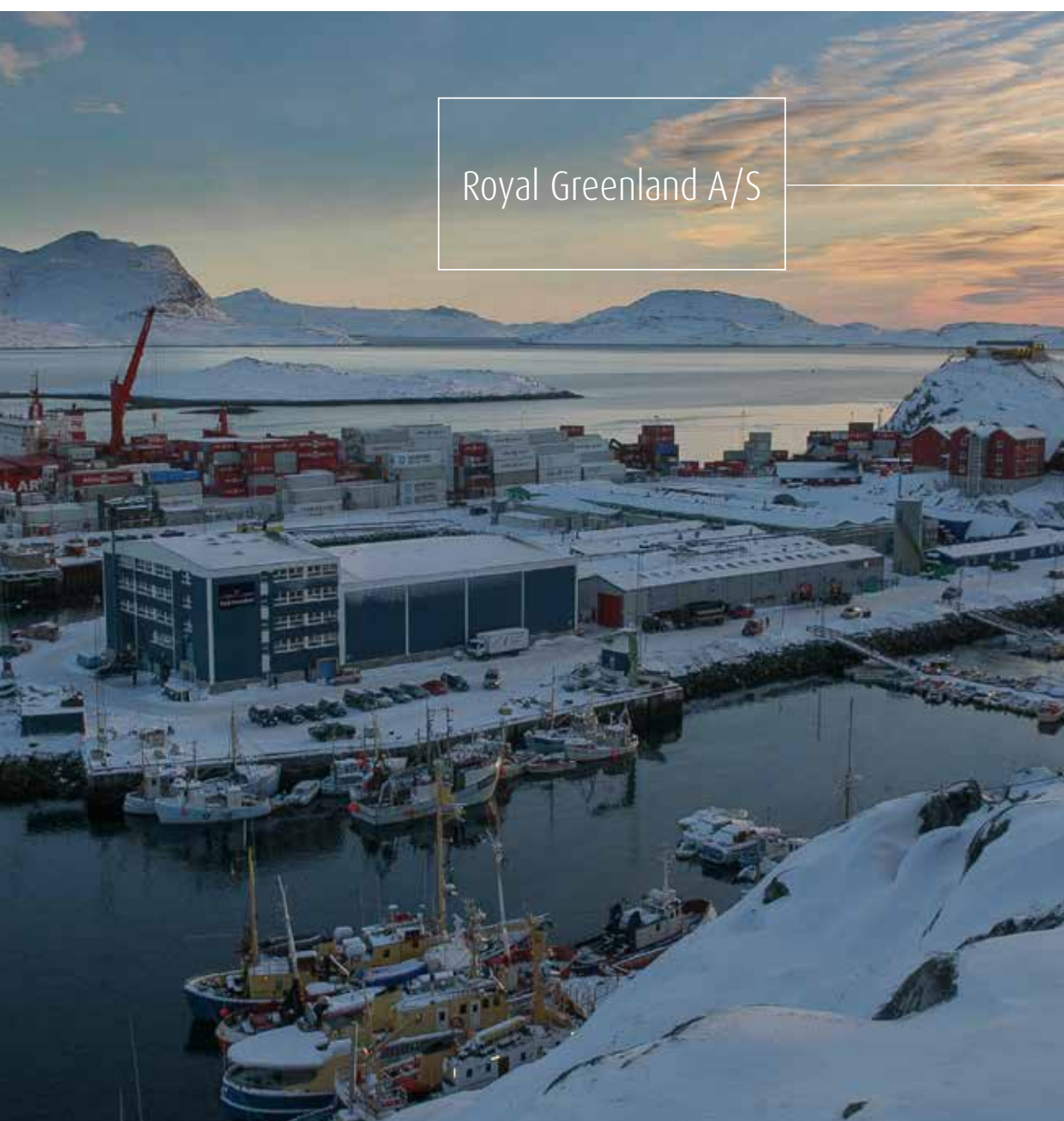
1. januar – 31. december

HJEMSTED: Kommuneqarfik Sermersooq

Grønlands Selvstyre eier alle aktier i selskabet

REVISION: EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab



PRODUKTIONSENHEDER I GRØNLAND

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg med undtagelse af to er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrogn.

Anlæggenes aktiviteter spænder bredt fra produktion og pakning af færdigvarer til pakning af halvfabrikata til videreforarbejdning i Asien eller Polen og til eks. bløkindfrysning og saltning.

Qaanaaq

Kullorsuaq
Nuussuaq
Nutaarmiut
Tasiusaq
Upernavik
Upernavik Kujalleq
Qaarsut / Uummannaq
Saattut
Ikerasak

Anlægsleder: Rosa Davidsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, j-cut, hoveder, haler og HOG
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 230 ton
Antal medarbejdere: 10 i sæson
Pr. 1/10 2014 J/V Inughuit Seafood A/S med 50% RG ejerskab.



Qaanaaq

Anlægsleder: Anders Nielsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 800 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson



Kullorsuaq

Fabrikschef: Frederik Olsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 130 ton
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson



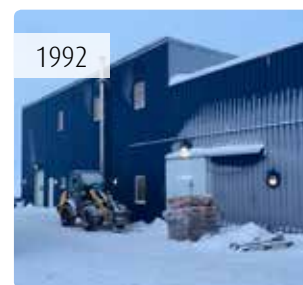
Nuussuaq

Fabriksleder: Benedikte Eskildsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 12 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 10-15 lav- / højsæson



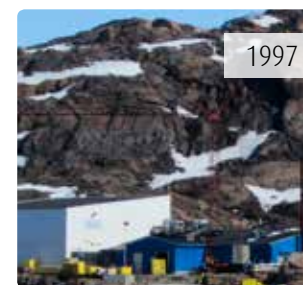
Nutaarmiut

Anlægsleder: Justine Petersen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 450 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson
Nyopført i 2017



Aappilattoq (Nord)

Anlægsleder: Søren Kleemann
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 10-20 lav- / højsæson



Tasiusaq

Anlægsleder: Hans Peter Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 550 ton
Antal medarbejdere: 10-20 lav- / højsæson



Innaarsuit

Fabrikschef: Harald Kleeman
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson



Upernavik

Fabriksleder: Magnus Grim
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson



Upernavik Kujalleq



Ukkusissat

Anlægsleder: Johanne Knudsen-Samuelsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 4,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
Nyt fryseri 2013, nyt tørrehus 2013

Anlægsleder: Marie Knudsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 400 ton
Antal medarbejdere: 1-15 lav- / højsæson
Nuværende anlæg er ombygget i 1998, hvor det store frysehus også blev taget i brug. 2 nye pladefrysere i 2018.



Saattut

Anlægsleder: Elisabeth Filemosen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel fisk, filet med skind, hoveder, haler, j-cut
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 169 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson
Anlægget har kun været ombygget i mindre grad siden etableringen. Der er etableret nyt fryseri i 2008.



Ikerasak

Anlægsleder: -
Primære arter: -
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: -
Ikke i drift



Qaarsut

Fabrikschef: Kirsten A. K. Worm
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel hellefisk, hoveder, haler, filet, j-cut
Kapacitet: 50 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav- / højsæson
Nuværende placering er fra 1966 men anlægget er udvidet ad flere omgange. I 2017 er den største udvidelse til dato gennemført.



Uummannaq

Anlægsleder: Anna Marie Mølgaard
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hel fisk
Kapacitet: 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 15 lav- / højsæson



1992

Qeqertaq

Anlægsleder: Mathias Nielsen
Primære arter: Hellefisk, andre fisk
Færdigvarer: Hel hellefisk i blok
Kapacitet: 14 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 110 ton
Antal medarbejdere: 2-10 lav- / højsæson

Anlægget nedbrændte i 2003.
 Nuværende åbnet i 2005.



1983

Saqqaq

Fabrikschef: Jakob Broberg
Primære arter: Krabber, torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Krabbe sektioner, fisk i blok, rogn i tønder
Kapacitet: 10 ton krabbe-, 1 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 3-30 lav- / højsæson

Der har tidligere været reje-, kød- og frilleproduktion. I dag krabber og fisk.



1934

Qeqertarsuaq

Fabrikschef: Stefán H. Tryggvason
Primære arter: Rejer, hellefisk
Færdigvarer: IQF rejer, rejemel, hel hellefisk, torsk
Kapacitet: 120 t rejer-, 20 t fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100 lav- / højsæson

Nuværende fabrik etableret 1961 og ombygget ad flere omgange. Ny hellefiskefabrik i 1998, lukket i 2009. Rejefabrik renoveret i 2010.



1920erne

Ilulissat

Anlægsleder: -
Primære arter: -
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: -

Ikke i drift



1990erne

Kitsissuarsuit

Fabrikschef: Hans Grønvold
Primære arter: Hellefisk, torsk, andre fisk, rogn
Færdigvarer: HFI filet, friller, hoveder, IQF filet, loins, torsk filet/hel
Kapacitet: 25 ton hellefisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1800 ton
Antal medarbejdere: 130 lav- / højsæson

Bygget om til rejefabrik 1952, ombygget 1960 og flere gange til lukning i 1997. Nuværende fabrik taget i brug i 2000. Moderniseret 2011.



1940erne

Qasigiannnguit

Anlægsleder: Thara Jeremiassen
Primære arter: Saltet torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Ingen
Kapacitet: 1,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0



1932

Ikamiut

Anlægsleder: Peter Nielsen
Primære arter: Torsk, hellefisk
Færdigvarer: Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk
Kapacitet: 0 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 40
Antal medarbejdere: 0

Standalone pladefryser til indfrysning, samt 2 stk 20 fods containere (40 ton) installeret i 2018.



1948

Akunnaaq

Fabrikschef: Abia Thorsteinsen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Torsk i blok, filet, rogn i tønder
Kapacitet: 15 ton/døgn indfrysning
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson

Renoveret/nybygget i 1986 til nuværende form med produktion af torsk. I dag indfryses torsk og andre fisk, og i sæson forarbejdes rogn. Ombygget til tørske filetproduktion i 2015.

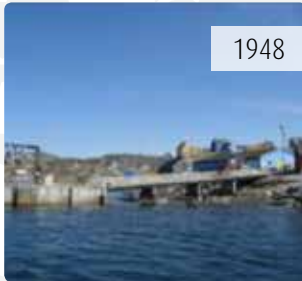


1950erne

Kangaatsiaq

Anlægsleder: Judithe Wille
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson

Ombygget og renoveret i 1995. Udvidet i 2013.



1948

Niaqornaarsuk



1950

Ikerasaarsuk

Anlægsleder: Klaus Jonathansen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og uqaq, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson

Renoveret i 1995.



1959

Attu

Anlægsleder: Tikkili Ezekiasen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk, rogn, torsk og andre arter
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0

Fabrikschef: Hans Lars Olsen
Primære arter: Rejer, torsk, krabber
Færdigvarer: C&P rejer, torskfileter, krabbe sektioner, torsk
Kapacitet: 120 ton rejer/døgn, 8 ton krabber/døgn, 50 tons torsk/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100 lav- / højsæson

Nuværende fabrik opført i 1969 til produktion af torsk og rejer, renoveret i 1992 og 2011 til moderne rejefabrik.



1914

Sisimiut

Fabrikschef: -
Primære arter: -
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: -

I drift i rogn sæson.



1996-97

Sisimiut (Rogn)

Anlægsleder: Paarnannguaq Jonathansen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og torskbløkke
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 60 ton
Antal medarbejdere: 1-13 lav- / højsæson

Renoveret i 2005.



1990

Sarfannguaq

Anlægsleder: Otto Enoksen
Primære arter: Torsk og stenbiderrogn
Færdigvarer: Saltfisk og stenbiderrogn
Kapacitet: 1,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: ingen
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson
 Renoveret i 1991/93 og i 1994/95.



1949

Itilleq

Anlægsleder: Arona Levisen
Primære arter: Torsk, havkat, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, vintertørret torsk, havkat ræklinger, rogn på tønder
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 30 ton
Antal medarbejdere: 4-16 lav- / højsæson
 Renov 1994/95. Udbyg. af indfrysning-kap. og fryselager kap., 12/15 tons indfrysn., 80 tons fryselager



1944

Kangaamiut

Fabrikschef: Susanne Marie Knudsen
Primære arter: Torsk, Nutaaq torsk, hellefisk
Færdigvarer: Filetering af fisk
Kapacitet: 80 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 25-100 lav- / højsæson
 Etablering af filet linie, samt tørring af torsk til hjemmemarkedet.



1949-50

Maniitsoq

Anlægsleder: Tippu-Bolatta Jakobsen
Primære arter: Torsk, havkat, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, saltfisk, rogn på tønder
Kapacitet: 3 ton indfrysning-, 4 ton saltning/døgn
Frysehuskapacitet: 8 ton
Antal medarbejdere: 4-20 lav- / rogn sæson
 Udvidelse af fryselager og indfrysning-kapacitet, 8-10 tons indfrysning, 4 tons til saltning.



1992

Atammik

Fabrikschef: Møller Lyberth
Primære arter: Torsk, hellefisk, rødfisk, havkat, rogn
Færdigvarer: Rogn, hel fisk IQF, hjemmemarkedsprodukter
Kapacitet: 50 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 12-40 lav- / højsæson
 Godthåb Fiskeindustri overtaget i 1990, rejeproduktion lukket i 2002.



1959

NUUK

Itilleq
 Maniitsoq
 Nuuk
 Qeqertarsuatsiaat
 Paamiut
 Narsaq
 Aappilattoq

Anlægsleder: Konrad Boye
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, torsk IQF, torsk i blokke, rogn på tønder
Kapacitet: 4 ton saltfisk-, 18 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 6-16 lav- / højsæson



1983

Qeqertarsuatsiaat

Fabrikschef: Jan Jørgensen
Primære arter: Krabber, torsk, rogn, andre fisk
Færdigvarer: Krabbe sekt., torsk filet, tørret torsk, rogn, indfrysn.
Kapacitet: Krabbe 10 t/døgn, filet 20 t/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav-/højsæson
 Ombygget fra torskeproduktion til røgeri i 1997. Lukket i 2003. Reje og krabbe produktion etableret i 2004. I 2012 blev rejefabrik indstillet til fordel for torske filetlinje.



1920

Paamiut



1951

Narsaq

Fabrikschef: Niels Sakariassen
Primære arter: Rogn, torsk
Færdigvarer: Rogn på tønder
Kapacitet: indfrysning af 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
 Renoveret i 1995.

Anlægsleder: Nicolai Benjaminsen
Primære arter: Hellefisk, torsk
Færdigvarer: Indfrysning af fisk
Kapacitet: 4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 70 ton
Antal medarbejdere: 3
 Efter ombygning og modernisering af køleanlæg startede indhandling af råvarer 2014.



1981

Aappilattoq (syd)



PRODUKTIONSENHEDER I CANADA

Efter investeringen i canadiske Quin-Sea Fisheries driver Royal Greenland nu 7 fabrikker i Canada. I Newfoundland er der seks produktionsenheder, hvor lokale fiskere lander deres fangst. De primære arter, der oprinder fra Newfoundland, er snekrabber, rejer, konksnegle, hummer, sild, torsk, hellefisk og lodde.

I Matane på New Brunswicks nordlige kyst ligger Eastern Quebec Seafoods Ltd., der indhandler og forarbejder rejer, primært fra de lokale fiskeområder.

Fabrikschef: Chris Butler
Primære arter: Rundfisk, pelagiske arter
Færdigvarer: Split/salt fisk, blok frosne lodde/sild/makrel,
Kapacitet: 38 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 30 lav- / højsæson



Cupids

Fabrikschef: Tony Merrigan
Primære arter: Rejer, snekrabbe, konksnegle, kammuslinger, torsk
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer, IQF, krabbesektioner, hele kogte krabber, konksnegle i skal/rent kød/kogte/rå, kammuslinger rå/IQF
Kapacitet: 195 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 300 ton
Antal medarbejdere: 400 lav- / højsæson



Old Perlican

Fabrikschef: Charles Daley
Primære arter: Lodde, sild, makrel, hummer, rundfisk
Færdigvarer: blok frosne lodde/sild/makrel, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 24 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 50-100 lav- / højsæson



Southern Harbour

Fabrikschef: Gudmundur Hognason
Primære arter: Rejer
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer
Kapacitet: 30 ton/døgn
Antal medarbejdere: 120 lav- / højsæson



Matane



Cape Broyle



Conche Seafood



New Harbour

Fabrikschef: -
Primære arter: Snekrabbe, pelagiske arter, kammuslinger, søpølse, torsk
Færdigvarer: Krabbesektioner, kogte/rå krabber, blok frosne lodde/sild/makrel, butterfly skåret og rensat, j-cut/H&G/HOG hellefisk
Kapacitet: 110 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 75 ton
Antal medarbejdere: 135 lav- / højsæson

Fabrikschef: Stedman Letto
Primære arter: Snekrabbe, konksnegle, pelagiske arter, hummer
Færdigvarer: Kogte krabbesektioner, konksnegle i skal/kogte, blok frosne lodde/sild/makrel, torsk fersk/frossen, j-cut/H&G/HOG hellefisk, frisk/frossen hummer
Kapacitet: 145 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 50 ton
Antal medarbejdere: 70 lav- / højsæson

Anlægsleder: Chris Butler
Frysehuskapacitet: 1000 ton
Antal medarbejdere: 4

Nyt hummer anlæg åbner i 2019

Matane ■
Conche Seafood ■
Old Perlican ■
New Harbour ■
Cupids ■
Cape Broyle ■
Southern Harbour ■

PRODUKTIONSENHEDER I EUROPA

I Danmark arbejdes der i fabrikken i Aalborg primært med to områder; færdigpakning af rejer til de europæiske detail og foodservice kunder og produktion af lagerejer. De to tyske fabrikker i Cuxhaven administreres samlet og fokuserer på hhv. pakning af zip-lock og chain pak sortiment samt detailpakning af stenbiderrogn.

Fabrikschef: Peter Korsbæk
Primære arter: Rejer
Færdigvarer: Detail og food service pakning af skaldyr
Kapacitet: 15-18.000 ton/år
Antal medarbejdere: 50-70 lav- / højsæson



Aalborg



Cuxhaven (Rogn)

Fabrikschef: Helgi Helgason
Primære arter: Stenbiderrogn
Færdigvarer: Stenbiderrogn på glas
Kapacitet: 125.000 glas/døgn
Antal medarbejdere: 19-60 lav- / højsæson

Fabrikschef: Helgi Helgason
Primære arter: Laks, rødspætter, torsk
Færdigvarer: Fiske portioner, filetter, haler i Ziplock poser
Kapacitet: 40 ton/døgn
Antal medarbejdere: 18-25 lav- / højsæson



Cuxhaven (Ziplock)

■ Aalborg

■ Cuxhaven

ROYAL GREENLANDS FLÅDE - UDENSKÆRS

Royal Greenlands udenskærs flåde består af tre havgående rejjetrawlere, to udenskærs produktionstrawlere til hellefisk, torsk mm., en linebåd til hellefisk, torsk mm. og to trawlere til pelagisk fiskeri.

Skipper: Linjohn Christiansen
Jogvan Trondarson
Længde/bredde: 75,8 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 450-750 tons
Bemanning: 22-26 mand
Trawler type: Havgående rejjetrawler
Ejerskab: RG 100%



Akamalik

Skipper: Torbjørn Joensen
Tordar Dimon
Længde/bredde: 70 x 14,6 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 450-750 tons
Bemanning: 22-26 mand
Trawler type: Havgående rejjetrawler
Ejerskab: RG 100%



Qaqqatsiaq

Skipper: Martin Jacobsen
Davur Mohr
Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m
Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 600 tons
Bemanning: 22-24 mand
Trawler type: Havgående rejjetrawler
Ejerskab: RG 50%



Nataarnaq

Skipper: Ivan Olsen
Pauli Olsen
Længde/bredde: 66 x 14 m
Produktionskapacitet: 25-30 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 5-6.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 750 tons
Bemanning: 24-34 mand
Trawler type: Havgående fisketrawler
Ejerskab: RG 100%



Sisimiut



Tuugaalik

Skipper: Regin Henriksen
Pauli Justinussen
Længde/bredde: 66,4 x 14,6 m
Produktionskapacitet: 80 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 6 -7.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 800 tons
Bemanning: 25 mand
Trawler type: Havg. hellefiske-/makrel trawler
Ejerskab: RG 25%



Masilik

Skipper: Hans Petur Samuelsen
Gunnar Olsen
Længde/bredde: 52 x 12 m
Produktionskapacitet: 20 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 3-5.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 350 tons
Bemanning: 18 mand
Trawler type: Linebåd
Ejerskab: RG 50%



Tasiilaq

Skipper: Jónfríður Poulsen
Birgir Petersen
Længde/bredde: 77,6 x 12,6 m
Produktionskapacitet: 120 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 20-25.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 700 tons
Bemanning: 22 mand
Trawler type: Pelagisk trawl og not
Ejerskab: RG 66%



Tuneq

Skipper: Páll Johan Poulsen
Længde/bredde: 70 x 12,5 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 10-15.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 500 tons
Bemanning: 10-12 mand
Trawler type: Pelagisk trawl
Ejerskab: RG 66%

ROYAL GREENLANDS FLÅDE - INDENSKÆRS

Den indenskærs flåde tæller fem fartøjer til fangst af primært rejer, hellefisk, torsk og krabber. De lander deres fangster til indhandlingsstederne langs den grønlandske vestkyst. To af fartøjerne er udchartret.

Skipper: Jakup Eli Bech

Karl Egede Petersen

Længde/bredde: 43,2 x 9,6 m

Produktionskapacitet: 60 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 6.000 tons/årligt

Lastkapacitet: 130 tons

Bemanning: 11 mand

Trawler type: Indenskærs rejetrawler, torsk

Ejerskab: RG 75%



Lomur

Skipper: Hans Henrik

Længde/bredde: 14,3 x 4,52 m

Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 150-300 tons/årligt

Lastkapacitet: 14 tons

Bemanning: 3-5 mand

Trawler type: Indenskærs hellefiskefartøj

Ejerskab: RG 100%



Niels

Skipper: Nuka Levisen

Længde/bredde: 26 x 8 m

Produktionskapacitet: 20 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 2.500 tons/årligt

Lastkapacitet: 45 tons

Bemanning: 6-9 mand

Trawler type: Indenskærs rejetrawler, isede rejer, torsk

Ejerskab: RG 100%



Sermilik



Laila S

Skipper: Jakob Lukassen

Længde/bredde: 19,4 x 5,2 m

Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 150-300 tons/årligt

Lastkapacitet: 30 tons

Bemanning: 3-5 mand

Trawler type: Indenskærs hellefiskefartøj

Ejerskab: RG 100%

UDCHARTRET



Lea

Skipper: Frederik Mathiassen

Længde/bredde: 14,85 x 5,16

Produktionskapacitet: Ingen

Fangstkapacitet: 150 tons/årligt

Lastkapacitet: ca. 10 tons

Bemanning: 4 mand

Trawler type: Indenskærs line/garnbåd, krabbebåd

Ejerskab: RG 100%

UDCHARTRET

Royal Greenland A/S

2018


BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®

